



Le 20 novembre 2025, le Directoire du Crédit Agricole du Maroc, réuni sous la Présidence de Monsieur Mohammed FIKRAT, a examiné l'évolution de l'activité de la banque et a arrêté les comptes au 30 septembre 2025. Cet arrêté a été examiné par le Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 novembre 2025.

## FAITS MARQUANTS

Au cours du troisième trimestre 2025, le Crédit Agricole du Maroc a réalisé des performances en phase avec son plan d'action pour l'année en cours, marquant une progression de +13% de son PNB Consolidé et de +11% de son PNB Social, parallèlement à une augmentation de +4% des crédits distribués et de 13% des dépôts collectés.



### CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC : UN SOUTIEN DIRECT AUX ÉLEVEURS POUR RELANCER LE CHEPTEL NATIONAL

Historiquement engagé en faveur de l'agriculture solidaire et de la sécurité alimentaire nationale, le Crédit Agricole du Maroc se positionne comme un acteur clé aux côtés de l'Etat dans le cadre du déploiement du programme national de soutien aux éleveurs et de reconstitution du cheptel, lancé sous les Hautes Orientations Royales. Plus qu'un soutien financier, le Crédit Agricole du Maroc prévoit un engagement structurant pour aider les éleveurs à améliorer leurs pratiques de production et à orienter leurs activités vers des modèles plus durables et résilients.

### CONVENTION DE PARTENARIAT ENTRE L'ÉTAT ET LE CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC RELATIVE AU RENFORCEMENT DU NUMÉRIQUE DANS LE MONDE RURAL

À l'occasion des Assises nationales de l'intelligence artificielle, tenues les 1 et 2 juillet 2025 sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, un partenariat stratégique a été signé entre le ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration et le Groupe Crédit Agricole du Maroc. L'objectif est d'accélérer la transformation digitale des territoires ruraux et de renforcer l'inclusion financière à travers des services numériques innovants adaptés aux spécificités du monde agricole.

### LE CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC PRIMÉ POUR L'INCLUSION DES JEUNES

Le Crédit Agricole du Maroc a été distingué lors du sommet Africa Edge à Dubaï, en recevant le prix de l'inclusion financière des jeunes, décerné par la Fondation Mastercard. Cette distinction internationale confirme la stratégie réussie du Crédit Agricole du Maroc en matière d'inclusion financière, tout en consolidant son rôle dans la transformation digitale du secteur bancaire à l'échelle du continent africain.

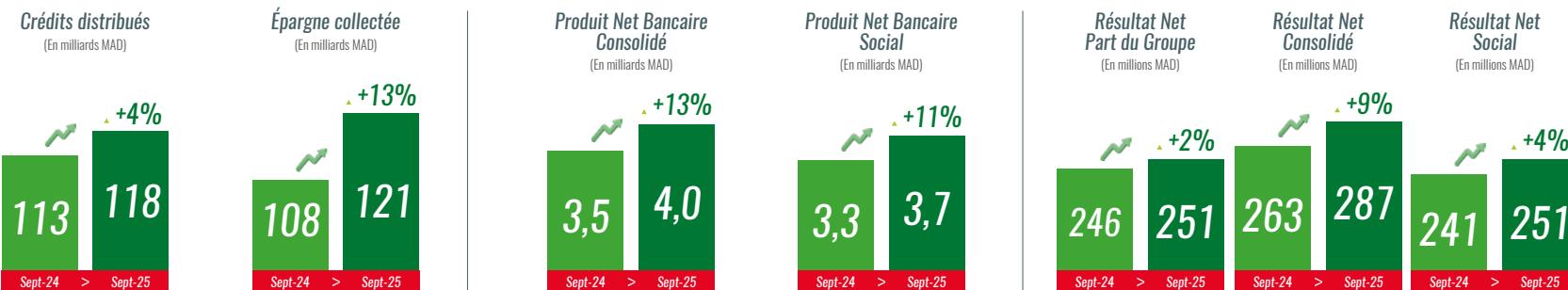
### AL FILAHI CASH DÉPLOIE UNE OFFRE COMPLÈTE POUR ACCÉLÉRER L'INCLUSION FINANCIÈRE AUPRÈS DES COMMERCANTS

Al Filahi Cash lance officiellement son activité d'acquisition commerçants. Avec cette initiative, l'établissement devient acquéreur de plein exercice et propose aux professionnels un accompagnement de proximité pour faciliter la mise en place et l'optimisation de solutions de paiement électronique. En facilitant l'accès aux moyens de paiement modernes, Al Filahi Cash contribue activement à la démocratisation des services financiers numériques et à l'accompagnement de la transformation digitale du tissu économique national.

### RENOUVELLEMENT DU LABEL RSE DU CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC

La CGEM salue l'implication du Crédit Agricole du Maroc en faveur d'un développement responsable en renouvelant son Label RSE. Ce label témoigne de l'intégration concrète des principes de responsabilité sociétale dans la gouvernance et les pratiques managériales de la banque.

## CHIFFRES CLÉS



### DYNAMISATION L'ÉCONOMIE & DU FINANCEMENT DE RENFORCEMENT DE LA COLLECTE DES RESSOURCES CLIENTÈLE

Le Groupe Crédit Agricole du Maroc clôture le troisième trimestre 2025 avec un encours de 118 milliards de dirhams de crédits distribués, soit une progression de +4% comparativement au 30 septembre 2024. Cette évolution témoigne de l'engagement de la banque pour le financement de l'ensemble des secteurs de l'économie, tout en accordant une attention particulière au secteur de l'agriculture confronté à un contexte difficile marqué par le déficit hydrique.

À fin septembre 2025, les ressources consolidées du Groupe Crédit Agricole du Maroc ont enregistré une collecte additionnelle de +13%, atteignant 121 milliards de dirhams. Cette croissance est soutenue par une dynamique positive de la collecte des comptes à vue (+21%), marquant ainsi une amélioration de la structure des dépôts de la banque.

### PRODUIT NET BANCAIRE

Au terme du troisième trimestre 2025, le Produit Net Bancaire du Groupe Crédit Agricole du Maroc s'est apprécié de +13%, atteignant 3,95 milliards de dirhams, contre 3,5 milliards de dirhams à fin septembre 2024.

Au niveau des comptes sociaux, le Produit Net Bancaire ressort à 3,7 milliards de dirhams au 30 septembre 2025, en hausse de +11% par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Les performances enregistrées, aussi bien au niveau des comptes consolidés qu'au niveau des comptes sociaux, s'expliquent par la progression des différentes composantes du PNB.

### AMÉLIORATION DE LA CAPACITÉ BÉNÉFICIAIRE

Au 30 septembre 2025, le Groupe Crédit Agricole du Maroc affiche un Résultat Net Consolidé de 287 millions de dirhams et un Résultat Net Part du Groupe de 251 millions de dirhams, marquant ainsi des variations respectives de +9% et +2% comparativement à fin septembre 2024.

Le Résultat Net Social ressort, quant à lui, à 251 millions de dirhams, en progression de +4% par rapport au troisième trimestre 2024.

Les variations enregistrées aussi bien au niveau des comptes consolidés qu'au niveau des comptes sociaux sont essentiellement dues à celles constatées au niveau du Produit Net Bancaire.



Retrouvez le Communiqué Financier relatif au 3<sup>ème</sup> trimestre 2025 sur le lien suivant :

<https://www.creditagricole.ma/fr/toutes-les-publications>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS IAS/IFRS AU 30 SEPTEMBRE 2025

## BILAN IAS/IFRS

	en milliers de dh	
	30.09.2025	31.12.2024
<b>ACTIF</b>		
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, CCP	<b>5.139.546</b>	<b>5.668.061</b>
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	<b>15.544.208</b>	<b>12.506.115</b>
Actifs Financiers détenus à des fins de transaction	15.224.748	12.186.012
Autres actifs financiers à la juste valeur par résultat	319.459	320.102
Instrument dérivé de couverture		
Actifs financiers à la JV par capitaux propres	<b>6.286.533</b>	<b>6.394.040</b>
Instruments de dette à la JV par capitaux propres recyclables	4.312.682	4.299.998
Instruments de KP à la JV par capitaux propres non recyclables	1.973.851	2.094.041
Titres au coût amorti	<b>8.232.819</b>	<b>6.770.690</b>
Prêts et créances sur les EC au coût amorti	<b>5.053.361</b>	<b>4.795.188</b>
Prêts et créances sur la clientèle au coût amorti	<b>107.679.836</b>	<b>108.905.507</b>
Écart de réévaluation actif des portefeuilles couverts en taux		
Placements des activités d'assurance		
Actifs d'impôt exigible	<b>34.389</b>	<b>29.185</b>
Actifs d'impôt différé	<b>239.569</b>	<b>353.031</b>
Comptes de régularisation et actifs divers	<b>2.467.568</b>	<b>2.155.459</b>
Actifs non courants destinés à être cédés		
Participations dans des entreprises mises en équivalence	<b>18.541</b>	<b>18.267</b>
Immeubles de placement	<b>4.543.344</b>	<b>4.767.852</b>
Immobilisations corporelles	<b>4.839.384</b>	<b>5.068.256</b>
Immobilisations incorporelles	<b>166.532</b>	<b>175.336</b>
Écart d'acquisition	<b>306.877</b>	<b>306.908</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>160.552.548</b>	<b>157.913.895</b>
	en milliers de dh	
<b>PASSIF</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Passifs financiers à la JV par résultat	<b>42.485</b>	<b>57.986</b>
Passifs financiers détenus à des fins de transaction	42.485	57.986
Passifs financiers à la juste valeur par résultat sur option		
Instruments dérivés de couverture - Passifs		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	<b>18.527.282</b>	<b>19.355.709</b>
Dettes envers la clientèle	<b>112.640.915</b>	<b>109.244.955</b>
Titres de créance émis	<b>4.819.401</b>	<b>6.787.569</b>
Écart de réévaluation passif des portefeuilles couverts en taux		
Passif d'impôt exigible	<b>165.699</b>	<b>46.182</b>
Passif d'impôt différé	<b>972.328</b>	<b>1.176.086</b>
Comptes de régularisation et autres passifs	<b>4.736.418</b>	<b>3.427.267</b>
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés		
Provisions techniques des contrats d'assurance		
Provisions	<b>423.494</b>	<b>536.572</b>
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	<b>7.156</b>	<b>7.862</b>
Dettes subordonnées	<b>7.502.611</b>	<b>6.831.917</b>
CAPITAUX PROPRES	<b>10.714.759</b>	<b>10.441.790</b>
Capital et réserves liées	<b>7.000.937</b>	<b>7.000.937</b>
Réserves consolidées	<b>3.483.371</b>	<b>3.276.421</b>
Réserves consolidées - Part du groupe	2.992.392	2.790.040
Réserves consolidées - Part des minoritaires	490.979	486.380
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	<b>-56.196</b>	<b>-78.217</b>
Gains et pertes comptabilisés directement en CP - Part du groupe	-56.196	-78.217
Gains et pertes comptabilisés directement en CP - Part des minoritaires		
Résultat net de l'exercice	<b>286.647</b>	<b>242.649</b>
Résultat net de l'exercice - Part du groupe	250.689	210.960
Résultat net de l'exercice - Part des minoritaires	35.957	31.689
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>160.552.548</b>	<b>157.913.895</b>

## AUTRES INFORMATIONS

Le Crédit Agricole du Maroc a préparé un plan d'action pour la période 2024-2028 en concertation avec l'Agence Nationale de Gestion Stratégique des Participations de l'État et de suivi des performances des établissements et entreprises publiques (ANGSPE). Ce plan vise à renforcer les fonds propres et les ratios réglementaires de la banque, à répondre aux constats de la mission de BAM tout en respectant la mission de service public de la banque, et à consolider son rôle dans le financement de l'économie, notamment le soutien au monde rural et l'accompagnement de la petite agriculture. Il s'articule autour de quatre principaux axes :

1. L'accroissement des résultats et de la performance tout en honorant la mission de service public à travers la réalisation d'un résultat d'exploitation inscrit sur une trajectoire de croissance stable et performante ;
2. Le renforcement du recouvrement et assainissement du portefeuille des créances irrégulières. La banque prévoit un plan d'assainissement structuré pour traiter les créances irrégulières ;
3. L'amélioration de l'interopérabilité des systèmes d'information afin de garantir une meilleure intégration et traçabilité des informations entre les plateformes comptables et de gestion ;
4. Le respect des ratios prudentiels de manière pérenne à travers le renforcement du capital de la banque, le traitement du surendettement des agriculteurs (OTS), en partenariat avec l'État et la création d'un fonds de garantie des crédits à l'agriculture, afin de répondre aux besoins des agriculteurs en matière de financement et d'accompagnement, tout en respectant les ratios prudentiels de solvabilité.

## COMPTES SOCIAUX AU 30 SEPTEMBRE 2025

### BILAN

	en milliers de dh	
	30.09.2025	31.12.2024
<b>ACTIF</b>		
Valeurs en caisse, BC, TP, services des CP	<b>4.918.768</b>	<b>5.319.374</b>
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	<b>8.402.007</b>	<b>7.243.767</b>
À vue	2.151.162	2.548.027
À terme	6.250.845	4.695.740
Créances sur la clientèle	<b>98.703.510</b>	<b>101.504.154</b>
Crédits de trésorerie et à la consommation	48.027.444	51.027.691
Crédits à l'équipement	24.771.886	23.819.834
Crédits immobiliers	17.074.978	17.375.021
Autres crédits & financement participatifs	8.829.202	9.281.609
Créances acquises par affacturage	<b>601.763</b>	<b>645.647</b>
Titres de transaction et de placement	<b>19.497.900</b>	<b>16.501.028</b>
Bons du Trésor et valeurs assimilées	10.756.169	9.643.581
Autres titres de créance	659.922	618.656
Titres de propriété	8.081.809	6.238.792
Autres actifs	4.459.172	4.728.829
Titres d'investissement	<b>8.223.398</b>	<b>6.761.269</b>
Bons du Trésor et valeurs assimilées	8.223.398	6.761.269
Autres titres de créance		
Certificats de Sukuk		
Titres de participation et emplois assimilés	<b>3.057.071</b>	<b>3.140.764</b>
Participations dans les entreprises liées	1.375.672	1.375.392
Autres titres de participations et emplois assimilés	1.681.399	1.765.371
Titres de Moudarada & Moucharaka		
Créances subordonnées		
Dépôts d'investissement & Wakala Bil Istithmar placés	<b>1.150.000</b>	<b>763.330</b>
Immobilisations données en crédit-bail et en location		
Immobilisations données en Ijara		
Immobilisations incorporelles	<b>453.909</b>	<b>463.008</b>
Immobilisations corporelles	<b>6.451.437</b>	<b>6.674.781</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>155.918.935</b>	<b>153.745.951</b>
	en milliers de dh	
<b>PASSIF</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	<b>18.451.714</b>	<b>19.448.675</b>
À vue	385.487	332.029
À terme	18.066.226	19.116.646
Dépôts de la clientèle	<b>110.323.510</b>	<b>106.772.771</b>
Comptes à vue créditeurs	66.840.915	63.305.441
Comptes d'épargne	16.092.228	15.692.952
Dépôts à terme	23.984.481	23.684.694
Autres comptes créditeurs	3.405.886	4.089.685
Titres de créance émis	<b>4.819.401</b>	<b>6.787.569</b>
Titres de créance négociables	4.819.401	6.787.569
Emprunts obligataires		
Autres titres de créance émis		
Autres passifs	<b>3.097.129</b>	<b>1.906.115</b>
Provisions pour risques et charges	<b>1.669.574</b>	<b>2.191.900</b>
Provisions réglementées		
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	<b>7.157</b>	<b>7.157</b>
Dettes subordonnées	<b>7.514.660</b>	<b>6.846.860</b>
Écart de réévaluation		
Réserves et primes liées au capital	<b>5.139.823</b>	<b>4.878.154</b>
Capital	<b>4.645.081</b>	<b>4.645.081</b>
Actionnaires - Capital non versé		
Report à nouveau		
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	<b>250.885</b>	<b>261.669</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>155.918.935</b>	<b>153.745.951</b>

### HORS BILAN

	30.09.2025	31.12.2024
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>28.029.188</b>	<b>21.230.589</b>
Engagements de financement donnés en faveur ECA	348.745	361.921
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	22.388.466	16.012.648
Engagements de garantie d'ordre des ECA	221.349	253.898
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	5.070.628	4.602.122
Titres achetés à réméré		
Autres titres à livrer		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>7.450.737</b>	<b>7.915.220</b>
Engagements de financement reçus des ECA	534.065	736.330
Engagements de garantie reçus des ECA	6.916.672	7.178.890
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Titres vendus à réméré		
Autres titres à recevoir		

### COMPTES DE RÉSULTATS

	30.09.2025	30.09.2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>6.174.285</b>	<b>5.657.256</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les ECA	108.315	43.676
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	3.518.717	3.724.246
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	294.650	224.656
Produits sur titres de propriété & certificats de Sukuk	142.210	115.464
Commissions sur prestations de service	516.229	455.234
Autres produits bancaires	1.594.164	1.093.980
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2.441.405</b>	<b>2.309.365</b>
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les EC	523.746	626.366
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1.043.291	1.161.394
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	141.130	140.660
Autres charges bancaires	733.238	380.945
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>3.732.880</b>	<b>3.347.891</b>
Produits d'exploitation non bancaire (763+765+769)	60.479	26.595
Charges d'exploitation non bancaire	137.492	137.428
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>1.610.492</b>	<b>1.643.279</b>
Charges de personnel	892.324	890.335
Impôts et taxes	37.864	35.577
Charges externes	490.710	518.787
Autres charges générales d'exploitation	47.363	54.205
Dotations aux amortissements et aux provisions des immo	142.231	144.376
<b>DAP ET PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES</b>	<b>2.646.990</b>	<b>1.403.022</b>
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature	1.827.539	717.746
Pertes sur créances irrécouvrables	92.182	300.765
Autres dotations aux provisions		