

**CREDIT AGRICOLE DU MAROC (CAM)**  
**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016**

### **Aux Actionnaires du Crédit Agricole du Maroc (CAM)**

Place des Alaouites,  
Rabat

### **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints du Crédit Agricole du Maroc (CAM), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 8.182.728, dont un bénéfice net de KMAD 308.021.

#### **Responsabilité de la direction**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalies significatives, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

#### **Responsabilité des auditeurs**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse. Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion sur les états de synthèse**

Nous certifions que les états de synthèse, cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Crédit Agricole du Maroc (CAM) au 31 décembre 2016, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

### **Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la banque.

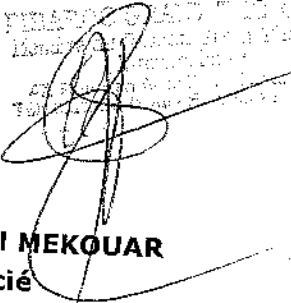
Casablanca, le 03 avril 2017

### **Les Commissaires aux Comptes**

#### **FIDAROC GRANT THORNTON**

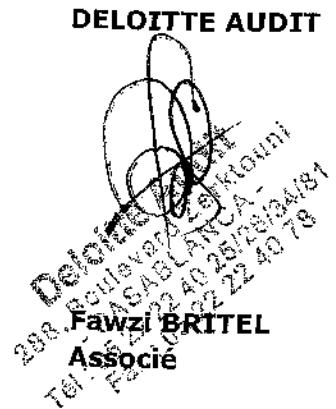
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre du réseau Grant Thornton International  
Tunisie - Casablanca - Rabat - Agadir - Tanger - Fès  
Tunisie : 010 20 00 000  
Casablanca : 052 22 40 78 81  
Rabat : 052 22 40 78 81  
Agadir : 052 22 40 78 81  
Tanger : 052 22 40 78 81  
Fès : 052 22 40 78 81

**Faïçal MEKOUAR**  
Associé



#### **DELOITTE AUDIT**

DELOITTE  
Audit  
Casablanca - Rabat - Agadir - Tanger - Fès  
Fawzi BRITEL  
Associé  
Tél. : 052 22 40 78 81



Bilan au 31 décembre 2016

en milliers de dhs

ACTIF	décembre-16	décembre-15
. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chéques postaux	2 013 090	2 355 323
. Crédances sur les établissements de crédit et assimilés	509 632	2 123 017
. A vue	492 694	165 380
. A terme	16 938	1 957 637
. Crédances sur la clientèle	65 503 226	62 532 632
. Crédits de trésorerie et à la consommation	23 949 464	22 895 889
. Crédits à l'équipement	18 393 711	17 336 598
. Crédits immobiliers	15 196 640	15 810 017
. Autres crédits	7 963 411	6 490 127
. Crédances acquises par affacturage	-	-
. Titres de transaction et de placement	12 976 826	7 013 526
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	1 008 955	1 170 013
. Autres titres de créance	314 185	202 444
. Titres de propriété	11 653 686	5 641 068
. Autres actifs	3 338 867	3 944 192
. Titres d'investissement	-	6 322 573
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	6 322 573
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de participation et emplois assimilés	414 924	375 957
. Crédances subordonnées	1 400	1 400
. Immobilisations données en crédit-bail et en location	-	-
. Immobilisations incorporelles	366 659	373 214
. Immobilisations corporelles	3 730 043	2 089 340
<b>Total de l'Actif</b>	<b>88 854 665</b>	<b>87 131 174</b>

Bilan au 31 décembre 2016

En milliers dhs

PASSIF	décembre-16	décembre-15
.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		-
.Dettes envers les établissements de crédit et assimilés		
. A vue	6 429 106	8 053 452
. A terme	388 154	381 993
6 040 953	7 671 459	
.Dépôts de la clientèle		
. Comptes à vue créditeurs	65 342 161	64 085 301
. Comptes d'épargne	32 405 879	29 347 113
. Dépôts à terme	10 761 961	9 885 022
. Autres comptes créditeurs	21 405 803	23 467 271
1 768 518	1 385 895	
.Titres de créance émis		
. Titres de créance négociables	6 076 374	5 349 675
. Emprunts obligataires	6 076 374	5 349 675
. Autres titres de créance émis	-	-
.Autres passifs	1 188 619	1 075 917
.Provisions pour risques et charges	635 677	912 384
.Provisions réglementées	-	-
.Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	7 157	7 157
.Dettes subordonnées	1 830 531	1 526 221
.Ecart de réévaluation	-	-
.Réserves et primes liées au capital	1 809 343	1 455 506
.Capital	4 227 677	4 227 677
.Actionnaires.Capital non versé (-)	-	-
.Report à nouveau (+/-)	-	101 696
.Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-
.Résultat net de l'exercice (+/-)	308 021	336 188
<b>Total du Passif</b>	<b>88 854 665</b>	<b>87 131 174</b>

CREDIT AGRICOLE DU MAROC

HORS BILAN AU 31 décembre 2016

	décembre-16	décembre-15
<u>ENGAGEMENTS DONNES</u>		
1.Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	7 547 709	4 658 123
2.Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle		
3.Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	4 141 069	1 555 850
4.Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	911 392	917 440
5.Titres achetés à réméré	2 495 248	2 184 833
6.Autres titres à livrer		
<u>ENGAGEMENTS RECUS</u>		
7.Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 294 245	560 699
8.Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	532 700	-
9.Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	761 545	560 699
10.Titres vendus à réméré		
11.Autres titres à recevoir		

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES  
du 01/01/2016 31/12/2016

en milliers de dh

	décembre-16	décembre-15
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	5 331 723	5 090 281
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	9 999	20 282
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	3 809 978	4 189 082
Produits sur titres de propriété	206 411	274 076
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	23 407	9 873
Commissions sur prestations de service	-	-
Autres produits bancaires	379 922	350 306
	902 006	246 661
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	1 881 963	2 024 103
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	235 669	259 772
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	1 168 081	1 360 035
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	187 882	215 933
Autres charges bancaires	290 330	188 369
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>		
Produits d'exploitation non bancaire	3 449 760	3 066 172
Charges d'exploitation non bancaire	4 481	227 051
	74 408	52 253
<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>		
Charges de personnel	1 710 547	1 624 096
Impôts et taxes	1 027 733	975 631
Charges externes	31 043	30 616
Autres charges générales d'exploitation	428 213	389 868
Dotations aux amortissements et aux provisions des immob. incorp et corporelles	45 712	51 138
	177 846	176 844
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>		
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature	2 546 971	1 815 853
Pertes sur créances irrécouvrables	1 276 667	1 089 607
Autres dotations aux provisions	1 149 305	275 846
	121 000	450 400
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>		
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1 499 023	759 551
Récupérations sur créances amorties	1 106 827	496 610
Autres reprises de provisions	31 972	73 695
	360 224	189 247
<b>RESULTAT COURANT</b>		
Produits non courants	621 338	560 572
Charges non courantes	24 305	19 923
	166 302	163 928
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		
Impôts sur les résultats	479 342	416 568
	171 321	80 380
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		
	308 021	336 188

**ETAT DES SOLDES DE GESTION**  
**DU 01/01/2016 AU 31/12/2016**



en milliers de dh

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	décembre-16	décembre-15
+ Intérêts et produits assimilés	4 026 388	4 483 441
- Intérêts et charges assimilées	1 591 633	1 835 740
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>2 434 755</b>	<b>2 647 701</b>
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
+ Commissions perçues	379 922	350 306
- Commissions servies	13 121	910
<b>Marge sur commissions</b>	<b>366 801</b>	<b>349 396</b>
+ Résultat des opérations sur titres de transaction	85 018	(296)
+ Résultat des opérations sur titres de placement	635 489	130 232
+ Résultat des opérations de change	62 657	47 447
+ Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>783 164</b>	<b>177 383</b>
+ Divers autres produits bancaires	24 978	9 873
- Diverses autres charges bancaires	(159 938)	118 182
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>3 449 760</b>	<b>3 066 172</b>
+ Résultat des opérations sur immobilisations financières	(2 525)	19 323
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	4 481	224 826
- Autres charges d'exploitation non bancaire	74 408	52 253
- Charges générales d'exploitation	1 710 547	1 624 096
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 666 782</b>	<b>1 633 972</b>
+ Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	1 287 173	795 149
+ Autres dotations nettes des reprises aux provisions	(241 750)	278 251
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>621 338</b>	<b>560 572</b>
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>(141 997)</b>	<b>(144 004)</b>
- Impôts sur les résultats	171 321	80 380
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>308 021</b>	<b>336 188</b>

**II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT**

<b>+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>308 021</b>	<b>336 188</b>
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	177 846	176 844
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	8 907	504
+ Dotations aux provisions pour risques généraux	40 000	356 000
+ Dotations aux provisions réglementées	-	-
+ Dotations non courantes	22 002	18 007
- Reprises de provisions	337 382	170 601
- Plus-values de cession sur immobilisations incorp & corporell	-	205 556
+ Moins-values de cession sur immobilisations incorpo & corpor	-	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-	2 226
+ Moins-values de cession sur immobilisations financières	-	-
- Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
<b>+ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>219 384</b>	<b>509 160</b>
- Bénéfices distribués	84 047	133 639
<b>+ AUTOFINANCEMENT</b>	<b>135 347</b>	<b>375 521</b>

**Tableau des Flux de Trésorerie**  
**DU 01/01/2016 au 31/12/2016**



	en milliers de dh	déc-16	déc-15
1. Produits d'exploitation bancaire perçus		5 331 723	5 090 281
2. Récupérations sur créances amorties		31 972	73 695
3. Produits d'exploitation non bancaire perçus		28 787	244 749
4. Charges d'exploitation bancaire versées		(2 961 883)	(3 144 074)
5. Charges d'exploitation non bancaire versées		(240 710)	(216 181)
6. Charges générales d'exploitation versées		(1 486 989)	(1 400 964)
7. Impôts sur les résultats versés		(171 321)	(80 380)
<b>I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>		<b>531 579</b>	<b>567 126</b>
<b>Variation de :</b>			
8. Crédances sur les établissements de crédit et assimilés		1 613 386	(999 789)
9. Crédances sur la clientèle		(3 270 762)	(1 946 656)
10. Titres de transaction de placement, d'investissement et de participations		320 306	661 603
11. Autres actifs		(497 995)	(1 590 273)
12. Immobilisations données en crédit-bail et en location		-	-
13. Dettes envers les établissements de crédit et assimilés		(1 624 346)	576 413
14. Dépôts de la clientèle		2 256 860	2 891 501
15. Titres de créance émis		726 699	(691 836)
16. Autres passifs		112 702	104 729
<b>II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>		<b>(363 150)</b>	<b>(994 306)</b>
<b>III. Flux de Trésorerie Nets Provenant des activités D'exploitation (I + II)</b>		<b>168 428</b>	<b>(427 181)</b>
17. Produit des cessions d'immobilisations financières		0	2 226
18. Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		0	418 912
19. Acquisition d'immobilisations financières		0	(6 057)
20. Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles		(730 925)	(195 237)
21. Intérêts perçus			
22. Dividendes perçus			
<b>IV. Flux de Trésorerie Nets Provenant des Activités D'investissement</b>		<b>(730 925)</b>	<b>219 845</b>
23. Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus			
24. Emission de dettes subordonnées		304 310	602 142
25. Emission d'actions			
26. Remboursement des capitaux propres et assimilés			
27. augmentation des capitaux propres et assimilés			
28. Intérêts versés			46 361
29. Dividendes versés		-84 047	
<b>V. Flux de Trésorerie Nets Provenant des activités de Financement</b>		<b>220 263</b>	<b>648 503</b>
<b>VI. Variation Nette de la Trésorerie (III+ IV +V)</b>		<b>(342 233)</b>	<b>441 167</b>
<b>VII. Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>		<b>2 355 323</b>	<b>1 914 156</b>
<b>VIII. Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>		<b>2 013 090</b>	<b>2 355 323</b>

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILEES

AU 31 DECEMBRE 2016

ETAT B2



Bank Al-Maghrib  
Central Bank of  
Morocco

					en milliers de dirhams	
		Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total déc-2016	Total déc-2015
<b>CREANCES</b>						
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux					
<b>COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS</b>						
	1 113 752	238	45 678	446 776	1 606 444	1 615 916
<b>VALEURS RECUES EN PENSION</b>						
	- au jour le jour					
	- à terme					
<b>COMPTES ET PRETS DE TRESORERIE</b>						
	- au jour le jour					
	- à terme					
<b>PRETS FINANCIERS</b>						
	10 000				10 000	1423 400
	6 939				6 939	1423 400
<b>AUTRES CREANCES</b>						
	157				157	155
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>						
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>						
<b>TOTAL</b>	1 113 908	238	62 617	446 776	1 623 539	3 574 052

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT  
PAR CATEGORIE D'EMETTEUR

AU 31 DECEMBRE 2016



en milliers de dh

	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Encours total 31/12/2016	Encours total 31/12/2015
			financiers	non financiers		
<b>TITRES COTES</b>		1 008 955	11 348 503	611 361	12 968 819	13 325 606
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	1 008 955	-	-	1 008 955	7 492 586
OBLIGATIONS	-	-	121 455	184 723	306 178	191 952
AUTRES TITRES DE CREANCE	-	-	-	-	-	-
TITRES DE PROPRIETE	-	-	11 227 048	426 638	11 653 686	5 641 068
<b>TITRES NON COTES</b>	8 007				8 007	10 493
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE						
<b>TOTAL</b>	8 007	1 008 955	11 348 503	611 361	12 976 826	13 336 099

ETAT B.5

DETAIL DES AUTRES ACTIFS

AU 31 DECEMBRE 2016



en milliers de dh

ACTIF	31/12/2016	31/12/2015
<u>INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES</u>		
<u>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</u>		
<u>DEBITEURS DIVERS</u>		
Sommes dues par l'Etat	<u>674 913</u>	<u>656 061</u>
Divers autres débiteurs	548 896 126 017	553 661 102 400
<u>VALEURS ET EMPLOIS DIVERS</u>	<u>1 967 504</u>	<u>2 698 580</u>
<u>COMPTES DE REGULARISATION</u>	<u>696 450</u>	<u>589 551</u>
<u>CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</u>		
<b>TOTAL</b>	<b>3 338 867</b>	<b>3 944 192</b>



## CREANCES SUBORDONNEES

Au : 31 décembre 2016  
ETAT BY  
en milliers de DH

Créances	MONTANT			Dont Entreprises liées et Apparentées		
	Brut	Prov.	Net	31/12/2015	Net	Net
1 Créances subordonnées aux Etablissements de crédit et assimilés	1 400	2	3	4	4	6
Créances subordonnées à la clientèle				1 400	1 400	
TOTAL			1 400		1 400	

**DEPOTS DE LA CLIENTELE**  
**AU 31 DECEMBRE 2016**

**ETAT B11**



en milliers de DH

DEPOTS	Secteur public	Secteur privé		Autre clientèle	Total déc-16	Total déc-15
		Entreprises Financières	Entreprises non Financières			
COMPTES A VUE CREDITEURS	5 687 107	1 015 042	4 488 025	21 179 139	32 369 313	29 291 902
COMPTE D'EPARGNE				10 720 302	10 720 302	9 835 876
DEPOTS A TERME	447 985	9 195 033	3 826 407	7 633 336	21 102 761	23 090 758
AUTRES COMPTES CREDITEURS	99 100	-	985 771	683 647	1 768 518	1 385 895
INTERETS COURUS A PAYER				381 266	381 266	480 869
<b>TOTAL</b>	<b>6 234 192</b>	<b>10 240 075</b>	<b>9 300 203</b>	<b>40 597 591</b>	<b>66 342 161</b>	<b>64 085 300</b>



## TITRES DE CREANCES EMIS

AU 31 DECEMBRE 2016

en milliers de dh

Nature	Caractéristiques				principal	Intérêts Courus	Total
	Date souscription	Date échéance	Maturité	Taux			
CDN	25/07/2011	25/07/2018	7 ans	4,8	200 000	2 120	102 120
CDN	01/12/2011	01/12/2018	7 ANS	4,9	400 000	1 633	401 633
CDN	23/04/2012	23/04/2017	5 ANS	4,55	10 000	319	10 319
CDN	23/04/2012	23/04/2017	5 ANS	4,55	12 000	362	12 382
CDN	10/01/2013	10/01/2018	5 ANS	4,8	10 000	475	10 475
CDN	31/05/2013	31/05/2018	5 ANS	5,75	75 000	2 564	77 564
CDN	31/05/2013	31/05/2018	5 ANS	5,75	75 000	2 564	77 564
CDN	31/07/2013	31/07/2018	5 ANS	5,65	33 000	792	33 792
CDN	31/07/2013	31/07/2018	5 ANS	5,65	67 000	1 609	68 609
CDN	12/08/2013	12/08/2018	5 ANS	5,64	49 000	1 082	50 082
CDN	18/12/2013	18/12/2018	5 ANS	5,87	100 000	212	100 212
CDN	03/11/2014	03/11/2019	5 Ans	4,04	224 000	1 458	225 458
CDN	13/11/2014	13/11/2017	3 Ans	3,72	60 000	298	60 298
CDN	02/12/2014	02/12/2019	5 Ans	3,92	20 000	63	20 063
CDN	25/02/2015	24/02/2017	2 ANS	3,16	68 700	1 859	70 569
CDN	14/12/2015	14/12/2017	2 ANS	3,37	20 000	32	20 032
CDN	14/12/2015	14/12/2017	2 ANS	3,37	20 000	32	20 032
CDN	14/12/2015	14/12/2017	2 ANS	3,37	10 000	16	10 016
CDN	14/12/2015	14/12/2017	2 ANS	3,37	14 000	22	14 022
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	50 000	1 435	51 435
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	50 000	1 435	51 435
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	10 000	287	10 287
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	30 000	861	30 861
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	35 000	1 004	36 004
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	20 000	574	20 574
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	40 000	1 148	41 148
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	55 000	1 578	56 578
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	150 000	4 304	154 304
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	20 000	574	20 574
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	180 000	5 165	185 165
CDN	15/03/2016	15/03/2021	5 ANS	3,55	10 000	287	10 287
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	15 000	340	15 340
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	30 000	680	30 680
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	50 000	1 134	51 134
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	40 000	907	40 907
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	70 000	1 588	71 588
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	80 000	1 814	81 814
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	35 000	794	35 794
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	40 000	907	40 907
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	65 000	1 474	66 474
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	30 000	680	30 680
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	25 000	567	25 567
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	40 000	907	40 907
CDN	01/04/2016	01/04/2018	2 ANS	2,98	300 000	6 804	306 804
CDN	12/08/2016	10/02/2017	26 SEMAINES	2,55	200 000	1 998	201 998
CDN	12/08/2016	10/02/2017	26 SEMAINES	2,55	335 000	3 346	338 346
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	50 000	466	50 466
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	50 000	466	50 466
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	46 000	429	46 429
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	100 000	932	100 932
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	30 000	279	30 279
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	4 000	37	4 037
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	50 000	466	50 466
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	700	7	707
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	40 000	373	40 373
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	2 000	19	2 019
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	20 000	186	20 186
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	15 300	143	15 443
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	40 000	373	40 373
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	50 000	466	50 466
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	20 000	186	20 186
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	10 000	93	10 093
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	10 000	93	10 093
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	2 000	19	2 019
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	30 000	279	30 279
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	15 000	140	15 140
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	5 000	47	5 047
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	10 000	93	10 093
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	100 000	932	100 932

CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	45 000	419	45 419
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	40 000	373	40 373
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	200 000	1 863	201 863
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	115 000	1 071	116 071
CDN	22/08/2016	21/02/2017	26 SEMAINES	2,56	36 000	335	36 335
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	100 000	129	100 129
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	30 000	39	30 039
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	270 000	348	270 348
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	3 000	4	3 004
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	1 000	1	1 001
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	9 000	12	9 012
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	16 000	21	16 021
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	5 000	6	5 006
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	4 000	5	4 005
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	10 000	13	10 013
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	10 000	13	10 013
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	2 000	3	2 003
CDN	14/12/2016	13/12/2017	52 SEMAINES	2,73	6 000	8	6 008
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	100 000	34	100 034
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	3 000	1	3 001
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	50 000	17	50 017
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	25 000	9	25 009
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	100 000	34	100 034
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	10 000	3	10 003
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	12 000	4	12 004
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	30 000	10	30 010
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	90 000	31	90 031
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	90 000	31	90 031
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	4 000	1	4 001
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	100 000	34	100 034
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	6 000	2	6 002
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	80 000	27	80 027
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	4 000	1	4 001
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	30 000	10	30 010
CDN	26/12/2016	25/12/2017	52 SEMAINES	2,82	15 000	6	15 006
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	76 000	26	76 026
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	20 000	7	20 007
CDN	26/12/2016	25/12/2017	52 SEMAINES	2,82	35 000	14	35 014
CDN	26/12/2016	25/12/2017	52 SEMAINES	2,82	50 000	20	50 020
CDN	26/12/2016	27/03/2017	13 SEMAINES	2,45	100 000	34	100 034
					6 004 700	71 674	6 076 374

## PROVISIONS

PROVISIONS		Encours 31/12/2015	Dotations 2016	Reprises 2016	Autres variations 2016	Encours 31/12/2016
<b>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</b>		4 276 294	1 344 570	1 178 198	-	4 442 666
crédances sur les établissements de crédit et assimilés		120 353	-	-	-	120 353
crédences sur la clientèle	3 631 434	1 259 839	-	1 106 827	-	3 844 446
titres de placement	75 877	53 377	49 989	-	-	79 264
titres de participation et emplois assimilés	31 336	8 907	2 053	-	-	38 189
Titres d'investissement	4 328	-	4 328	-	-	-
immobilisations en crédit-bail et en location	352 965	22 448	15 000	-	-	360 413
autres actifs	-	-	-	-	-	-
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF	912 384	106 473	338 842	(44 339)	635 677	
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	9 177	9 380	-	-	-	18 557
Provisions pour risques de change	17 593	2 383	2 778	(3 025)	-	14 173
Provisions pour risques Bénéficiaux	817 000	40 000	331 000	-	526 000	
Provisions pour autres risques et charges	63 615	54 710	5 065	(41 314)	-	76 947
Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	5 188 678	1 451 043	1 517 040	(44 339)	5 078 342	

en milliers de dh

DETTE SUBORDONNEES

Au 31 décembre-2016

ESTATE 816

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE

AU 31 DECEMBRE 2016



ETAT B18

en milliers de DR

	Encours au déc-16	Encours au déc-15
<u>Engagements de financement et de garantie donnés</u>	<u>7 547 709</u>	<u>4 658 123</u>
<u>Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Engagements de financement en faveur de la clientèle</u>	<u>4 141 069</u>	<u>1 555 850</u>
<u>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés</u>	<u>911 392</u>	<u>917 440</u>
<u>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</u>	<u>2 495 248</u>	<u>2 184 833</u>
<u>Engagements de financement et de garantie reçus</u>	<u>1 294 245</u>	<u>560 699</u>
<u>Engagements de financement et de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés</u>	<u>1 294 245</u>	<u>560 699</u>
<u>Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Garanties de crédits		
Autres garanties reçues		

VALEURS ET SURETÉS RECUES ET DONNÉES EN GARANTIE

AU 31 DÉCEMBRE 2016

ETAT B21

en millions de dh			
		Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus
Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres	2 736 385	2 736 385	2 972 365
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>	<b>2 736 385</b>	<b>2 736 385</b>	<b>2 972 365</b>
Valeurs et sûretés données en garantie			
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>	<b>2 972 365</b>	<b>2 972 365</b>	<b>2 972 365</b>



**MARGE D'INTÉRETS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2016**

**ETAT B 25**

en milliers de dh

	décembre-16	décembre-15
<b>Intérêts perçus</b>	<b>4 026 388</b>	<b>4 483 441</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	9 999	20 282
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	3 809 978	4 189 082
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	206 411	274 076
<b>Intérêts servis</b>	<b>1 591 633</b>	<b>1 835 740</b>
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	235 669	259 772
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1 168 081	1 360 035
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	187 882	215 933
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-
<b>Marge d'intérêts</b>	<b>2 434 755</b>	<b>2 647 701</b>

## COMMISSIONS

AU 31 DECEMBRE 2016



ETAT B27

Commissions	en milliers de DH	
	Encours au déc-16	Encours au déc-15
<b>COMMISSIONS PERCUES :</b>		
sur opérations avec les établissements de crédit	<u>440 130</u>	<u>416 318</u>
sur opérations avec la clientèle ( 1 )	60 208	66 012
sur opérations de change		
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres		
sur produits dérivés		
opérations sur titres en gestion et en dépôt	1 646	1 153
Commissions sur fonctionnement de compte	140 875	122 777
sur moyens de paiement	182 474	167 412
sur activités de conseil et d'assistance		
sur ventes de produits d'assurances		
sur autres prestations de service	55 428	58 964
Commissions sur opérations de change		
<b>COMMISSIONS VERSEES</b>	<u>13 121</u>	<u>910</u>
sur opérations avec les établissements de crédit ( 2 )		
sur opérations avec la clientèle		
sur opérations de change		
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres		
sur produits dérivés		
opérations sur titres en gestion et en dépôt		
sur moyens de paiement	9 125	
sur activités de conseil et d'assistance		
sur ventes de produits d'assurances		
sur autres prestations de service	3 996	910

## CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION

AU 31 DECEMBRE 2016

ETAT B29



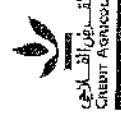
en milliers de DH

CHARGES	déc-16	déc-15
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		
- Dont salaires & appointements	<u>1 027 733</u>	<u>975 631</u>
- dont charges d'assurances sociales	117 989	115 485
- dont charges de retraite	79 350	79 429
- dont charges de formation	97 177	114 710
- dont autres charges de personnel	15 454	16 447
	717 764	649 561
<b>IMPOTS ET TAXES</b>		
- Taxes urbaines & taxes d'éligibilité	<u>31 043</u>	<u>30 616</u>
- Patente	6 448	7 396
- Autres impôts & taxes	14 299	14 028
	10 295	9 192
<b>CHARGES EXTERNES</b>		
- Loyers de crédit-bail et de location	<u>428 213</u>	<u>389 868</u>
- Frais d'entretien et de réparation	95 761	87 913
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	83 418	73 006
- Transports et déplacements	28 842	18 927
- Publicité, publications et relations publiques	39 848	35 607
- Autres charges externes	27 482	33 072
	152 863	141 342
Autres charges générales d'exploitation	<u>45 712</u>	<u>51 138</u>
Dotations aux amortiss. et aux provisions des immob. incorporelles et corporelles	<u>177 846</u>	<u>176 844</u>
<b>Total des charges générales d'exploitation</b>	<b>1 710 547</b>	<b>1 624 096</b>

Ventilation des résultats par métiers ou pôle d'activité et par zone géographique



	Maroc	Maroc
Produit Net Bancaire	2 016	2 015
Résultat Brut d'exploitation	3 449 760	3 066 172
Résultat avant impôt	1 666 762	1 633 972
	479 342	416 568



### Passif éventuel (B32 bis)

Conformément à législation fiscale en vigueur, les exercices clos le 31 décembre 2013, 2014, 2015 et 2016 ne sont pas prescrits. Les déclarations fiscales du Crédit Agricole du Maroc au titre de l'impôt sur les sociétés (IS) de la TVA et de l'impôt sur les revenus salariaux (IR) ainsi que les déclarations sociales de la CNSS relatives auxdits exercices peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration et de rappel éventuels d'impôts et taxes.

Au Titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie des rôles peuvent faire l'objet de révision

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE

ETAT B 34

en milliers de dh

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A. T.V.A. Facturée	35 634	251 824	259 407	28 050
B. T.V.A. Récupérable	31 004	96 743	98 040	29 707
sur charge	24 562	66 614	65 227	25 949
sur immobilisations	6 442	30 129	32 813	3 758
C. T.V.A. due ou crédit de T.V.A = [A-B]	4 629	155 081	161 367	- 1 657



**AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

31-déc.-16

		Montants	Montants	en milliers de dh
<b>A- Origine des résultats affectés</b>		<b>B- Affectation des résultats</b>		
Décision du 04 Mai 2015				
Report à nouveau	101 696	Réserve légale	16 809	
Résultats nets en instance d'affectation	-	Autres réserves	337 027	
Résultat net de l'exercice	336 188	Dividendes	84 047	
Prélèvement sur les bénéfices	-	Report à nouveau	-	
Autres prélevements	-	Résultats nets en instance d'affectation	-	
<b>TOTAL A</b>	<b>437 884</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>437 884</b>	

**DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

- Date de clôture (1)	31/12/2016
- Date d'établissement des états de synthèse (2)	09/03/2017
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	

DATES	INDICATIONS DES EVENEMENTS
- Favorables	Néant
- Défavorable	Néant



Crédit Agricole CIB

**TITRES ET AUTRES ACTIFS GÉRÉS OU EN DÉPÔTS**

**AU 31 DECEMBRE 2016**

**ETAT CI**

TITRES	Nombre de comptes		Montants en milliers de DH
	décembre-16	décembre-15	
Titres dont l'établissement est dépositaire			
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion			
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire			
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion			
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire			
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion			



### Réseau

Au 31 décembre 2016

(en nombre)

Réseau	31/12/2016	31/12/2015
Guichets permanents	539	516
Guichets périodiques	-	-
Guichets automatiques de la banque	529	503
Succursales & agences à l'étranger	-	-
Réseaux de représentation à l'étranger	-	-

AUTRES ETATS



Crédit Agricole  
Banque

Code état	Etat
B8	Immobilisations données en crédit aî avec option d'achat et en location simple
B19	Engagements sur titres

COMPTES DE LA CLIENTELE

ETAT CS

AU 31 DECEMBRE 2016



(en nombre)

COMPTES DE LA CLIENTELE			
	déc-16	déc-15	
Comptes courants	66 927	58 622	
Comptes chèques, hors MRE	402 308	364 552	
Comptes MRE	15 689	15 726	
Comptes d'affacturage	-	0	
Comptes d'épargne	508 055	434 401	
Comptes à terme et bons de caisse	3 329	2 649	
<b>TOTAL</b>	<b>996 308</b>	<b>875 950</b>	



effectifs

Au 31 décembre 2016

(en nombre)

	Effectifs	
	31/12/2016	31/12/2015
Effectifs rémunérés		
Effectifs utilisés	3 783	3 865
Effectifs équivalent plein temps	3 783	3 865
cadres équivalent plein temps	3 783	3 865
Employés équivalent plein temps	2 206	2 211
Dont effectifs employés à l'étranger	1 577	1 654

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**



AU 31 DECEMBRE 2016

BP: 109-21  
Cotonou, Bénin  
www.cnrn.bj

		Exercice 2016	Exercice 2015	Exercice 2014
<b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS</b>		<b>8 182 728</b>	<b>7 654 444</b>	<b>6 669 752</b>
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>		<b>4 858 713</b>	<b>4 134 641</b>	<b>4 199 783</b>
1- Produit net bancaire	3 449 760	3 066 172	2 960 088	
2- Résultat avant impôts	479 342	416 568	619 850	
3- Impôts sur les résultats	171 321	80 380	189 500	
4- Bénéfices distribués	84 047	133 639		
5- Résultats non distribués ( mis en réserve ou en instance d'affectation)	674 244	437 884	430 350	
<b>RÉSULTAT PAR TITRE (en dirhams)</b>				
Résultat net par action ou part sociale				
Bénéfice distribué par action ou part sociale				
<b>PERSONNEL</b>				
Montants des rémunérations brutes de l'exercice				
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice (en nombre)				
	1 027 733	975 631	919 646	
	3 824	3 821	3 709	

CRÉDIT AGRICOLE DU MAROC

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

31-déc.-16



Montant du capital :			
Montant du capital social souscrit et non appelé	4 227 677	en milliers	
Valeur nominale des titres	-		
Nom des principaux actionnaires ou associés	Nombre de titres détenus	Exercice précédent	Part du capital détenue %
		Exercice actuel	
Etat Marocain	31 780 465	31 780 465	<u>75%</u>
MAMDA	3 134 311	3 134 311	<u>7%</u>
MCMA	3 134 311	3 134 311	<u>7%</u>
CDG	4 227 678	4 227 678	<u>10%</u>
	<b>42 276 765</b>	<b>42 276 765</b>	<b><u>100%</u></b>

ETAT B 33

DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS



AU 31 DECEMBRE 2016

en milliers de dh

I. DETERMINATION DU RESULTAT		31-déc.-16	31-déc.-15
• Résultat courant d'après le compte de produits et charges		621 338	560 572
• Réintégations fiscales (+)		7 094	6 295
• Déductions fiscales (-)		23 407	212 481
• Résultat courant théoriquement imposable	(=)	605 025	354 385
• Impôt théorique sur résultat courant	(-)	223 859	131 123
• Résultat courant après impôts	(=)	397 479	429 449

II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

CREDIT AGRICOLE DU MAROC

PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL



AU 31 déc 2016

INTITULES	déc-16	
	MONTANTS	MONTANTS
<b>I - RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
. Bénéfice net	<u>479 342</u>	
. Perte nette	479 342	
<b>II - REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
Cadeaux publicitaires	<u>7 094</u>	
Excédent dotation aux amortissements voitures de service/propriété	1 610	
Amortissement écarts de conversion	2 229	
	3 255	
<b>III - DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1- Courantes		<u>23 407</u>
Dividendes		<u>23 407</u>
2- Non courantes		-
	<u>486 436</u>	<u>23 407</u>
<b>IV - RESULTAT BRUT FISCAL</b>		
. Bénéfice brut                si T1 > T2    (A)		
. Déficit brut fiscal        si T2 > T1    (B)		463 029
. Cumul des amortissements différencés imputés		
<b>V - REPORTS DEFICITAIRE IMPUTES (C) (1)</b>		
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n -1		-
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		
. Bénéfice net fiscal        ( A - C )    ou		463 029
. Déficit net fiscal        (B)		-
<b>VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		
<b>VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n -1		-

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

## AUTRES PRODUITS ET CHARGES

AU 31 Décembre 2016



ETAT B30

en milliers de DH

déc-16

déc-15

		Montant	Montant
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES</b>			
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES</b>			
Autres produits bancaires			
- Gains sur titres de transaction	902 006	246 661	
- Plus-values de cession sur titres de placement	143 851	-	
- Produits sur opérations de change	639 745	169 316	
- Divers autres produits bancaires	86 850	77 345	
Reprises de provisions sur dépréciations des titres de placement	1 571	0	
Autres charges bancaires	49 989	0	
- Charges sur emprunts de titres	290 330	188 369	
- Pertes sur Titres actions / OPCVM	189	296	
- Charges sur titres de placements	58 644	-	
- Moins values sur titres de placement	2 852	-	
- Charges sur moyens de paiement	869	-	
- cotisation au fonds de garantie	9 125	-	
- Charges opération de change	117 149	107 683	
- Commissions sur achats et cession de titres	4 193	29 898	
- Autres charges	3 996	910	
- Provisions sur titres	39 987	10 499	
	53 377	39 084	
<b>PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>			
<b>Produits d'exploitation non bancaire</b>			
Dont plus values de cession d'immobilisation	4 481	227 051	
Dont subventions reçues	-	205 556	
Dont autres produits non bancaires	-	-	
<b>Charges d'exploitation non bancaire</b>			
Charges sur valeurs et emplois divers	4 481	21 496	
dont moins values de cession d'immobilisation	74 408	52 253	
	74 408	52 253	
<b>AUTRES CHARGES</b>			
<b>DOTATION AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOUVRABLES</b>			
<b>AUTRES PRODUITS</b>			
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES</b>			
<b>PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</b>			
Produits non Courants	1 499 023	759 551	
Charges non Courantes	24 305	19 923	
	166 302	163 928	

**RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHE**



**AU 31 DECEMBRE 2016**

**ETAT B28**

en milliers de DH

PRODUITS ET CHARGES	déc-16	déc-15
<b>PRODUITS</b>		
Gains sur les titres de transaction	900 435	246 661
Plus value de cession sur titres de placement	143 851	
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement	639 745	169 316
Gains sur les produits dérivés	49 989	-
Gains sur les opérations de change	66 850	77 345
<b>CHARGES</b>	<b>117 271</b>	<b>69 278</b>
Pertes sur les titres de transaction	58 833	296
Moins value de cession sur titres de placement	869	-
Dotation aux provisions sur dépréciation des titres de placement	53 377	39 084
Pertes sur les produits dérivés	4 193	29 898
Pertes sur opérations de change	4 193	29 898
<b>RESULTAT</b>	<b>783 164</b>	<b>177 383</b>



**VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS  
BILAN EN MONNAIE ETRANGERE**

**AU 31 DECEMBRE 2016**

**ETAT B24**

en milliers de Dh

BILAN	déc-16	déc-15
	MONTANT	MONTANT
<b>ACTIF :</b>		
Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	<u>3 118 679</u>	<u>2 995 078</u>
Créances sur les établissements de crédit et assimilés.	23 987	48 918
Prêts de trésorerie à terme	446 776	154 222
Créances sur la clientèle	-	323 400
Titres de transaction et de placement et invest	2 640 201	2 460 732
Autres actifs	-	-
Titres de participation et emplois assimilés	-	-
Créances subordonnées	7 714	7 806
Immobilisations données en crédit-bail et location		
Immobilisations incorporelles et corporelles		
<b>PASSIF :</b>		
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	<u>3 118 679</u>	<u>2 995 078</u>
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-	-
Dépôts de la clientèle	2 775 307	2 490 238
Titres de créance émis	316 343	353 465
Autres passifs	-	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	27 029	151 375
Dettes subordonnées	-	-
<b>HORS BILAN :</b>		
Engagements donnés		
Engagements reçus	<u>1 112 233</u>	<u>517 440</u>
	<u>532 700</u>	

**VENTILATION EN FONCTION DE LA DURÉE RESIDUELLE, DES EMPLOIS, DES RESSOURCES**

AU      31 décembre 2016

EMPLOIS	Mois	Années				Total
		Durée ≤ 1	1 < Durée ≤ 3	3 < Durée ≤ 6	6 < Durée ≤ 12	
Créances sur les établissements de crédits & Assimilés		10 000	2	3	4	5
Créances sur la clientèle		5 812 908	2 556 407	1 655 883	4 577 930	8 629 926
Titres de placement & titres d'investissement		13 391 750				8 566 942
Créances subordonnées						13 053 101
<b>TOTAL EMPLOIS</b>		<b>19 214 658</b>	<b>2 556 407</b>	<b>1 655 883</b>	<b>4 577 930</b>	<b>8 631 326</b>
						8 566 942
						13 053 101
						58 256 247

RESSOURCES	Mois	Années				Total
		Durée ≤ 1	1 < Durée ≤ 3	3 < Durée ≤ 6	6 < Durée ≤ 12	
Dettes envers les établissements de crédit		1 626 079	340 000	977 700	4	5
Dettes envers la clientèle		3 960 288	5 471 193	3 063 669	1 870 911	1 164 419
Titres de créance émis					7 448 215	1 149 317
Certificats de dépôt émis						10 080
Bons de société de financement émis						894 000
Emprunts obligataires émis						1 729 000
Autres titres de créance émis						-
Fonds publics affectés						6 004 760
Dettes subordonnées						-
<b>TOTAL RÉSOURCES</b>		<b>5 506 367</b>	<b>8 480 893</b>	<b>4 063 369</b>	<b>10 159 126</b>	<b>4 202 736</b>
						904 080
						1 510 531
						1 831 531
						34 917 102

## ETAT B20

OPÉATIONS DE CHANGE À TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DÉRIVÉS

AU 31 DÉCEMBRE 2016

		en milliers de DH	
		Opérations de couverture	Opérations de couverture
		décembre-16	décembre-15
<b>Opérations de change à terme</b>			
Devises à recevoir		<b>3 413 042</b>	<b>2 331 901</b>
Dirhams à livrer		1 469 114	979 612
Devises à livrer		932 022	614 876
Dirhams à recevoir		772 656	522 383
Dont swaps financiers de devises		239 250	215 030
 <b>Engagements sur produits dérivés</b>			
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt			
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt			
Engagements sur marchés réglementés de cours de change			
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change			
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments			
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments			
 <b>TOTAL</b>		<b>3 413 042</b>	<b>2 331 901</b>

**CAPITAUX PROPRES**

AU 31 DECEMBRE 2016



<b>CAPITAUX PROPRES</b>		Encours 31/12/2015	Affectation du résultat	variations	Encours 31/12/2016
<b>Ecart de réévaluation</b>		-	-	-	-
Réserves et primes liées au capital		1 455 506	16 809	337 027	1 809 343
Réserve légale		12 386	16 809		29 195
Autres réserves		-	-	337 027	337 027
Primes d'émission, de fusion et d'apport		1 443 120	-	-	1 443 120
<b>Capital</b>		4 227 677	-	-	4 227 677
Capital appelé		4 227 677	-	-	4 227 677
Capital non appelé		-	-	-	-
Certificats d'investissement		-	-	-	-
Fonds de dotations		-	-	-	-
Actionnaires. Capital non versé		-	-	-	-
<b>Report à nouveau {+/-}</b>		101 696	319 379	(421 074)	0
<b>Résultats nets en instance d'affectation {+/-}</b>		-	-	-	-
<b>Résultat net de l'exercice {+/-}</b>		336 188	(336 188)	308 021	308 021
<b>Total</b>		6 121 066	0	223 974	6 345 040

ETAT B15

SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE

AU 31 DECEMBRE 2016



en milliers de dh

Rubriques	31/12/2016	31/12/2015
<u>Subventions d'investissement</u>	<u>3 578</u>	<u>3 578</u>
Subvention KFW reçue	15 785	15 785
Subvention Union Européenne reçue	3 578	3 578
Autres subventions reçues de l'Etat		
Montant inscrit à pertes et profits	(15 785)	(15 785)
<u>Fonds de garantie Union Européenne</u>	<u>3 578</u>	<u>3 578</u>
Total	7 157	7 157



**DETAIL DES AUTRES PASSIFS**  
**AU 31 DECEMBRE 2016**

ETAT B 13

en milliers de dh

PASSIF	31-déc.-16	31-déc.-15
<b><u>INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS</u></b>		
<b><u>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</u></b>	<u>262 438</u>	—
<b><u>CREDITEURS DIVERS</u></b>		
Sommes dues à l'Etat	<u>561 224</u>	<u>611 122</u>
Sommes dues aux organismes de prévoyance	383 385	451 370
Sommes diverses dues au actionnaires et associés	58 327	53 152
Fournisseurs de biens et services	33 435	12 568
Divers autres créteurs	29 614	26 047
	56 463	67 984
<b><u>COMPTES DE REGULARISATION</u></b>	<u>364 957</u>	<u>464 795</u>
<b><u>CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</u></b>	—	—
<b>TOTAL</b>	<b>1 188 619</b>	<b>1 075 917</b>



**DETTE ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILEES**  
**AU 31 DECEMBRE 2016**

ETAT B10

en milliers de dh

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			Etablissements de crédit à l'étranger	décembre-16	décembre-15
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc			
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>						
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>						
- au jour le jour						
- à terme						
<b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>						
- au jour le jour						
- à terme						
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>						
<b>AUTRES DETTES</b>						
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>						
<b>TOTAL</b>	1 280 072	585 939	1 787 527	2 775 569	6 429 107	8 053 452

**IMMobilisations incorporelles et corporelles**

AU 31 Décembre 2016

Nature		Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Reclassements	Montant brut à la fin de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotation au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>											
- Droit au bail		700 496	25 292	-	-	725 789	327 282	31 848	-	359 130	366 659
- Immobilisations en recherche et développement	17 309	-	2 840	-	-	20 149	2 584	-	4 842	-	15 307
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	683 187	-	22 452	-	-	705 640	324 897	29 591	-	354 289	-
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	351 331
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>											
- Immeubles d'exploitation	3 632 702	1 808 952	1 301	0	5 440 353	1 543 362	168 600	1 022	-	1 710 319	3 730 042
- Terrains d'exploitation	1 439 529	291 422	120	120	1 732 152	210 458	32 338	-	-	352 836	1 379 256
- Immobilisations incorporelles	3 753 540	3 298	-	-	3 768 829	-	-	-	-	-	376 729
- Immeubles d'exploitation. Bureaux	1 062 375	288 133	-	-	1 200	1 351 709	326 458	32 438	-	-	998 812
- Immeubles d'exploitation. Logements de fonction	3 614	-	-	-	3 614	-	-	-	-	-	3 614
- Mobilier et matériel d'exploitation	758 215	27 295	586	-	781 925	595 286	43 031	592	637 724	147 200	
- Mobilier & Matériel de bureau d'exploitation	257 554	7 757	-	-	265 311	191 520	12 593	-	204 113	61 198	
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	392 799	17 279	-	-	410 078	351 120	15 674	-	367 694	42 984	
- Autres matériels d'exploitation	63 905	0	-	-	63 905	20 278	11 454	-	31 732	32 173	
- Autres matériels d'exploitation	43 958	2 260	586	-	45 631	32 067	3 310	592	34 783	10 848	
- Autres immobilisations corporelles d'exploitation	823 911	41 903	-	-	822 755	526 315	67 108	-	593 923	278 832	
- Immobilisations corporelles hors exploitation	580 014	1 275 064	459	2 300	1 556 948	190 803	25 424	459	125 767	1 731 152	
- Terreau hors exploitation	31 828	766 168	-	123 182	921 778	-	-	-	-	-	921 778
- Immobilisations hors exploitation	449 430	490 159	-	-120 882	819 007	57 716	14 488	-	72 214	746 733	
- Mobiliers et matériels hors exploitation	40 083	15 061	-	52 141	21 922	3 897	25 728	-	26 416	-	
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	58 673	5 775	459	-	63 929	21 165	7 119	459	27 825	36 164	
- Immobilisations en cours	31 033	173 267	256	-10 442	193 603	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4 333 198</b>	<b>1 824 241</b>	<b>1 301</b>	<b>0</b>	<b>6 156 142</b>	<b>1 870 674</b>	<b>199 848</b>	<b>1 052</b>	<b>2 069 440</b>	<b>4 096 701</b>	

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS

ETAT B.6

AU 31/12/2016



Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Valeur comptable nette	Provision	Produits inscrits au CPC de l'exercice
SONACOS	Agro Industrie	160 000	0,98%	-	50	-
COMAPRA (*)	Agro Industrie	66 800	0,01%	-	81	-
SNDE (*)	Agriculture	40 955	0,24%	-	-	100
SOGETA (*)	Agriculture	-	-	-	-	300
SUNABEL	Agriculture	300	0,00%	-	-	-
Société Latéière Centrale du Nord	Agriculture	190 173	0,38%	-	311	-
FRUMAT (*)	Agro Industrie	50 000	0,39%	-	-	-
HOLDAGRO	Agro Industrie	-	0,00%	-	197	-
AGRO-CONCEPT	Service	36 376	9,66%	36 251	14 499	-
TAMWIL ALFELAH	Agriculture	1 000	9,89%	99	-	-
HALIOPOLIS	Agriculture	125 000	100,00%	-	125 000	-
DAR ADDABMANE	Banque	71 000	20,00%	-	14 200	-
AGHAM INVEST	Fonds d'investissement	75 000	0,73%	-	548	-
IGRANE	Fonds d'investissement	40 060	27,12%	-	7 301	1 584
Régional Gestion	Société de gestion	54 500	15,87%	-	5 516	3 149
Fond d'investissement de l'oriental	Fonds d'investissement	1 000	18,00%	-	180	-
FIROGEST	Société de gestion	150 000	1,17%	-	5 355	5 395
TARGA	Fonds d'investissement	2 000	12,50%	-	250	-
FINEA	Nantisement de marchés	7 500	99,99%	-	7 500	-
SIMAEK	Assurance	120 000	0,28%	-	340	-
ASSALAF AL AKHIDAR	Credit à la consommation	37 450	0,48%	-	356	-
CAM GESTION	Gestion d'actif	50 000	100,00%	-	50 000	-
MISIN	Société de bourse	24 600	100,00%	-	18 750	5 850
SGEG	Gestion de fonds	10 000	80,00%	-	15 410	-
Bourse de Casablanca	Service	1 000	5,83%	-	59	67
INTERBANK	Service	280 764	4,00%	-	11 765	-
MAROCLEAR	Service	11 500	18,00%	-	1 403	-
SWIFT	Service	100 000	1,80%	-	1 795	-
Centre monétaire Interbancaire	Service	-	0,00%	-	23	-
SONADAC	Aménagement	98 200	10,18%	-	10 000	-
AFREXIMBANK	Banque	589 904	2,81%	-	16 565	0
GCAMDOC	Gestion d'archive	50 412 500	0,05%	-	4 727	-
ALTERMED MAGHREB	Fonds d'investissement	268 958	14,88%	-	10 000	-
CASA PATRIMOINE	-	31 000	1,61%	-	607	7 107
Donations diverses	-	-	-	-	500	-
<b>TOTAL</b>				<b>70 166</b>	<b>38 189</b>	<b>7 667</b>
				<b>415 027</b>	<b>38 189</b>	<b>7 667</b>



Crédit Agricole  
Côte d'Azur

VALEURS DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT  
AU 31 DECEMBRE 2016

ETAT B.4

	Valeur comptable brute	Valeur actuelle	Valeur de remboursement	Plus-values latentes	Moins-values latentes	Provisions
<b>TITRES DE TRANSACTION</b>						en milliers de DH
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	<u>7 429 450</u>	<u>7 429 450</u>	<u>7 429 450</u>	-	-	-
OBLIGATIONS	262 438	262 438	262 438	-	-	-
AUTRES TITRES DE CREANCE	-	-	-	-	-	-
TITRES DE PROPRIETE	7 167 013	7 167 013	7 167 013	-	-	-
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	<u>5 614 524</u>	<u>5 555 797</u>	<u>5 532 726</u>	<u>16 408</u>	<u>75 877</u>	<u>75 877</u>
OBLIGATIONS	741 163	748 765	734 500	7 602	-	-
AUTRES TITRES DE CREANCE	326 019	313 372	304 567	8 806	22 500	22 500
TITRES DE PROPRIETE	7 748	7 748	7 748	-	-	-
4 539 595	4 485 912	4 485 912	53 377	53 377	53 377	53 377
<b>TITRES D'INVESTISSEMENT</b>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES	-	-	-	-	-	-
OBLIGATIONS	-	-	-	-	-	-
AUTRES TITRES DE CREANCE	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>13 043 975</b>	<b>12 985 247</b>	<b>12 962 176</b>	<b>16 408</b>	<b>75 877</b>	<b>75 877</b>

## CREANCES SUR LA CLIENTELE

ETAT B2

AU 31 DECEMBRE 2016

CREANCES	Secteur public	Secteur privé			Total déc-15
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	
<b>CREDITS DE TRESORERIE</b>					
- Comptes à vue débiteurs					
- Crédites commerciales sur le maroc	<u>1.049.592</u>	<u>157.728</u>	<u>12.361.976</u>	<u>7.732.817</u>	<u>21.302.113</u>
- Crédits à l'exportation	<u>910.313</u>	<u>157.728</u>	<u>4.757.917</u>	<u>2.937.422</u>	<u>8.762.380</u>
- Autres crédits de trésorerie	<u>2.279</u>		<u>2.314.229</u>	<u>616.792</u>	<u>7.584.108</u>
<b>CREDITS A LA CONSOMMATION</b>					
	<u>128.000</u>	<u>0</u>	<u>191.074</u>	<u>0</u>	<u>1.017.408</u>
			<u>5.098.656</u>	<u>4.188.603</u>	<u>234.736</u>
				<u>9.416.259</u>	<u>11.367.832</u>
<b>CREDITS A L'EQUIPEMENT</b>					
	<u>540.419</u>				
		<u>8.264.430</u>	<u>8.861.181</u>	<u>17.666.030</u>	<u>16.511.149</u>
<b>CREDITS IMMOBILIERS</b>					
		<u>6.438.953,00</u>	<u>8.474.604</u>	<u>14.913.557</u>	<u>15.524.199</u>
<b>AUTRES CREDITS</b>					
		<u>1.021.298</u>	<u>146.207</u>	<u>4.803.349</u>	<u>5.970.854</u>
					<u>4.582.891</u>
<b>CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE</b>					
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>					
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>					
<b>TOTAL</b>	<u>1.590.911</u>	<u>1.181.908</u>	<u>28.958.389</u>	<u>33.772.927</u>	<u>65.503.225</u>
					<u>52.532.634</u>

en milliers de dh