

CERCAM



CRÉDIT
AGRICOLE
DU MAROC



RAPPORT
D'ACTIVITE
2021

Sommaire

Mot du Président 03

Nos projets

Education financière 06

Conseil de gestion 14

Carte de rentabilité des
activités agricoles 18

Unité pédagogique de
stockage moderne de l'oignon 25

Nos études & recherches

Cartographie des
exploitations agricoles 29

Stratégies agricoles et
Nouveau Modèle de Développement 32

Entreprenariat des jeunes et
aide à la création d'entreprises 34

Agriculture urbaine et durable 36

Recherches diverses 38



Mot du président

Tariq SIJILMASSI

Président du Directoire
Crédit Agricole
du Maroc



Le Groupe Crédit Agricole du Maroc (GCAM), via son centre d'expertise, le CERCAM, a réalisé depuis 2016 plusieurs opérations d'éducation financière ayant ciblé essentiellement huit grandes régions agricoles au profit de près de 20.000 petits agriculteurs et ménages ruraux.

Vu le succès de ce programme, le CERCAM a été sollicité par plusieurs institutions internationales, organismes et ONG pour former leur population cible en utilisant l'expertise et l'expérience de la banque en la matière en milieu rural.

A cet effet, le CERCAM a, en 2021, principalement accompagné trois grands projets de partenariat en matière d'éducation financière de base : Le projet MCA-Maroc (Gharb et Tassaout), le projet REFAM (Souss-Massa et Essaouira) et le projet FERT-IECD (Rich-Midelt)

Malgré la conjoncture liée au Covid-19, près de 1200 personnes ont bénéficié à ce jour de ces formations tout le long de l'année 2021, avec un rythme accéléré sur les quatre derniers mois, suite à l'assouplissement des restrictions sanitaires. Plus de 80% des bénéficiaires sont des femmes.

Pour ce faire, le CERCAM a dû adapter ses modules de formation, en optant pour des formations à distance ou des formations en présentiel, mais par petits groupes (10 à 25 personnes maximum) avec respect rigoureux des mesures préventives et des restrictions sanitaires et après information des autorités locales.

En terme d'impact généré par ses formations destinées principalement à une population rurale non bancarisée et située souvent dans des zones enclavées, le CAM a enregistré énormément d'ouvertures de comptes ainsi que des souscriptions aux produits d'épargne, de crédit et de bancassurance les plus adaptés à ses besoins. Ceci est en parfaite adéquation avec les objectifs de bancarisation des populations rurales explicités dans la Stratégie Nationale d'Inclusion Financière, avec un focus particulier réservé à la femme rurale.

Les agriculteurs et les porteurs de projets en milieu rural ont été accompagnés, en fonction de leurs caractéristiques spécifiques, soit par le réseau CAM, soit par les agences de notre filiale Tamwil El Fellah et, parfois, pour les petites activités génératrices de revenus, par notre Fondation Ardi dédiée à la microfinance.

Le CERCAM a également réalisé durant cet exercice 2021 plusieurs cartographies agricoles et quelques études agro-économiques dans le but d'améliorer la gestion du risque agricole et d'affiner la visibilité du CAM sur l'agriculture, l'agroalimentaire et le monde rural.

Bonne lecture à toutes et à tous.

Préambule

Le rapport d'activité de l'année 2021 du Centre d'Etudes et Recherches du Crédit Agricole du Maroc (CERCAM) a été élaboré dans une année particulière, en raison d'une conjoncture difficile liée à la pandémie de coronavirus qui a bousculé ses activités souvent liées à des études de terrain et des déplacements dans les localités rurales.

Toutefois, le CERCAM est parvenu à réaliser ses projets, recherches et études en 2021. Même pour les actions de terrain, axés sur la formation des populations rurales et le renforcement des capacités de gestion des coopératives et TPE rurales, le centre a traversé globalement le cap du Covid-19 dans les meilleures conditions possibles.

En effet, pendant l'année qui s'est écoulée, le CERCAM a pu rester sur la même voie pour réaliser son ambition d'être un acteur de développement de projets et d'études dans le milieu rural. Il a su mener avec succès plusieurs projets dont principalement trois grandes conventions de partenariat en matière d'éducation financière de base, un ambitieux projet d'élaboration de la carte de rentabilité des activités agricoles au Maroc et des études et analyses de plusieurs cartographies des exploitations agricoles par province (SAU, nombre d'unités, taille moyenne, taux de bancarisation, niveau de mécanisation ...) permettant de mieux approcher le financement et la gestion du risque agricole.

Sur ce dernier point, d'autres axes d'analyses cartographiques de notre tissu de production agricole sont programmés en 2022, comme celles des cultures, du cheptel, du bœuf et l'irrigué ... Nous nous pencherons également en 2022 à produire des fiches sur le potentiel agricole de chacune des 75 provinces et/ou préfectures du Maroc.



Par ailleurs, plusieurs études ciblées ont été menées en parallèle pour approfondir le diagnostic, la recherche et la réflexion sur la prospective et les innovations en relation avec l'économie agricole et rurale.

Aussi, le présent rapport est-il scindé en deux grandes parties :

I - Nos projets :

- L'éducation financière ;
- Le conseil de gestion ;
- La carte de rentabilité des activités agricoles ;
- L'unité pédagogique de stockage moderne de l'oignon.

II - Nos études & recherches :

- La cartographie des exploitations agricoles ;
- Les stratégies agricoles au Maroc ;
- Les systèmes d'aide à la création de la jeune entreprise ;
- L'agriculture urbaine et durable ;
- Autres recherches.

Nos projets en 2021

L'éducation financière

Lancée en 2016, le CERCAM est fier de considérer, qu'aujourd'hui, un grand nombre d'opérations d'éducation financière de base ont pu être accomplies au profit de près de plus de 20.000 petits agriculteurs et ménages ruraux répartis sur 8 grandes régions agricoles.

Le programme d'éducation financière en milieu rural est généralement organisé autour de 6 modules de formation :

- ☛ Démystification de la banque et utilité d'un compte bancaire ;
- ☛ Détermination, chiffrage et priorisation des projets d'investissement ;
- ☛ Formalisation d'un budget simplifié et son mode d'interprétation ;
- ☛ Offre bancaire en produits et services de base et les modes d'épargne ;
- ☛ Plan de financement, recours réfléchi et justifié au crédit bancaire et analyse des risques de surendettement ;
- ☛ L'offre Al Moustatmir Al Quaraoui (programme Entelaka)

Il convient de rappeler que l'objectif sous-jacent du programme d'éducation financière de base conçu par le CERCAM est de sensibiliser les bénéficiaires à l'importance des chiffres dans une exploitation agricole et/ou un ménage rural tout en faisant apparaître des situations de disfonctionnement, ainsi que des cas de faible /ou non rentabilité de certaines cultures ou types d'élevage en raison de

considérations techniques, de choix d'activités financièrement peu rémunératrices ou en déphasage par rapport aux possibilités d'écoulement sur le marché, ou de mauvaise gestion financière.

C'est l'occasion, également, de se poser des questions sur les marges de progrès et les pistes d'amélioration dans l'optique d'étendre le revenu de ces unités agricoles et d'améliorer les conditions de vie des ménages ruraux.

Une séance de formation type se déroule en mode interactif et participatif alliant peu de théorie et davantage d'études de cas réels et d'exemples d'illustration pratiques issus de la réalité rurale.

En effet, il est demandé aux bénéficiaires de co-animer des séquences des formations pour parler de leur vécu et exposer les retombées positives pour eux d'une gestion financière saine. Ceci permet une meilleure assimilation du contenu et des messages clés des modules de formation.

Par ailleurs, dans certains sites de 2021, la formation a été faite en Tamazight (Rich, Midelt, Souss-Massa) pour rester proche des réalités socio-culturelles des bénéficiaires.

En terme d'impact généré par ses formations destinées principalement à une population rurale non bancarisée et située souvent dans des zones enclavées, le GCAM a enregistré un accroissement significatif des ouvertures de comptes ainsi que des souscriptions aux produits d'épargne, de crédits et de bancassurance.

Notre programme d'éducation financière en milieu rural s'appuie sur un long et solide partenariat avec la FMEF et verse dans la même direction que les objectifs de bancarisation des populations rurales explicités dans la Stratégie Nationale d'Inclusion Financière, avec un focus particulier réservé aux jeunes et à la femme rurale.

Ainsi et vu le succès de ce programme, le GCAM a été sollicité par plusieurs institutions, organismes et ONG pour former leur population cible en utilisant son expertise et son expérience en la matière.

A cet effet, le CERCAM a accompagné en 2021, dans le cadre de partenariats, principalement trois grands programmes d'éducation financière de base, à savoir :

1. Un projet avec l'agence Millenium Challenge Account – Maroc (MCA)



2. Un programme de renforcement des capacités économiques des Femmes de la filière de l'Arganier au Maroc (REFAM)



3. Un projet FERT-IECD destiné aux petites exploitations de production de pommier.



Ces 3 programmes d'éducation financière de base sont exposés sommairement dans ce qui suit.

1. Projet MCA-MAROC

Dans le cadre de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement de l'opération de melkisation au titre du projet « Foncier rural » relevant du programme de coopération « Compact II », financé par Millennium Challenge Corporation (MCC), l'Agence MCA-Morocco et le Groupe Crédit Agricole du Maroc (Groupe CAM) ont lancé, le jeudi 06 mai 2021, un programme de formation sur l'éducation financière au profit des agriculteurs et agricultrices des terres collectives situées dans les périmètres d'irrigation du Gharb et du Haouz concernées par l'opération de melkisation.

A cet effet, une première session a été organisée, au niveau du cercle de Kceibya relevant de la Province de Sidi Slimane et ce, dans le respect des mesures sanitaires en vigueur.

Ciblant quelques 4.500 participants, ces sessions de formation ont principalement pour objectifs la présentation de la banque et la vulgarisation de son rôle et de ses services, l'initiation des bénéficiaires aux méthodes de définition de leurs objectifs, de priorisation de leurs besoins, de chiffrage des dépenses et recettes et la sensibilisation sur l'importance de l'épargne et de l'utilisation et gestion raisonnées des crédits d'investissement et de fonctionnement.

Ces sessions de formation, animées par les experts du CERCAM (Centre d'Etudes et Recherches du Groupe Crédit Agricole du Maroc) sont organisées préalablement à l'accompagnement financier dispensé par le Groupe CAM aux porteurs de projets parmi les futurs bénéficiaires de l'opération pilote de

melkisation, notamment à travers le programme phare « Al Moustatmir Al Qaraoui ».

S'inscrivant dans le cadre du « Programme intégré d'appui et de financement des entreprises » ayant fait l'objet de plusieurs conventions signées devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI le 27 janvier 2020, « Al Moustatmir Al Qaraoui » vise, entre autres, à promouvoir l'éclosion et le développement du tissu entrepreneurial rural, à travers l'accompagnement et le financement des petites entreprises et porteurs de projets dans le monde rural.



Les formations avaient été perturbées en 2020 à cause de la conjoncture liée au Covid et ont repris partiellement en 2021, d'abord en mode distantiel et, plus tard, en présentiel.



En 2021, le projet a ciblé particulièrement la région du Gharb faisant profiter plus de 200 bénéficiaires directs de la melkisation des terres collectives.



Le déploiement sur le terrain se poursuivra en 2022.

2. Projet REFAM

Le CERCAM assure un programme d'éducation financière intégré dans le cadre du projet du Renforcement Economique des Femmes de la filière de l'Arganier au Maroc (REFAM). Ce programme est financé par le Gouvernement du Canada et supervisé par son Ambassade au Maroc.

En effet, une convention de partenariat a été signée en Juillet 2020 et rassemble le GCAM (représenté par le CERCAM), la Fédération Interprofessionnelle de l'Arganier (FIFARGANE), Cowater international (cabinet d'étude mandaté par le gouvernement canadien pour l'exécution du projet) et l'Agence Nationale pour le Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier (ANDZOA).

Ce programme d'éducation financière est déployé au niveau de l'ensemble du territoire de la « Réserve de Biosphère de l'Arganeraie » incluant les provinces suivantes : Essaouira, Agadir Ida Outanane, Inzegane-Ait Melloul, Taroudant, Chtouka Ait Baha, Sidi Ifni et Guelmim. Il cible en particulier les femmes regroupées dans les coopératives.

Les premières opérations sur le terrain avec les coopératives féminines productrices d'huile d'argan ont démarré en février 2021 et ont ciblé la région du Souss-Massa et Essaouira qui regroupe 130 coopératives.

Dans ce cadre, 68 séances de formation ont été opérées en 2021 au profit de 976 femmes productrices d'huile d'argan.

Ci-après d'autres photos du déploiement du programme d'éducation financière dans la très

vaste arganeraie du Souss-Massa et d'Essaouira qui a été porté par des animateurs du projet REFAM formés par le CERCAM et accompagnés par le réseau GCAM.



D'autres photos du projet REFAM



3. Projet FERT-IECD

Ce programme d'éducation financière de base est fait en partenariat avec FERT-IECD qui accompagne sur le plan technique et commercial les agriculteurs regroupés dans des coopératives de production de pommiers au niveau de Rich et Midelt, visant 5 coopératives et 400 membres.

FERT-France, dite aussi « agri-agence Fert », est une association française de coopération internationale pour le développement agricole des pays en développement et émergents, dont le siège est à Paris. Elle est présente dans 11 pays à travers 24 projets de soutien aux organisations de producteurs, localisées principalement en Afrique, mais aussi en Europe de l'Est et au Brésil.

IECD-Maroc est l'antenne nationale de l'Institut Européen de Coopération et Développement basé à Paris. Sa mission principale porte sur la formation, l'insertion professionnelle et l'entrepreneuriat. Au Maroc, elle gère le programme « graine d'espérance » axé sur la promotion des jeunes entrepreneurs dont le projet de renforcement des capacités des coopératives de pommier sises à Rich-Midelt, soutenu techniquement et financé par FERT-France.

Au niveau du terrain, la réalisation du programme d'éducation financière destiné à la population cible du projet FERT-IECD s'est appuyée sur un superviseur et deux formatrices du CERCAM, plus deux formatrices régionales de la DR Draa-Tafilalet que nous avons déjà formées et accompagnées lors d'une précédente opération d'éducation financière dans cette zone.

Notre intervention s'inscrit aussi dans le cadre de l'accompagnement non financier du programme « Al Moustatmir Al Quaraoui ».



4. Projet CARE-MAROC

En fin décembre 2021, un projet de convention relatif au déploiement par le CERCAM d'un programme d'éducation financière dans le cadre du projet AFED « Autonomisation des femmes à travers l'entrepreneuriat durable », porté par CARE International Maroc dans la région du Haouz – Haut Atlas (région de Marrakech-Safi), et ce, au profit de 1500 membres de coopératives agricoles et d'associations villageoises rurales encadrées par cette ONG (principalement des femmes).

Il est à noter que CARE International est une association américaine humanitaire et de solidarité internationale fondée aux États-Unis.



Cette intervention s'inscrit aussi dans le cadre de la promotion et l'accompagnement non financier du programme « Al Moustatmir Al Quaraoui ».

Le déploiement du programme dans les zones concernées débutera en 2022.

Conseil de Gestion

1. Projet FMEF

Dans le cadre du partenariat avec la FMEF et afin d'enrichir le module dédié à l'entrepreneuriat des TPE qu'elle est en train de finaliser, le CERCAM a tenu plusieurs réunions et ateliers de travail durant lesquels nos experts en conseil de gestion ont présenté l'approche du CERCAM en la matière, bâtie sur l'expérience du réseau CERFrance et réadaptée au contexte marocain.

En effet, d'après notre expérience, le plus souvent, les attentes et besoins exprimés des TPE agricoles et rurales que nous avons accompagnées concernent :

La gestion de l'entreprise, avec comme principaux soucis :

Le Client et la stratégie commerciale : connaître mon marché ; Segmenter et fidéliser les clients ; Adapter l'offre à la demande ... (Finalité : développer le chiffre d'affaires, réduire les risques d'impayés)

La gestion et le pilotage : connaître les marges par activité ; connaître le seuil de rentabilité ; maîtriser / réduire les coûts de production ; réajuster les indicateurs de suivi et les points de vigilance (Finalité : maîtriser le développement, réaliser des économies d'échelle, gagner en productivité)

Le financement de l'entreprise : améliorer le besoin en fonds de roulement, anticiper les besoins de trésorerie, améliorer les recouvrements ; arbitrer entre les besoins professionnels / besoins privés (Finalité : financer le développement et les projets d'investissements)

L'organisation et gestion des ressources humaines : aligner l'organisation sur ma stratégie ; Organiser la collecte d'informations, planifier mes activités ; Gérer et renforcer les capacités de mes ressources humaines / salariés ; Déléguer et organiser les activités clés du dirigeant (Finalité : gérer les risques de mon entreprise, gagner en productivité, me développer)

Deux autres aspects sont également importants pour les chefs d'entreprise :

Le renforcement de compétences pour gagner en efficacité et se professionnaliser : en gestion, comptabilité, tableaux de bord, outils de pilotage ... ; en organisation du travail, management, communication, résolution de problèmes spécifiques, ...

L'accès à l'information pour sécuriser la prise de décision : Informations professionnelles : secteurs d'activités, marchés, politiques publiques / réglementation, environnement / milieu local, ... ; mise en relation avec les autres acteurs de l'entreprise : banques, expertises spécialisées, organismes publics et privés, projets, programmes, ... ; Mise en place d'échanges, clubs, réseaux de chefs d'entreprise

Par ailleurs, les TPE ont besoin d'outils pratiques et adaptés à leurs réalités pour améliorer leur gestion.

Ci-après quelques-uns de ces outils que le CERCAM a déployés avec plusieurs TPE :

Le diagnostic général et diagnostic approfondi pour faire émerger de nouvelles

idées, des projets, faire évoluer la vision et la stratégie à moyen et long terme, disposer d'objectifs prioritaires (plans de consolidation / plans de développement) et pouvoir agir à court terme (plans d'action).

Le budget prévisionnel de trésorerie mensuelle pour mesurer la trésorerie nécessaire et chercher des financements adaptés ; définir les quantités à produire, à vendre et ajuster le niveau de développement ; arbitrer entre les différentes activités et les périodes d'activité ; déterminer les investissements réalisables sur l'année ; gérer les échéances des différents prêts CT et MLT.

Les Outils de collecte des données et calculs et analyses de marges, des coûts de production, de l'Excédent Brut d'Exploitation pour optimiser la rentabilité ; faire évoluer l'offre et sa segmentation ; réduire certains postes de charges et/ou réaliser des économies d'échelle ; déterminer le niveau des prélèvements à effectuer pour le remboursement des prêts.

L'élaboration de tableaux de bord et outils de pilotage pour une actualisation de la situation en « temps réel » et des prises de décision « à chaud » sans attendre la fin de l'année ; une organisation et une gestion d'entreprise qui évolue.

Les études économiques et financières prévisionnelles pour réussir le développement de l'entreprise et sécuriser la prise de décision.

L'animation de réunions d'échanges d'expériences entre plusieurs TPE et de quelques voyages d'études avec quelques TPE pour rompre l'isolement des chefs d'entreprise, leur permettre de résoudre certaines problématiques, faire émerger de nouvelles idées, ...

Nos experts en Conseil de Gestion ont aussi partagé avec le prestataire cinq études de cas réels accompagnés par le CERCAM et issus du milieu agricole et rural.



Ces études de cas, très détaillées par ailleurs, ont concerné :

- Une coopérative laitière (134 adhérents)
- Une petite entreprise de travaux de voiries en milieu rural (le chef d'entreprise, 6 salariés permanents, 3 ouvriers et 1 gardien)
- Une TPE de commercialisation de bois (le chef d'entreprise, 1 salarié permanent et 3 ouvriers)
- Un traiteur en milieu rural (le chef d'entreprise, 2 chefs cuisiniers, 1 chef pâtissier et des salariés temporaires)
- Une TPE d'import de vaches laitières et d'élevage de veaux (1 binôme chef d'entreprise, 4 ouvriers permanents et 7 ouvriers temporaires et 3 commerciaux)

2. Projets REFAM et FERT

Avec REFAM, le CERCAM a tenu deux séances de travail avec les responsables du projet et leurs animateurs sous forme de retour d'expériences relatives à des actions de proximité en matière de Conseil de Gestion que nous avons déployées auprès d'une quarantaine de coopératives agricoles dans les régions de Fès-Meknès et Rabat-Salé –Kénitra.

Le CERCAM a initié aussi avec REFAM une première visite auprès de deux coopératives pilotes d'huile d'argan, avec toutefois quelques difficultés de démarrage compte tenu de la faiblesse ou quasi absence d'activité de ces coopératives dictées par les conditions climatiques sévères ayant impacté la production dans la zone de l'arganeraie sur les 3 dernières années.

Cette première action a quand même créé le déclic et encouragé par la suite les responsables du projet de recruter un ex-Conseiller de Gestion du CERCAM, parti à la retraite, pour continuer ce travail de proximité à plein temps.

Mme Jkhakha, experte du CERCAM en Conseil de Gestion, auprès de 2 coopératives pilotes
(Souss-Massa / Juin 2021)



Avec FERT, l'action du CERCAM a été limitée à un partage d'expérience en matière de Conseil de Gestion lors d'un atelier organisé en visioconférence en octobre 2021.

Quelques outils de gestion
déployés par le CERCAM



Equipe IECD-FERT



3. Projet Switch Med

- Formations au profit des porteurs de projets verts

Le CERCAM a été approché dans le cadre du programme Switch Med afin de dupliquer une formation en « Entrepreneuriat vert » auprès d'un certain nombre de porteurs de projets verts identifiés et sélectionnés par le Centre des très petites entreprises solidaires (CTPES)



Il convient de signaler que Switch Med est un programme lancé en 2013, financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI)

Le Programme vise à réaliser des économies productives, circulaires et partagées en Méditerranée en modifiant le mode de consommation et production des biens et services afin que le développement humain soit dissocié de la dégradation de l'environnement.

Ses activités bénéficient à 8 pays du sud de la Méditerranée : Algérie, Égypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Palestine et Tunisie.

- Participation aux commissions de sélection menées par CTPES

Dans le cadre du Programme d'Insertion par les Activités Economiques « PIAE », le CTPES a organisé une série de comités de sélection des porteurs de projet pour le recrutement de jeunes TPE et AGR à accompagner. Cet accompagnement revêt un aspect financier (subvention et financement de matériel) et non financier (conseil et assistance).



En tant que partenaire du programme, le GCAM, représenté par le CERCAM en la personne de son experte Mme Mouna JKHAKHA a été retenu parmi les membres du jury des commissions de sélection.



Photo de groupe



Carte de rentabilité des activités agricoles

Rappel du projet

Le CERCAM a été mandaté par le GCAM pour gérer un projet lié à une subvention d'assistance technique adossée à une ligne de crédit octroyée par la Banque du Développement « Kreditanstalt für Wiederaufbau » (KFW).

Il s'agit d'un projet ayant démarré en 2019 qui a été achevé en octobre 2021.

L'objectif principal de ce projet porte sur l'élaboration d'un outil digital d'information et d'analyse de la rentabilité des activités agricoles au Maroc en donnant une image fiable, précise et détaillée du niveau de la rentabilité des activités agricoles pratiquées au Maroc par région, province, cercle et commune.

Les livrables du projet

- ☛ un logiciel cartographique (SIG) digital et interactif dédié aux activités agricoles ;
- ☛ un simulateur de rentabilité des activités agricoles en deux versions (formats web et mobile)

Une formation au profit des cadres du GCAM a été réalisée pour leur permettre une exploitation optimale des outils développés.



Le projet a été réalisé par un groupement formé par des professionnels marocains dont les champs d'actions sont complémentaires (enquêtes, BDD et développement de logiciels) : UCOTRA, IPSUM, 3b©SOLUTIONS.

Déroulement du projet

Le projet s'est articulé autour de 5 grandes phases :

L'enquête du terrain a porté sur le renseignement de 19.024 fiches de cultures provenant de 6209 exploitations. Une bonne centaine de fiches ont été écartées pour des raisons de non-conformité.

Les fiches ont concerné les activités agricoles au Maroc, à la fois végétales et animales. Les principaux critères d'échantillonnage sont :

- La zone géographique ;
- Le type de cultures ;
- La classe de taille des exploitations.

La ventilation du nombre de fiches a été réalisée par culture/province avec la contribution active des équipes du CERCAM et celles du Domaine Vert.

La mission a couvert toutes les régions et provinces du pays et confirme une bonne représentativité dans l'échantillon. Les fiches renseignées montrent également une représentativité équilibrée de l'ensemble des grandes familles de cultures par rapport à l'échantillon initiale ainsi que des différentes classes de taille d'exploitation.

Dans cette version de départ (V1), les près de 20.000 fiches renseignées ont permis de couvrir 40% des communes, 60% des cercles et 100% des provinces et régions. Ceci donne une très bonne approximation de la réalité de la rentabilité des activités agricoles au Maroc au niveau des régions et provinces.

A moyen terme, la version 2 devrait couvrir 100% des communes et cercles et permettre davantage de précision et une meilleure image de la rentabilité des cultures et des élevages au niveau local.



C'est le cabinet chef de file du groupement. Il est spécialisé dans le montage et l'ingénierie des projets, l'organisation et la stratégie d'entreprises.



Cette société dispose d'une expertise confirmée en enquêtes de terrains, notamment dans le secteur agricole (Registre National Agricole, par exemple).



Il s'agit d'une société innovante de développement de solutions informatiques sur mesure, logiciels et progiciels.

Enquêtes de terrain



Séances de formation du siège et réseau

Après avoir développé les solutions SIG et Simulateurs sous leurs deux versions web et mobile, l'équipe projet s'est mobilisée pour assurer « la formation des formateurs - CAM » au sein du GCAM.



L'objectif de la formation est de former les participants au fonctionnement des outils développés afin de relayer cette formation auprès des crédit-men et autres membres du GCAM et ses filiales. Elle a été conduite sous forme d'ateliers privilégiant les interactions et les

échanges entre les participants et les formateurs. Elle a permis également aux participants d'effectuer des simulations sur chacun des outils développés.

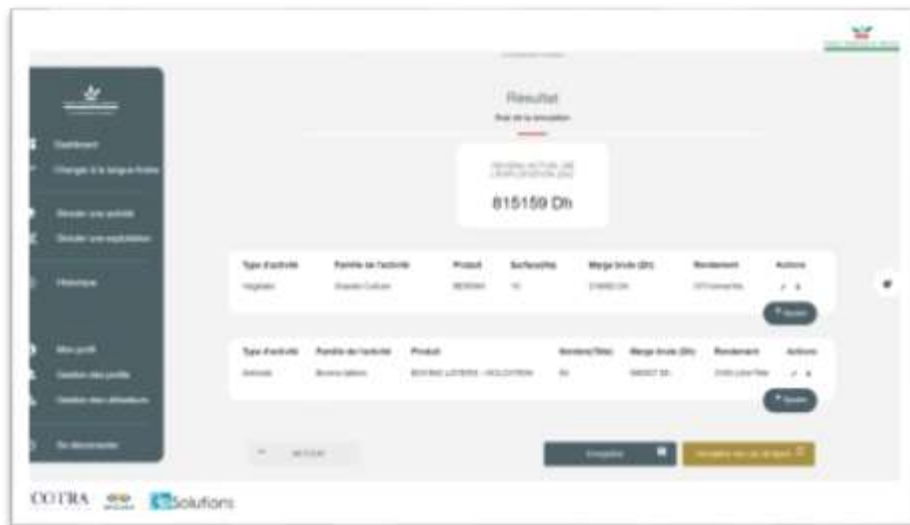
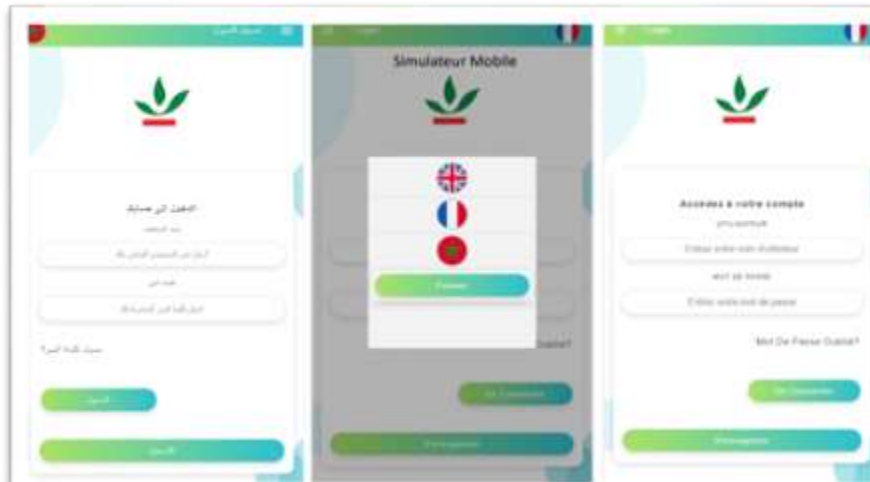


Au niveau du réseau du GCAM, les formateurs-CAM ont déjà formé à leur tour, via la plateforme Teams, 600 crédit-men et chargés de clientèle, en particulier au niveau du réseau de distribution « agri-agro » du GCAM et ce à raison de 20 personnes par formateur.

Aperçu du SIG



Présentation des simulateurs (Mobile et Web)



Banque de projets

La carte sera utilisée aussi comme source pour extraire une banque de projets pour les jeunes promoteurs et d'autres investisseurs dans le secteur agricole.

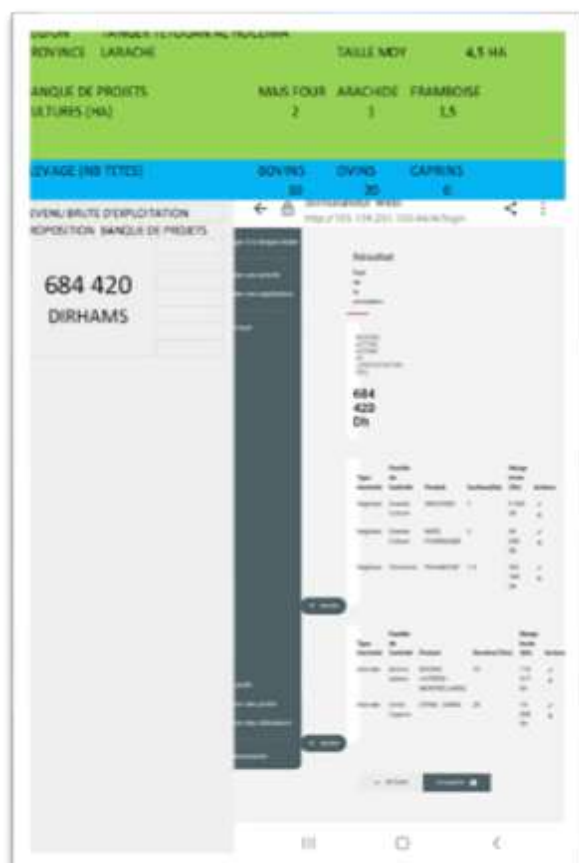
Ci-après quelques premiers spécimens où nous avons retenu la superficie agricole moyenne de chacune des provinces (RGA2016), le nombre moyen de cheptel recensé par la DSS en 2020 (bovin, ovin et caprin) et opté, au niveau de l'assolement, pour quelques-unes des cultures pratiquées dans ces provinces.

Bien évidemment, tout ceci est modulable et le Simulateur a la capacité de nous faire sortir toutes les configurations possibles pour construire une large banque de projets agricoles dans chacune des 75 provinces et préfectures du Maroc.

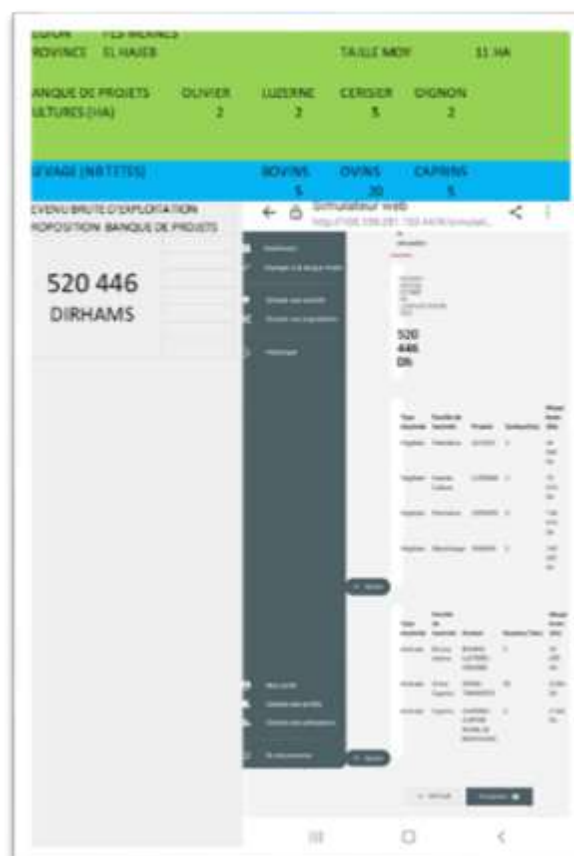
Exemple-2 / projet de 4,5 Ha à Kénitra



Exemple-1 / projet de 4,5 Ha à Larache



Exemple-3 / projet de 11 Ha à Rehamna



Unité pédagogique de stockage d'oignon

Contexte général

Les modes de stockage de l'oignon pratiqués au Maroc sont exclusivement traditionnels, infligeant, ainsi, aux agriculteurs des pertes très élevées allant de 10% à 50% en fonction de la durée de stockage, des conditions climatiques et de la qualité de départ des bulbes à stocker. Ces pertes sont un manque à gagner important pour la filière de l'oignon sec dans son ensemble et représentent une source importante de déperdition financière du revenu des agriculteurs.

Ainsi, c'est dans la perspective d'apporter des solutions pratiques et efficaces aux problèmes de stockage de l'oignon sec au Maroc que s'inscrit ce projet - pilote.

Cette unité, dans son volet pédagogique, aura une capacité de 2000 tonnes et sera accompagnée d'une station de conditionnement et d'emballage, avec une extension commerciale à 6.000 T portée par la Coopérative Agricole Marocaine de Meknès (CAMM).

Le présent projet est conçu dans le cadre de la coopération bilatérale entre le Royaume du Maroc et le Royaume des Pays-Bas. Le Groupe Crédit Agricole du Maroc (GCAM) fait partie des initiateurs de ce projet et des principales parties-prenantes.

A cet effet, une convention a été cosignée entre le GCAM, le Ministère en charge de l'Agriculture, l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas au Maroc et la Coopérative Agricole Marocaine de Meknès, à l'occasion de la 13ème édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM).

D'une manière plus concrète, ce projet - pilote vise à implanter une unité moderne de stockage et de conditionnement de l'oignon sec dans l'Agropole de Meknès, selon le modèle d'agrégation et à base de technologie néerlandaise qui est une des meilleures au monde.

L'unité de conditionnement permettra d'enclencher une dynamique de l'offre exportable à travers un produit de qualité, adossé à un système de calibrage, d'emballage et de traçabilité.

Bénéficiaires du projet

La population cible de ce projet est environ 40 petits producteurs d'oignons secs de la région d'El Hajeb sur une superficie totale de 124 Ha (avec une moyenne de 3.6 Ha, et un maximum de 6HA) pouvant engendrer une production totale de 4960 Tonnes.

Ces bénéficiaires seront regroupés autour d'un agrégateur expérimenté dans le stockage de produits agricoles qu'est la CAMM.

Lieu du Projet

Le projet sera développé sur le site de l'agropole de Meknès et renforce l'intégration de l'amont agricole et l'aval industriel.

La CAMM a acquis un terrain d'une superficie de 10.961 m² et a fait valider le plan d'architecture des gros œuvres, l'étude d'impact sur l'environnement, comme elle a obtenu les autorisations administratives nécessaires.

Financement du projet

Outre l'achat du terrain, pris en charge par la CAMM, le budget d'investissement du projet est de 8 millions de Dirhams, réparti comme suit :

- 50% par la CAMM ;
- 30% par le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts ;
- 10% par l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas ;
- 10% par le GCAM.

En plus des 10% du montant total des investissements versés à la CAMM sous forme de don, le GCAM, a validé également un premier prêt d'investissement.

Aussi, escomptant les résultats concrets et tangibles que pourraient susciter ce projet, et l'impact positif qu'il aura forcément sur le revenu des petits agriculteurs, la région de Meknès-Fès a-t-elle fourni à la coopérative un fonds de soutien pour construire sur le même terrain une unité similaire de 4.000 tonnes de stockage et de conditionnement d'oignons, qui s'ajoutera à celle des 2.000 tonnes objet du projet pédagogique.

Le GCAM fournira les prêts nécessaires à la coopérative porteuse du projet pour concrétiser cette extension.

Choix du prestataire :

Un appel d'offre pour la fourniture des équipements a été lancé. Un équipementier néerlandais a été retenu comme adjudicateur du marché.

Prolongation de la durée et de la taille du projet :

La convention signée entre les 4 parties stipule, parmi les engagements de la CAMM, la réalisation de l'unité de stockage dans un délai maximum de 24 mois.

Suivi du chantier par l'équipe projet



La pandémie du Covid 19 n'a malheureusement pas épargné ce projet-pilote d'où des retards dans la livraison des autorisations par les autorités et dans les appels d'offres (constructions et équipements)

Les contraintes qu'a rencontrées la CAMM sont particulièrement liées à :

- (i) la formalisation de l'achat du terrain industriel au sein de l'Agropole de Meknès ;
- (ii) l'obtention des autorisations réglementaires nécessaires tant pour les constructions que pour le volet environnemental ;

- (iii) la validation des options technologiques ;
- (iv) et la reconfiguration du projet par les responsables de la coopérative porteuse du projet qui a intégré une unité de stockage supplémentaire purement commerciale de 4000 tonnes, subventionnée en partie par la région de Fès-Meknès.

Cela étant, la CAMM a sollicité les partenaires du projet pour prolonger le délai de la fin de la construction de l'unité de stockage.

Aussi, après réunion du comité de projet, le délai de la réalisation du projet de construction et d'équipement de l'unité a été allongé à un maximum de 48 mois (au lieu de 24 mois fixé dans la convention mère) et s'achèvera ainsi en 2022 et non pas en 2021.

Photos de la construction de l'unité de stockage



Nos études & recherches en 2021

Cartographies agricoles du Maroc

1. Cartographie des exploitations agricoles

Une cartographie a été réalisée par le CERCAM sur la base du recensement agricole nationale de 2016 en vue d'identifier les données clés et la répartition provinciale de l'ensemble des exploitations agricoles au Maroc.

Un fichier a été créé répertoriant toutes les exploitations agricoles au niveau de 12 régions et 75 provinces ou préfectures et en s'appuyant sur plusieurs critères : nombre, superficie, taille moyenne ...

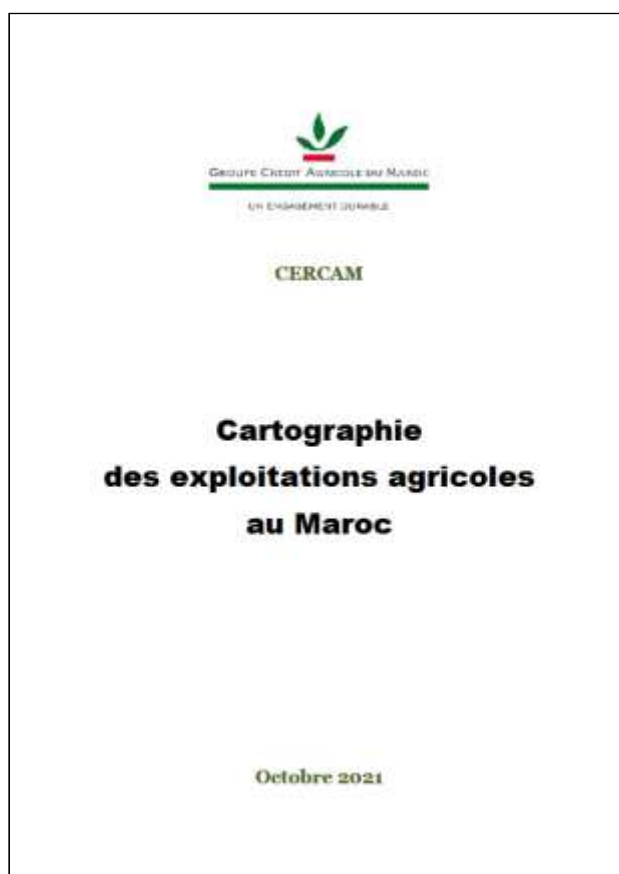
Ci-après quelques-unes des principales conclusions :

Primo, notre pays compte globalement 1.629.144 exploitations agricoles, avec une SAU de 9.020.677 Ha et une taille moyenne de 5,54 Ha par exploitation.

Secundo, par région, Marrakech-Safi enregistre le plus grand nombre d'exploitations agricoles (308.846), suivie par Fès - Meknès (225.554), Casablanca - Settat (187.621), Tanger – Tétouan - Al Hoceima (179.107), Beni Mellal - Khénifra (168.695), Rabat-Salé-Kenitra (167.454), l'Oriental (148.586), Souss-Massa (118.657), Draa-Tafilalet (95.643) ...

Tertio, par province, le premier rang est occupé par Taounate (79.065 exploitations agricoles). Viennent par la suite : Taroudant (60.555), Essaouira (59.378), Settat (53.816),

Taza (53.295), El Kelaa (52.820), Khémisset (50.544), Chefchaouen (50.484), El-Jadida (46.798), Kénitra (45.750), Azilal (45.104), Sidi Bennour (43.503), Safi (43.406), El Haouz (41.780) ...



2. Taux de bancarisation des exploitations au GCAM

Un rapprochement des données sur le stock d'exploitations agricoles au Maroc à celles relatives à la clientèle agricole de la banque (CAM+TEF+ARDI) a été fait afin de calculer le taux de bancarisation des unités agricoles au niveau du GCAM, par région et par province.

Globalement, le nombre de clients agricoles GCAM ressort à 619889, ce qui fait ressortir un taux de bancarisation des exploitations agricoles au GCAM s'élevant à 38%.

Par région, trois affichent un taux de bancarisation supérieur à 50% (Rabat-Salé-Kénitra, Casablanca-Settat et Dakhla-Oued Eddahab), six ont un taux entre 30%-50% (Beni Mellal-Khénifra, Oriental, Fès-Meknès, Draa-Tafilalet, Souss-Massa et Laayoune-Sakiat-Hamra,) et trois enregistrent un taux inférieur à 30% (Marrakech-Safi, Tanger-Tétouan-Al Hoceima et Guelmim-Oued Noun). Ces dernières régions sont dominées par de grandes zones de montagnes (Haouz, Rif ...) où le CAM est en train de déployer des outils digitaux et un réseau d'agents de paiement pour améliorer le taux de bancarisation et la proximité des populations avec leur banque.

Ce taux de 38% est certainement un des meilleurs, sinon le meilleur taux de bancarisation des exploitations agricoles en Afrique où la moyenne oscille entre 5% et 15% compte tenu des difficultés énormes, parfois même de l'impossibilité de plusieurs banques africaines à desservir les petites exploitations agricoles, très fragiles sur tous les plans, et qui constituent l'ossature de leur tissu de production.

Ceci nous réconforte dans la solidité du modèle économique du GCAM qui a réussi à installer dans la durée une banque agricole totalement inclusive à travers ses trois dispositifs de financement (CAM, TEF et ARDI) et où chaque exploitation agricole, petite, moyenne ou grande, à titre individuel ou dans le cadre de groupements, trouve une offre adaptée à ses besoins, et ce indépendamment du statut juridique du foncier agricole (titré, immatriculé dans l'indivision, justifié par actes adoulaire, exploité par acte de jouissance, loué ...)

Le plus important pour nous, ce ne sont pas les garanties ou la taille, mais principalement (i) les projets qui doivent être rentables et en phase avec le marché et (ii) les porteurs de projets qui doivent avoir les capacités nécessaires pour faire aboutir leur projet et les viabiliser.



CERCAM

Taux de bancarisation des exploitations agricoles au GCAM

Novembre 2021

3. Niveau de mécanisation

Sur la base du RGA 2016, le Maroc compte globalement 72.062 tracteurs

Ce chiffre, rapporté à la superficie agricole, fait ressortir un niveau de mécanisation à l'échelle nationale de 0,80% (0,8 tracteur pour 100 Ha) ; ce qui est supérieur à la norme minimum préconisée par la FAO fixée à 0,50% (0,50 tracteur pour 100 Ha).

Toutefois, ce taux de mécanisation reste encore inférieur à la moyenne mondiale qui est d'environ 2% (2 tracteurs pour 100 Ha) et aussi légèrement en dessous de ce qui existe chez nos voisins d'Afrique du Nord (Tunisie 1% et Egypte 3%).

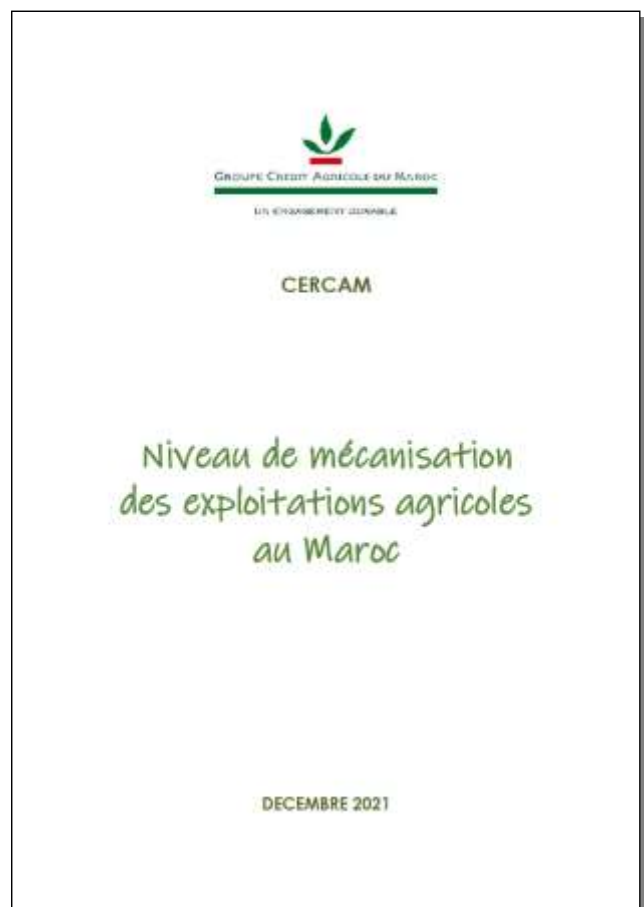
Dans les pays agricoles développés, comme ceux de l'Union Européenne, le ratio dépasse souvent les 7%.

Par région, les meilleurs niveaux de mécanisation sont enregistrés à Casablanca-Settat (1,28%), Rabat-Salé-Kénitra (1,07%), Souss-Massa (0,97%), Fès-Meknès (0,88%), Beni Mellal-Khénifra (0,80%) et Oriental (0,78%).

Par contre, les autres régions ont un ratio (i) soit proche des minima FAO, à l'image de Marrakech-Safi (0,54%), Draa-Tafilalet (0,51%), Tanger-Tétouan-Al Hoceima (0,41%) (ii) soit très faible comme dans les 3 régions du Sud : Dakhla-Oued Eddahab (0,26%), Guelmim-Oued Noun (0,17%) et Laayoune-Sakiat Hamra (0,11%) où la SAU est encore marginale.

Cette cartographie des tracteurs au Maroc est très structurante pour l'agriculture marocaine et pourrait contribuer pour mieux orienter le

financement territorial des tracteurs, tant au niveau du Crédit Agricole du Maroc, maison mère, qu'au niveau de ces filiales très versées dans le secteur agricole comme Tamwil El Fellah, CAM Leasing et, dans une moindre mesure, la fondation ARDI de microfinance.



Stratégies agricoles et NMD

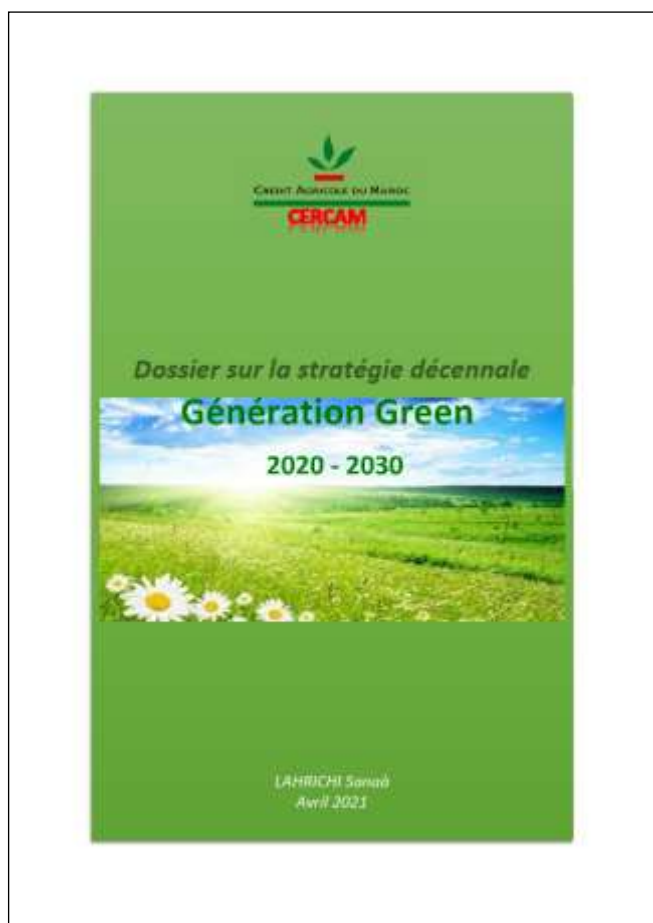
1. « Plan Maroc Vert » et « Green Génération »

Le Maroc a toujours montré une réelle volonté pour le développement du secteur de l'agriculture tout en s'adaptant au fil du temps aux exigences économiques et en assurant le bien-être des populations et le respect de l'environnement. A l'heure du réchauffement climatique et des prémices du retour de la sécheresse au Maroc, une repondération de la stratégie agricole du Maroc s'avère nécessaire.

Deux dossiers ont été réservés à cet effet :

Un premier dossier qui revient sur le plan Maroc Vert : les objectifs qui étaient fixés au départ, le bilan général ainsi que les retombées par filières.

Une seconde étude sur la nouvelle stratégie agricole du Maroc concernant la période 2020-2030 et baptisée « Green Generation ». Ce dossier présente en détail cette nouvelle orientation agricole : ses objectifs, son champ d'action, les chemins de mise en place...



2. Le nouveau modèle de développement au Maroc

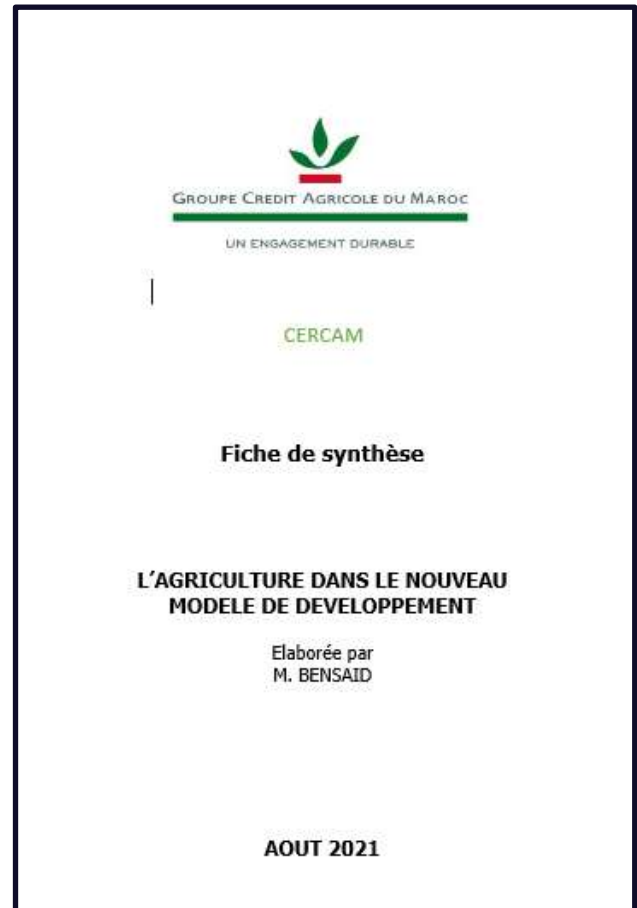
Au Maroc, la volonté du changement est bien claire et planifiée. Une Commission Spéciale sur le Modèle de Développement (CSMD) a été mise en place et a passé au scanner toutes les carences du pays.

Ainsi est né le Nouveau Modèle de Développement (NMD) qui énumère les enjeux et les priorités escomptées à l'horizon 2035.

Un document a été élaboré par le CERCAM afin de mettre la lumière sur les 4 axes stratégiques de transformation proposés par le NMD à savoir : (i) Une économie productive, diversifiée, créatrice de valeur ajoutée et d'emplois ; (ii) Un capital humain renforcé et mieux préparé pour l'avenir ; (iii) Des opportunités d'inclusion pour tous et un lien social consolidé; et (iv) Des territoires résilients, lieux d'ancrage du développement.



Un second dossier a été consacré à la stratégie agricole du Maroc telle qu'elle a été tracée par le NMD.



La modernisation et la sophistication du secteur agro-alimentaire dans son ensemble de l'amont à l'aval et la gestion de ses multiples enjeux fortement interdépendants font appel à l'intervention d'un nombre élevé de départements (agriculture, industrie, développement durable, eau, recherche, formation, innovation etc.).

Relever le défi complexe de la souveraineté alimentaire exigera de l'aborder selon une approche systémique et transverse telle que préconisé par le NMD et exigera davantage de coordination stratégique et opérationnelle, notamment au niveau des territoires.

Entreprenariat des jeunes et aide à la création d'entreprise au Maroc

1. La création d'entreprise

La création d'entreprise commence par un projet de création qui, par la suite, est transformé en activité économique rentable et pérenne.

La création des jeunes entreprises au Maroc présente quelques souplesses mais aussi quelques lacunes.

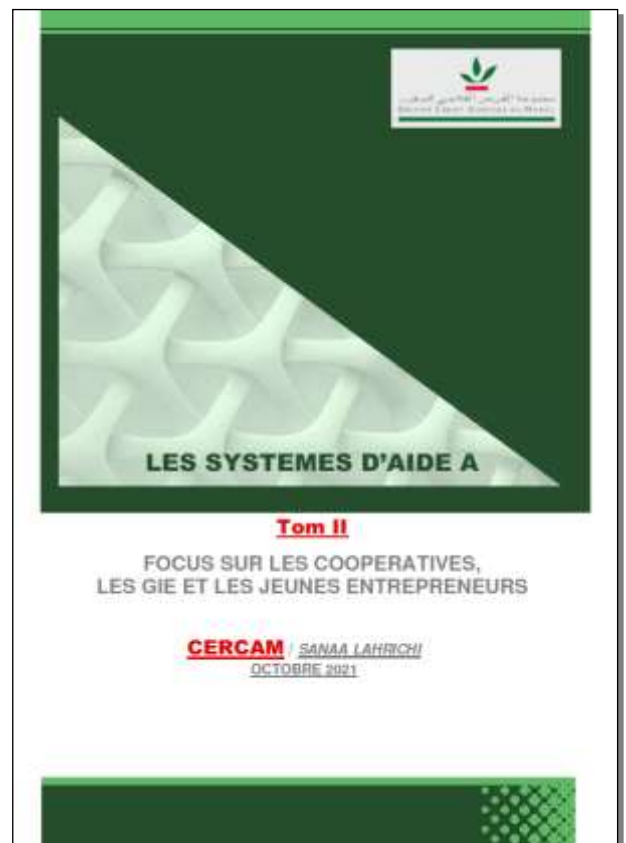
Un dossier complet a été réservé à cette thématique. Le tome-1 est dédié à la création d'entreprise au Maroc qui expose de manière assez exhaustive les 4 points suivants dans le processus de création d'entreprise :

- La typologie des formes juridiques des sociétés au Maroc ;
- Les formalités administratives pour la création d'une entreprise au Maroc ;
- Les programmes d'aide à la création d'entreprise ;
- La fiscalité des entreprises au Maroc.

2. Les systèmes d'aide à la création d'entreprise

Le tome-2 fait un focus particulier sur :

- les coopératives ;
- les Groupements d'Intérêt Economique (GIE);
- les jeunes entrepreneurs.



3. Les dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat

Parallèlement aux deux études précédentes sur les systèmes d'aide à la création de la jeune entreprise, un dossier a passé en revue les différents dispositifs existants au Maroc portant sur l'accompagnement des jeunes entrepreneurs.

Par dispositif d'accompagnement, nous entendons toutes formes d'assistance, appui, formation, conseil et orientation visant à permettre au jeune entrepreneur d'optimiser son « outil » de production, de maîtriser ses coûts de production et de développer pleinement son projet.

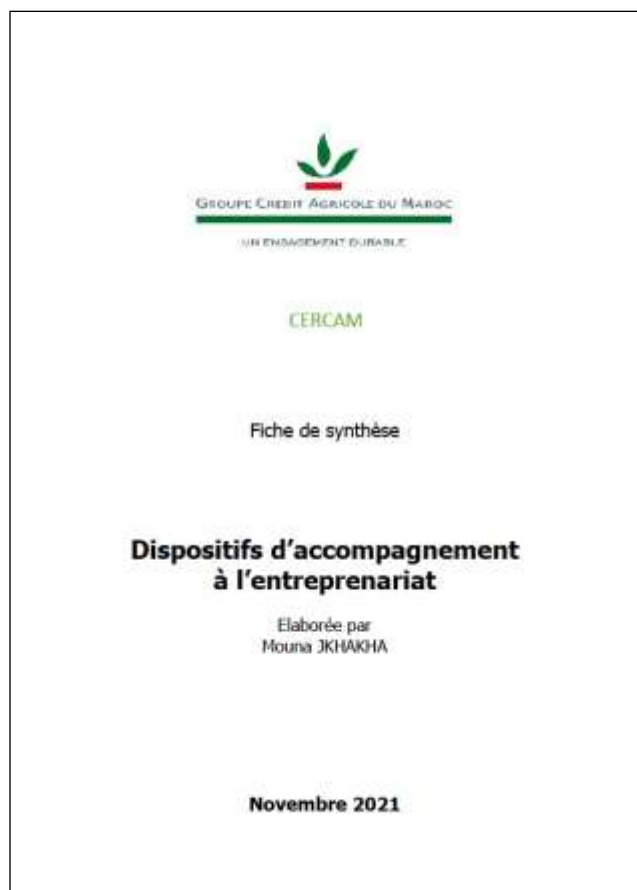
Le rôle d'un incubateur de projets de création d'entreprise a été mis en exergue dans ce dossier.

4. L'offre OFPPT de formations en entrepreneuriat

Un dossier particulier a été réservé au dispositif de formation de l'OFPPT qui peut intéresser de larges segments de jeunes entrepreneurs diplômés des écoles de formation professionnelle dans divers secteurs d'activité économique au Maroc.

Les modules de formation présentés sont :

- Ingénierie de la formation ;
- Formation Intra-entreprise ;
- Conseil en recrutement ;
- Contrats spéciaux de formation (CSF) ;
- Formations Inter-entreprises.



Agriculture urbaine et durable

1. L'agriculture hors sol dite aussi « urbaine »

Cette fiche de synthèse, réalisée par le CERCAM, est relative à l'agriculture hors sol pratiquée aujourd'hui à grande échelle dans plusieurs pays qui manquent d'eau, de foncier agricole, de lumière ou de température.

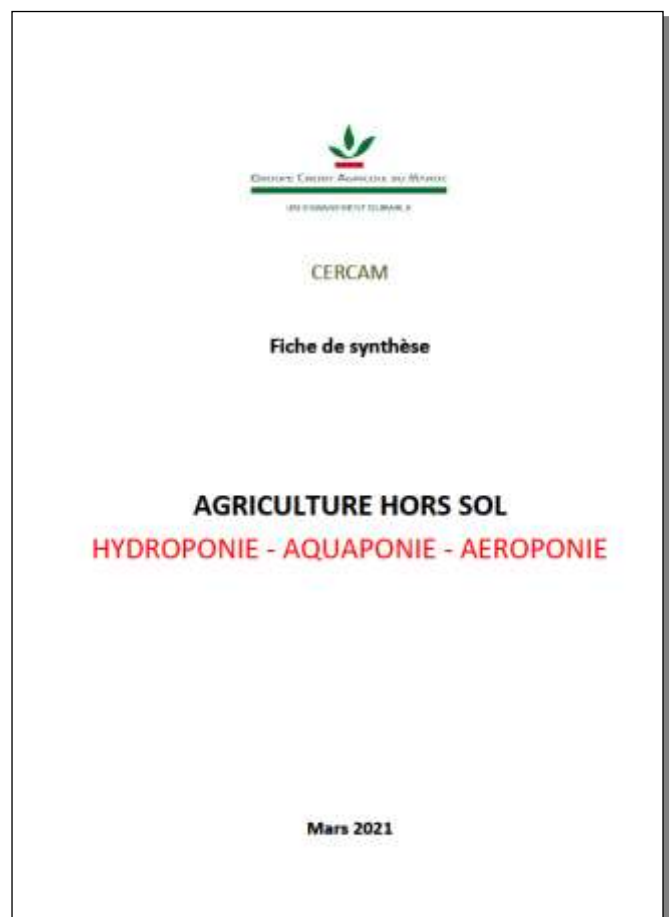
Le plus souvent, elle est conduite dans les grandes villes d'où l'appellation aussi de « Agriculture urbaine » pour se rapprocher des grands centres de consommations, selon plusieurs options techniques et technologiques (hydroponie, aquaponie, aeroponie ...), en eau douce comme en eau salée.

Parfois, elle est construite sur plusieurs étages ; on parle alors de « Agriculture verticale », le souci principal étant de rationaliser l'espace urbain disponible.

L'aquaponie, à titre d'exemple, permet de travailler en milieu pratiquement fermé et de produire à la fois des produits agricoles et des produits de mers ou de rivières, dans un écosystème qui développe énormément de synergie entre le végétal et le poisson. Le taux d'évaporation de l'eau est faible ; certaines études parlent d'une économie entre 90 et 95% de l'eau qui aurait été nécessaire pour cultiver en terre. Avec cette technique, pas besoin ni d'engrais de synthèse pour les plantes, ni d'antibiotiques pour les poissons.

Parmi les cultures les plus utilisées en agriculture urbaine, on peut citer en particulier, les salades, les légumes (tomate, aubergine, concombre ...), et les petits fruits (fraise ...), les herbes aromatiques, les fleurs, les orchidées ... L'élevage de quelques espèces de poissons y est parfois associé.

Le Maroc étant un pays en stress hydrique et avec un foncier agricole irrigable limité, pourrait tirer profit de ces technologies pour développer en milieu urbain et dans différentes zones rurales climatiquement défavorables, une offre de production agricole économe en eau complémentaire à celle pratiquée en agriculture classique.



2. L'agriculture de conservation

L'agriculture de conservation (AC) ou agriculture de conservation des sols (ACS) est un ensemble de techniques culturales destinées à maintenir et améliorer le potentiel agronomique des sols, tout en conservant une production régulière et performante sur les plans techniques et économiques.

C'est donc un système cultural qui peut empêcher la perte de terres arables tout en régénérant les terres dégradées.

Une étude a été consacrée à cette thématique. Les trois principes de l'agriculture de conservation ont été bien présentés ; à savoir :

- La perturbation mécanique des sols minimale (pas de travail du sol) par le placement direct de semences et / ou d'engrais ;
- La couverture organique des sols permanente faite de résidus végétaux et/ou de cultures de couverture ;
- La diversification des espèces cultivées, à travers des séquences de cultures variées et des associations impliquant au moins trois cultures différentes.

Le labour zéro fait partie de cette agriculture de conservation.

Elle est en plein essor ces dernières années au Maroc compte tenu du défi des changements climatiques et des avantages de cette technique, en particulier en matière de protection des sols, économie d'eau et d'énergie, baisse des coûts de production et meilleure résilience des cultures en cas d'années pluviales difficiles.



Recherches diverses

1. Les Accords de Libre-Echange

Aujourd'hui, et depuis l'entrée en vigueur des différents Accords de Libre-Echange (ALE) entre le Maroc et d'autres pays, le bilan commercial des exportations marocaines est très mitigé.

Trois documents de recherche ont été fait. Il s'agit au fait d'un essai de diagnostic et d'analyse des ALE UE / Maroc et US / Maroc. L'étude repose, dans le fond, sur la méthodologie SWAT pour faire ressortir les forces et les faiblesses de chaque accord pour le Maroc.

L'ALE avec L'UE a été analysé dans sa globalité puis pays par pays.



2. Les banques participatives au Maroc

L'avènement de la finance participative au Maroc en mai 2017 avec cinq banques et trois fenêtres marquait le début de la construction d'un nouvel écosystème d'ingénierie financière et bancaire.



Trois ans plus tard, l'écosystème est toujours en cours de construction mettant au défi l'activité des banques et fenêtres participatives. Un dossier a été fait dans le but de présenter un bilan d'étape des banques participatives au Maroc. Ce dossier passe au crible les réalisations du secteur à fin septembre 2020 en évoquant certains points:

- Les performances financières ;
- Les écueils persistants ;
- L'analyse des parts de marchés ;
- Le challenges au quotidien.

3. Le financement de l'agriculture dans le monde

Une fiche sur le financement de l'agriculture à travers le monde a été réalisée retraçant pour un certain nombre de pays :

La part de l'agriculture dans le PIB (en pourcentage) ;

- La population active en agriculture (en nombre et en pourcentage du total population) ;
- Le nombre des agriculteurs ayant un financement 2020 ;
- Et la part des crédits accordés à l'agriculture dans les crédits totaux accordés (en montant et en pourcentage).



4. Mise à jour des fiches « légumes et plantes compagne » de la FCAMDD










Le CERCAM a été sollicité par la FCAMDD pour l'actualisation des fiches « légumes et plantes compagne » au niveau des caractéristiques suivantes :

- Période de semis
- Période de plantation
- Période de récolte
- Espace inter-rangs
- Espace inter-plants
- Sol
- Durée de conservation des graines
- Echelle PH
- Exposition au soleil

Ce travail minutieux a concerné 22 fiches de cultures, à savoir :














Pour les plantes compagne :

- Menthe poivrée
- Absinthe
- Sauge
- Bardane
- Bourrache
- Capucine
- Lierre grimpant
- Pissenlit
- Thym

Plante	Période de semis	Période de plantation	Période de récolte	Espace inter-rangs	Espace inter-plants	Sol	Exposition au soleil
 Menthe poivrée		semis : caféine - toute la saison de l'année plante intensive : Mars-Avril - Juin	de Juin pour les plantations de mars - août Compter 40 à 50 jours entre deux coupes successives	25 cm 45 cm	25 cm 30-50 cm	Prés, argileux, riche en matière organique	Ensoleillée, en ombre
 Absinthe	Mai-septembre/décembre		juin-juillet Août - juillet	80 cm	50 cm 40-50 cm	Calcaires et riche en Azote	Ensoleillée
 Sauge	Fevrier-Mars		Année de plantation en fonction du baccin	40 cm	40 cm 25-30 cm	Argile, perméable, riche en Phosphore et sabbineaux	Ensoleillée
 Bardane	Avril-Juin mars-juin		Avril-mai Juin-septembre	60 cm	20 cm	Riche, frais et profond	Ensoleillée
 Bourrache	Mars-Mai		Juin-octobre	50 cm 25 cm	50 cm	Argile et bien drainé	
 Capucine	Avril-Mai début-Mai		Juin-octobre	50 cm	50 cm 30 cm	Peu fertile, humide et perméable	Peu soleil ou mi-ombre
 Lierre grimpant	Juillet-Septembre	Mars-Mai toute l'année et hors gel	Toute l'année	1 m	1 m	Calcaire, frais et argileux argileux et humide	Ombrage ou lumière vive indirecte soleil mi-ombre, ombre
 Pissenlit	Mars-juin		Janvier-mars, Novembre-décembre	30 cm	10-15 cm	Argile et riche en humus	Peu soleil ensoleillée, mi-soleil
 Thym	Avril-Juin		Fin mai - début juin	30 cm	30 cm	Argile et bien drainé	Peu soleil

Pour les légumes :

- Ail
- Aubergine
- Cardon
- Carotte
- Chou-fleur
- Courgette
- Fève
- Haricot
- Laitue
- Oignon
- Petit-pois
- Pomme de terre
- Tomato

Cultures		Caractéristiques							
	Période de semis	Période de plantation	Période de récolte	Espace inter-rangs	Espace inter-plants	Sol	Durée de conservation des graines	Echelle PH	Exposition au soleil
 ail	Avril-Novembre	Octobre-Janvier	Mars-Juin	De 30 à 50 cm, une fois par semaine	70-120 cm	Prés, argileux et bien drainé	2 ans	5,5-6,5	Soleil
 Aubergine	Mars-Juin	De 30 à 50 cm, une fois par semaine	Juin-Novembre	100 cm 20cm	50 cm	Prés, argileux et bien drainé	6 ans	5,5-6,5	Soleil
 Cardon	Mars-Septembre-Mars-Avril	De 30 à 50 cm, une fois par semaine	Toute l'année sauf octobre	100-120 cm	50-70 cm	Prés, argileux et bien drainé	5-7 ans	5,5-6,5	Ombre Cardon
 Carotte	Avril-Juillet à Juillet	Mars-Juin	Septembre-Janvier/Mars-Avril novembre	25 cm	10 cm - 6-8 cm	Sabbineux et bien drainé	4 ans	5,5-7	Soleil
 Chou-fleur	Mars-Septembre-Novembre Avril-Mai	De 30 à 50 cm, une fois par semaine	Septembre-octobre juillet-décembre	80 cm	60 cm	Humide et riche en matière organique	5 ans	6,5-6	Ombre Chou
 Courgette	Mars-Septembre	Une fois par semaine	Mars-Novembre	100cm	50cm		6 ans	6-7,5	Soleil
 Laitue	Octobre-Décembre Janvier-Mars	Ensoleillé	Janvier-Mai	50-100 cm	10cm 12-18 cm	Léger et bien drainé, humide	5-7 ans	5,5-6,5	Soleil
 Haricot	Mars-Juin Septembre-Novembre	Une fois par semaine	Mars-Juillet - Octobre-Décembre	50-70 cm	4-5 cm	Léger et bien drainé	3 ans	5,5-6,5	Soleil
 Laitue	Toute l'année	Une fois par semaine	Toute l'année	25 cm	25 cm	Prés, humide et riche en matière organique et en azote	5 ans	6-7,5	Ombre Laitue
 Cigoules	Avril-Novembre Finale	Octobre-Janvier (De 10-50 jours)	Mars-Juin	25 cm	50 cm	Sabbineux	2 ans	6,5-7,8	Soleil
 Petit-pois	Avril-Janvier - Avril	Series sous graine (directement)	Octobre-Mars Mars-Juin	60-70 cm	2-5 cm semés en grille 30cm semés en poquets 80cm	Prés, humide et bien drainé	3 ans	5,5-7,6	Soleil
 Pomme de terre	Avril octobre	Avril	Juin-Juillet/Septembre	60-80 cm 70 cm	30-40 cm	Profond, fertile et bien drainé	1 an	5,0-7,0 5,5-6	Soleil
 Tomate	Mars-Juin à la fin septembre	De 30 à 50 cm, une fois par semaine	Novembre	120 cm	40-100 cm	Fertile et bien sablé	4 ans	5,5-6,5 5,7	Soleil

CERCAM

4, avenue d'Alger, Im Tamwil El Fellah, 2ème étage
Hassan - Rabat 10000

Contact

lahrichi@creditagricole.ma

benalahmar@creditagricole.ma

Téléphone : 0537 26 93 74



Ben El Ahmar



Lahrichi



Benmokhtar



Jkhakha



Dadi



El Feddali



El Ghoulebzouri



Behali



Faik



Bensaid



El-Khdar



GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC

UN ENGAGEMENT DURABLE