



GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC

UN ENGAGEMENT DURABLE



# RAPPORT D'ACTIVITE

# 2020

**CERCAM**

---

## MOT DU PRESIDENT

---



**TARIK SIJILMASSI**  
**PRESIDENT DU GCAM**

Les projets et chantiers du CERCAM s'appuient fondamentalement sur les travaux de terrain et la proximité physique de ses cadres auprès des populations cibles. Ils ont été très fortement impactés en 2020 par les effets du Covid-19 à cause notamment des périodes de confinement et des restrictions de déplacement des experts et formateurs CAM dans les régions concernées. C'est en particulier le cas (i) du programme d'éducation financière des petits producteurs agricoles et ménages ruraux, (ii) du programme de renforcement des capacités de gestion des coopératives agricoles et (iii) du programme d'accompagnement non financier aux TPE rurales.

D'autres projets, comme ceux de « l'élaboration de la carte de rentabilité des activités agricoles au Maroc » ont été perturbés mais relativement moins touchés, dans la mesure où plusieurs axes ont pu être entrepris, en partie sur le terrain et en partie à distance par visio-réunions et ateliers limités à quelques personnes. Idem pour le projet « Big Data » qui avance bien et où le CERCAM a été très actif sur la composante agricole et rural.

Par ailleurs, et s'inscrivant dans le cadre des règles mises en place au sein de la banque, plusieurs cadres ont été mis en mode « Télétravail » et leur prestations réorientées vers des réflexions et recherches sur des thématiques d'intérêts pour le CAM et son écosystème agricole et rural, et ce, en attendant la fin de l'épidémie. On peut citer à titre d'exemple :

- La réalisation de huit fiches de cultures innovantes et porteuses sur le marché international (Cameline, chanvre, chia, houblon, miscanthus, sarrasin, silphie et sorgho) dont certaines pourraient être produites au Maroc dans de bonnes conditions de rentabilité.
- L'élaboration d'une note de synthèse sur le secteur agro-alimentaire au Maroc. Elle passe en revue la situation actuelle du secteur, filière par filière, et dresse notamment un point sur l'impact qu'elles ont subi en raison du Covid-19, en introduisant une comparaison sommaire avec d'autres pays.
- La production d'un document sur le « dessalement de l'eau de mer » qui, avec l'énergie renouvelable, sera certainement un des chantiers les plus structurants du Maroc pour faire face à la situation du stress hydrique (<500 m<sup>3</sup>/habitant/an) et aux besoins croissants en eau potable, en eau d'irrigation et ceux d'autres secteurs dont l'industrie et le tourisme, suite à la baisse continue de la pluviométrie sur les dernières années générées par les changements climatiques.
- La réalisation de 3 notes de synthèse sur les startups, l'innovation et les services numériques en agriculture.
- La formalisation d'un recueil de données sur la situation des femmes rurales au Maroc qui inclut la population, la santé, le mariage, l'éducation, la participation au budget, l'emploi, la pauvreté et la vulnérabilité, la violence à l'égard des femmes ...
- L'élaboration d'un document sur l'utilisation de la biotechnologie dans le secteur laitier et ses répercussions sur l'amélioration de la productivité des élevages.

Bonne lecture à toutes et à tous.

## SOMMAIRE

**Mot du président du GCAM**

**Préambule P. 04**

**Equipe du CERCAM en 2020 P. 05**

**Education financière et conseil de gestion P. 06**

**Carte de rentabilité des activités agricoles P.10**

**Unités de stockage moderne des oignons P.16**

**Contribution au Big Data agricole et rural P.20**

**Études thématiques « agri-agro » P. 23**

**Produits agricoles en vogue sur le marché P. 26**

**Le Centre de Documentation P. 30**

**Les perspectives en 2021 P. 31**

---

## PREAMBULE

---

Tous les ans, le mois de décembre est consacré en particulier à faire le bilan de l'année écoulée et de passer en revue, à tête reposée, l'ensemble des actions réalisées.

Ainsi, l'année 2020 a été fortement marquée par la pandémie du Covid-19 et la crise sociale et économique qu'elle a engendrée au niveau national et international.

Le Groupe du Crédit Agricole du Maroc (G.C.A.M.), en tant que groupe financier marocain a été impacté par cette crise à l'instar de la totalité des opérateurs économiques du pays, avec notamment une période très dure de confinement général qui s'est étalée sur 3 mois consécutifs.

Ceci dit, et agissant dans un domaine de services clé, le G.C.A.M. a assuré, tout le long de ces mois-ci, la continuité de son activité avec la présence effective des équipes-réseau sur leurs lieux de travail ainsi que la présence de nombreux cadres du siège opérant dans plusieurs directions. Il a été, également, décidé de faire recours au télétravail et/ou à un système relai pour d'autres structures.

Avec la levée graduelle des mesures de restrictions liées au Covid-19, le pays a progressivement allégé les contours du confinement. Ainsi, tous les salariés du G.C.A.M. ont pu rejoindre leurs bureaux, en gardant une partie en mode télétravail ; et ce, en fonction de la nature des activités des différentes entités de la banque.

Toutefois, le dispositif du télétravail a dévoilé des avantages et des inconvénients. Aussi, peut-on affirmer que le télétravail a été un système plutôt gagnant pour le Centre des Etudes et Recherches du Crédit Agricole du Maroc (C.E.R.C.A.M.), et ce principalement en matière d'études et recherches réalisées à distance. Par contre, le télétravail a été tout de même compliqué voire impossible pour d'autres chantiers au C.E.R.C.A.M. qui reposent sur des déplacements sur le terrain et la formation en présentiel.

C'est ainsi que des chantiers importants ont, été, malheureusement, suspendus ou réadaptée dans une optique de formation digitale à distance. Nous citons principalement le projet d'envergure nationale relatif à l'éducation financière, le projet de renforcement des capacités de gestion des coopératives agricoles et le programme d'accompagnement non financier des TPE rurales.

Dans le présent document, nous indiquons les études, recherches et projets entrepris par le C.E.R.C.A.M. pendant l'année 2020. En même temps, avec la maîtrise de la pandémie et l'avancement de la vaccination, nous avons espoir pour que tous les projets en suspens puissent être réactivés et poursuivis en 2021.

L'année 2020 représentera certainement un tournant dans le développement et l'organisation du travail à court, moyen et long terme au sein du C.E.R.C.A.M.

## Equipe du CERCAM en 2020



**Ali BENMOKHTAR**

Expert en renforcement des capacités des coopératives & développement commercial



**Mustapha BEN EL AHMAR**

Directeur du CERCAM

Expert en la finance agricole & rurale et projets de développement.

Plus de 30 ans d'expertise.



**Jamal DADI**

Expert en coopération internationale & développement de partenariat



**Ahmed EL GHOLEBZOURI**

Expert en études et gestion de projets agro-économiques



**Sanaa LAHRICHI**

Experte polyvalente en études & recherches stratégiques



**Taoufiq BRITEL**

Expert en conception et réalisation d'études et enquêtes de terrain

(En retraite à partir de mars 2020)

**Mouna JKHAKHA**

Experte en conseil de gestion des coopératives



**BEHALI Fatima Ezzahra**

Experte en sociologie rurale (en mise à disponibilité à partir de 2018)



**Najat EL FEDDALI**

Assistante de Direction

**BENSAID El Houssaine**

Responsable du Centre de Documentation



---

## PROGRAMMES D'EDUCATION FINANCIERE ET DE CONSEIL DE GESTION

---

### ➤ CONVENTION AVEC LE GROUPE NESTLE :

Signée en 2019, l'objectif de cette convention est de faire bénéficier les éleveurs-producteurs de lait, leurs conjoints, les jeunes adultes ainsi que les responsables et membres de bureau des coopératives affiliées à la société Nestlé Maroc des programmes d'éducation financière et de conseil de gestion développés par le C.E.R.C.A.M.

Les sessions de formation couvrent les thématiques suivantes :

#### **Formation en Education financière de base :**

- Démystification de la Banque ;
- Priorisation des objectifs d'investissement ;
- Elaboration et analyse d'un budget simplifié d'exploitation agricole ;
- Nécessité de l'épargne ;
- Recours au crédit.

#### **Formation aux outils de gestion de l'élevage laitier :**

- Matrice des gains (seuil de rentabilité / production laitière) ;
- Calcul de l'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E).;
- Tableau de financement (répartition des résultats de l'.E.B.E) ;
- Tableau de trésorerie prévisionnelle (flux monétaire de l'année) ;
- Analyse économique comparative de la productivité et la rentabilité entre plusieurs coopératives et entre les membres d'une même coopérative.

Pour déclencher la mise en œuvre de ladite convention, une première opération de formation sur le terrain a eu lieu au mois de février 2020 au siège de la coopérative Atair-Al-Hor, à 5 km de la localité de Sidi Ismaïl (région de Doukkala). Ainsi, les experts du C.E.R.C.A.M ont animé :

- des modules de conseil de gestion au profit des responsables et membres de bureau de 10 coopératives laitières ;
- des séances d'éducation financière dédiées exclusivement aux femmes des coopératives concernées.

Malheureusement, la suite du programme qui visait progressivement toutes les coopératives fournisseuses de lait au groupe Nestlé-Maroc a dû être subitement mise en stand-by en raison des mesures restrictives décrétées par les autorités locales liées la pandémie du Covid-19.



Convention avec Nestlé / Photos de la première opération menée à Sidi Ismaïl (Février 2020)

## ➤ ACCORD CADRE DE PARTENARIAT AVEC L'AGENCE MCA MAROC :

Un accord de partenariat relatif aux mesures d'accompagnement à l'opération de melkisation des terres collectives situées dans les périmètres d'irrigation avait été formalisé et signé au SIAM-2019 avec l'agence Millenium Challenge Account – Maroc (MCA).

Les équipes du C.E.R.C.A.M avaient commencé aussitôt (i) les discussions avec la Direction du Foncier Agricole du MAC pour donner corps à ce partenariat et le décliner sur le terrain et (ii) la préparation et la formation des formateurs GCAM du Gharb et de la région Marrakech en janvier 2020. Plusieurs séances et tests à blanc aux modules d'éducation financière avaient été organisées pour un démarrage effectif des formations sur le terrain le 18 mars 2020. Le planning des séances a été établi sur les mois de mars, avril et mai 2020. Toutefois, les travaux ont dû être stoppés le 13 mars sur décision des autorités locales en raison de la déclaration de pandémie.



Formation des formateurs CAM du Gharb et Haouz – 10 et 11 janvier 2020

**PROGRAMME CAM MCA – DU 18 MARS AU 02 AVRIL 2020**  
Province de Sidi Kacem

\*Formation CAM sur l'éducation financière et l'offre de financement au profit des bénéficiaires de l'opération de melkisation des terres collectives situées en périmètre d'irrigation\*

Catégorie	Nombre d'ayant-droits (groupé sur le.s.o.)	Douar	Date	Sites	Heures	Equipe des formateurs CAM
Tebouza Bir Taleb	1.806	Oulad Amar	Mercredi 18/03/2020	Chapiteau en face du Centre Bir Taleb	14h	M. Bentahar + Mme. Oualki + M. Myesser + M. Benmokhtar
		Oulad Amira Essefilyne				
		Semhane				
	Oulad Jalal	15h	Jeudi 19/03/2020	Ain El Beida	15h	M. Alami + Mme Ettadim + Mme Benmali + M. Gholeboui
	Oulad Amira Elfouqayine					
	Nouffa					
	Oulad Ben Khil	14h	Lundi 23/03/2020	A l'école du Douar Od Yahya	14h	M. Machichi + M. Souintate + Mme. Elazhari + M. Benmokhtar
	Lekhnafif					
	Oulad Bourays					
	Oulad Yahya	14h	Mardi 24/03/2020	Chapiteau au niveau d'une parcelle d'un AD / Douar Dogaqa	14h	M. Bentahar + Mme. Oualki + Mme El Mezrouz + M. Gholeboui
	Dogaqa					
	Oulad Bou Ghadou					
	Hayn	14h	Mercredi 25/03/2020	Chapiteau au niveau d'une parcelle d'un AD / Douar Od chbal	14h	M. Alami + Mme Ettadim + M. Myesser + M. Benmokhtar
Oulad Chabal						
Dgouga						
Oulda Mbarak	15h	Jeudi 26/03/2020	Chapiteau au Centre Chbanate	15h	M. Machichi + M. Souintate + Mme Essaidi + M. Gholeboui	
Trabna						
OD Boughaddo						
Zenn	170	OO Bours	Jeudi 26/03/2020	Chapiteau au Centre Chbanate	15h	M. Machichi + M. Souintate + Mme Essaidi + M. Gholeboui
		Semhane Ukantra				
		Oulad Jalal Loued				
		Drd				
		Lakhnafif Loued				
		Zaouiya				

Support de formation du CERCAM

**اتفاقية شراكة**  
**القرض الفلاحي للمغرب - وكالة حساب الألفية**

مركز الدراسات والأبحاث لمجموعة القرض الفلاحي للمغرب  
« CERCAM »

**برنامج التربية المالية في العالم القروي**

Programme préparé pour le lancement de la première opération avec le MCA dans le Gharb (Ajourné le 13 mars par les autorités locales en raison du Covid-19)

## ➤ CONVENTION AVEC LE GOUVERNEMENT DU CANADA:

Le C.E.R.C.A.M a initié une convention visant un programme d'éducation financière dans le cadre du projet du Renforcement Economique des Femmes de la filière de l'Arganier au Maroc (R.E.F.A.M) financé par le Gouvernement du Canada et supervisé par son Ambassade au Maroc. Cette convention a été signée en Juillet 2020.

Ce partenariat rassemble le G.C.A.M (représenté par le C.E.R.C.A.M), la Fédération Interprofessionnelle de l'Arganier (FIFARGANE) et un Cowater international (cabinet d'étude mandaté par le Gouvernement canadien pour l'exécution du projet).

Le programme d'éducation financière sera déployé au niveau de l'ensemble du territoire de la « Réserve de Biosphère de l'Arganeraie » incluant les provinces suivantes : Essaouira, Agadir Ida Outanane, Inzegane-Ait Melloul, Taroudant, Chtouka Ait Baha, Sidi Ifni et Guelmim. Il cible en particulier plus de 3.000 femmes, regroupée dans 130 coopératives.

La réalisation du programme sera menée par (i) une équipe de vingt formateurs-commerciaux de CAMR-Agadir que le C.E.R.C.A.M a déjà formée et accompagnée en matière d'éducation financière et (ii) de six animateurs du projet R.E.F.A.M formés par les nos experts. En termes d'organisation logistique et de financement des actions y afférentes, ceci sera pris en charge par le projet R.E.F.A.M.

Aussi, une première réunion a eu lieu au mois de décembre 2020 pour voir comment opérationnaliser la convention, dans le contexte du Covid-19. Au terme de cette séance de travail, il a été décidé de :

- Programmer rapidement une formation à distance d'initiation à l'éducation financière ;
- Fixer deux journées au mois de février pour une formation en présentiel des animateurs REFAM et la réalisation des tests à blanc ;
- Lancer les premières opérations sur le terrain avec les coopératives féminines productrices d'huile d'argan au mois de mars 2021



Photos des premières réunions CERCAM - REFAM

## ➤ PROJET DE CONVENTION AVEC CARE-MAROC :

Il s'agit d'un projet axé sur l'accompagnement non financier (Education financière et Conseil de gestion principalement) de femmes membres de plusieurs coopératives dans les zones de montagne du Haouz (région de Marrakech-Safi)

Le dossier est en cours d'instruction par les deux parties, en vue de dégager un socle de partenariat équilibré et générateur de synergies.

---

## PROJET D'ELABORATION DE LA CARTE DE RENTABILITE DES ACTIVITES AGRICOLES AU MAROC

---

### A. Rappel du projet :

Il s'agit d'un projet ayant démarré en 2019 et qui sera achevé, sauf imprévu, fin aout 2021.

En effet, suite à la signature d'une ligne de crédit accordée par la Banque du Développement « Kreditanstalt für Wiederaufbau » (K.F.W.), le C.E.R.C.A.M a été mandaté par le Groupe Crédit Agricole du Maroc (G.C.A.M.) pour gérer avec les services compétents de la K.F.W. une subvention d'assistance technique.

Cette subvention est dédiée à l'élaboration d'une BDD constituée de quelques 20.000 fiches technico-économiques set commerciales, sur laquelle seront greffés des solutions informatiques qui vont faciliter l'exploitations des données et l'analyse de la rentabilité des activités agricoles au Maroc.

L'objectif principal de ce projet porte sur l'élaboration d'un outil digitale d'information et d'analyse de la rentabilité des activités agricoles au Maroc en donnant une image fiable, précise et détaillée du niveau de la rentabilité des activités agricoles pratiquées au Maroc par région, province et commune.

Comme livrables technologiques, le projet se soldera par (i) une carte de rentabilité digitale et interactive dédiée aux activités agricoles et (ii) des deux calculateurs-simulateurs de rentabilité des cultures et des exploitations agricoles (formats web et mobile)

Ce projet a, aussi, pour objectif de mettre en place, de façon progressive, une formation qui s'appuie sur des outils d'intelligence agricole, grâce aux Nouvelles Technologies de l'Information (N.T.I).

Ainsi, un appel international à manifestation d'intérêt a été lancé, suivi d'un appel d'offre auprès des cabinets présélectionnés. Le choix s'est porté au terme du processus d'évaluation sur un groupement formé par des professionnels marocains dont les champs d'actions sont complémentaires (enquêtes, BDD et développement de logiciels) : UCOTRA, IPSUM, 3b©SOLUTIONS.

**UCOTRA**  
CONSULTING

C'est le cabinet chef de file du groupement. Il est spécialisé dans le montage et l'ingénierie des projets, l'organisation et la stratégie d'entreprises.

  
**IPSUM**

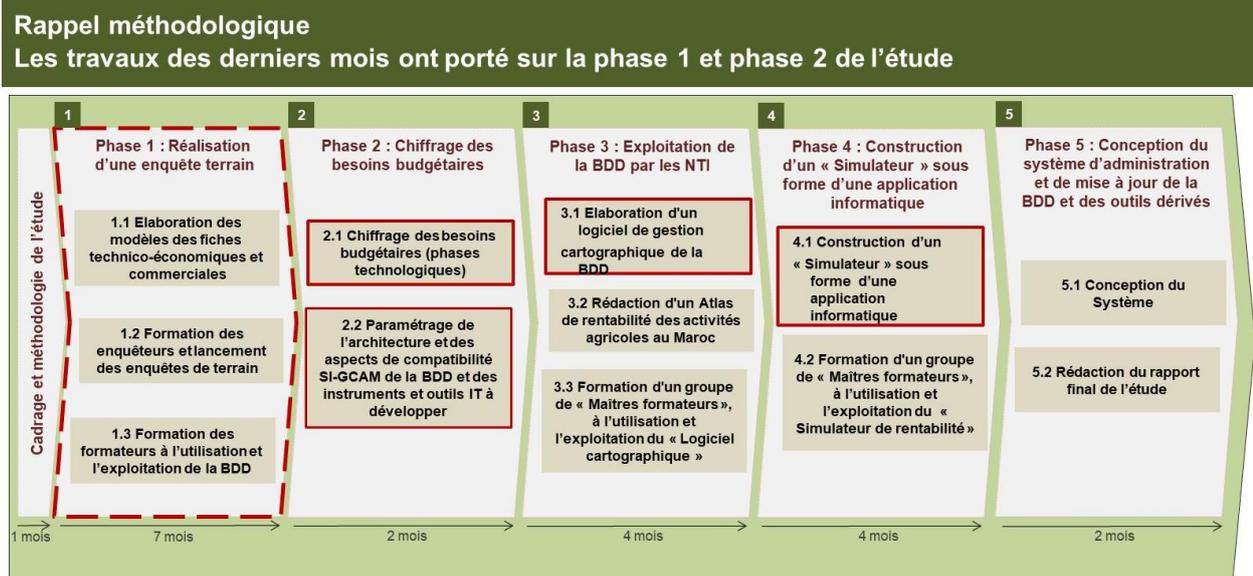
Cette société dispose d'une expertise confirmée en enquête de terrains, notamment dans le secteur agricole (Registre National Agricole, par exemple)

 **Solutions**

Il s'agit d'une société innovante de développement de solutions informatiques sur mesure, logiciels et progiciels.

## B. Déroulement du projet :

Le projet est articulé autour de 5 grandes phases :



Au 31 décembre 2020, le projet a pu remplir une bonne partie des trois premières phases et a entamé la quatrième phase.

### Phase 1 : Réalisation d'une enquête terrain

Préalablement au lancement des enquêtes de terrain, des modèles des fiches technico-économiques et commerciales ont été élaborés et installés sur les tablettes des 20 enquêteurs répartis sur les 12 régions du pays.

De même, un mode opératoire a été développé répondant aux différents soucis de l'étude, couplé à des séances de formation dédiées aux enquêteurs, leur permettant une bonne familiarisation avec la cible et le contexte du projet, et également, afin de les soutenir dans la maîtrise de l'usage des supports informatiques (collecte de données sur tablette, utilisation des infos SIG ...)



Formation des enquêteurs sur le questionnaire

La phase d'échantillonnage est cruciale pour la réussite du projet. Elle a été construite, entre autres, sur la base d'un triptyque composé globalement de 160 activités agricoles (végétales et animales), 12 régions (95 provinces), 7 tranches de taille d'exploitations agricoles. L'objectif final recherché étant de couvrir toutes les productions agricoles, dans toutes les zones et territoire ruraux et pour toutes les classes de superficies

Les enquêteurs, sous le pilotage d'un chef de projet, un contrôleur national et 4 superviseurs régionaux, se déploient sur le terrain pour renseigner le questionnaire selon l'échantillon arrêté pour chaque zone.

Bien évidemment, le CERCAM a assuré également, de très près, la supervision des enquêtes de terrain, à distance et en présentiel. Il a été appuyé par une équipe du Domaine Vert pour un contrôle supplémentaire des fiches technico-économiques produites par le prestataire.



Supervision des enquêtes sur le terrain par le CERCAM  
(en bas à droite, M. Jamal DADI, responsable du projet, en mission dans la région du Haouz)

Au 31 décembre 2020, 5480 fiches ont été réalisées dans 14 zones explorées réparties sur 31 provinces et couvrant une cinquantaine de cultures végétales et une dizaine d'élevages animales ; soit 35% du nombre total d'enquêtes prévues dans lesdites provinces.

Déploiement de l'enquête			
Répartition des fiches renseignées par zone géographique			
La situation d'avancement d'enquête terrain par zone arrêtée au 31 décembre 2020			
Zone	Nb de fiches renseignées	Total à enquêter	Taux de réalisation
Zone 1 : Provinces d'Errachidia, Tinghir, Zagora, Ouarzazate et Midelt	511	996	51,8%
Zone 2 : Provinces d'Oujda Angad, Berkane, Drioueh, Nador et Al Hociema	519	1 053	49,3%
Zone 3 : Province de Kénitra	808	1 409	57,3%
Zone 4 : Provinces de Mohammedia, Benslimane, Skhirate-Temara, Rabat et Salé	187	707	26,5%
Zone 5 : Provinces de Beni Mellal et Fquih Bensaleh	485	1 079	44,9%
Zone 6 : Provinces de Kelâa des Sraghna, Assaouira, Azilal et Al Haouz	147	1 510	9,7%
Zone 7 : Provinces de Figuig, Jerada, Ifrane, Boulemane, Guercif, Taourirt et Taza	222	1 180	18,8%
Zone 8 : Provinces de Fès, Moulay Yacoub, Sefrou et Taounate	352	1 333	26,4%
Zone 12 : Provinces de Larache et Sidi Kacem	378	1 275	29,6%
Zone 14 : Provinces de Casablanca, Mediouna, Nouaceur, Berrechid et Settat	502	1 111	45,2%
Zone 15 : Provinces de Youssoufia et Sidi Bennour	418	977	42,8%
Zone 17 : Provinces d'El Jadida et Rehamna	272	941	28,9%
Zone 19 : Provinces de Taroudant et Taza	415	1 022	40,6%
Zone 20 : Provinces d'Agadir Ida Outanane, Boudjour, Chtouka Ait Baha, Smara, Guelmim, Inzegane, Ait Melloul, Laâyoune, Oued Eddahab, Sifi Ifni, Tantan, Tafaya et Tiznit	284	1 135	23,3%
<b>TOTAL</b>	<b>5 480</b>	<b>15 718</b>	<b>34,9%</b>

Le prestataire avait accusé un retard sur le planning initial (dû au contexte de la pandémie du COVID19 qui a nécessité un ajournement du projet pendant plus de trois mois). Une reprise des travaux d'enquête a été progressive à partir du mois de juillet 2020, perturbée parfois dans certaines zones et causant ainsi des interruptions dans le processus de collecte.



Enquêteurs à l'œuvre dans les 12 régions du Maroc

## Phase 2 : Chiffrage des besoins budgétaires

La Phase 2 concernant le chiffrage des besoins budgétaires (phases technologiques) a été également accomplie en 2020.

Le choix des plateformes technologiques et langages de développement a été opéré. Les cahiers de charges ont été rédigés et validés aussi bien pour le simulateur web et mobile que pour l'outil Carte S.I.G (Système d'Information Géographique)

Plusieurs réunions entre les équipes techniques du prestataire du SI-GCAM ont abouti à la préparation de l'environnement test qui va abriter les solutions technologiques en phase « recette » qui devra être stabilisée et sécurisée avant le passage en mode production.

## Phase 3 : Exploitation de la BDD par les NTI

La finalité de cette phase est l'exploitation de la Base Des Données (B.D.D.) par les N.T.I à travers des visualisations cartographiques permettant une meilleure lisibilité des informations et une aide à la prise de décision.

Ceci dans l'esprit de mettre en place un logiciel de gestion cartographique de la B.D.D. et un document sous forme d'un Atlas de rentabilité des activités agricoles au Maroc.

Jusqu'au 31 décembre 2020, les maquettes de la solution SIG et du simulateur Web ont été effectuées et le contractant a procédé au lancement du développement du logiciel de gestion cartographique de la B.D.D ainsi que celui des deux simulateurs de rentabilité (version web et mobile) dont la construction est prévue durant la phase 4, après formalisation conceptuelle.

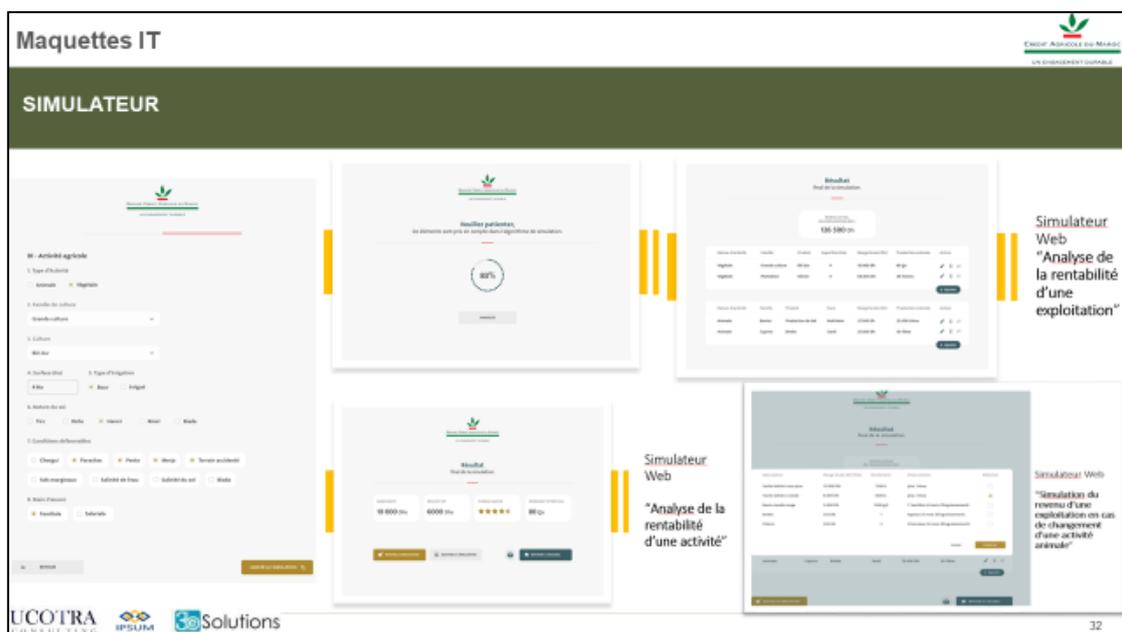
Vous trouverez ci-après la maquette de la solution carte SIG.



## Phase 4 : Construction d'un « simulateur » sous forme d'une application informatique

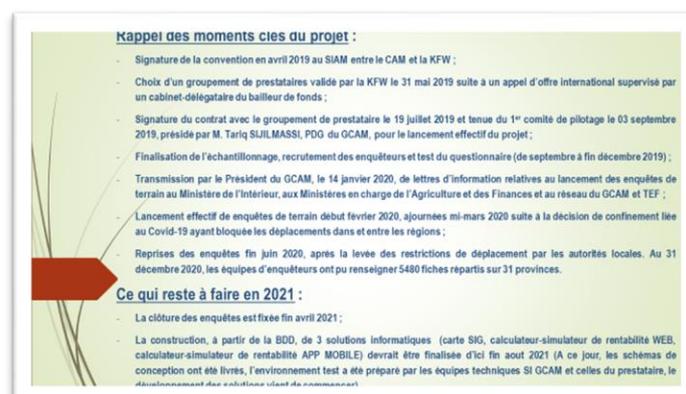
Aujourd'hui, le projet est pratiquement en phase 4. Les autres phases sont en rythme de croisière et seront achevées en parallèle. Le simulateur de rentabilité est une application informatique déclinée en deux versions : la Version-1 est destinée au Crédit-men du GCAM ayant un aspect profond permettant une analyse poussée et fine de la rentabilité ; la Version-2 est destinée aux petits producteurs agricoles. Elle est marquée d'un tampon de simplicité dans son utilisation, répondant ainsi aux caractéristiques socioculturelles de la cible.

Le simulateur permet de calculer le revenu actuel des exploitations agricoles, et aussi de simuler un revenu virtuel en cas de changement d'assolement par d'autres cultures plus intéressantes et mieux alignées sur le marché local et international (Ci-après la maquette du simulateur)



## Phase 5 : Conception du système d'administration et de mise à jour de la BDD et des outils IT dérivés

Cette phase ainsi que le complément des phases précédentes seront réalisés en 2021. Le système d'administration permettra de paramétrer la solution cartographique en termes des droits d'accès, des modalités de mise à jour de la base de données et des règles de gestion des informations manipulées.



---

## CONSTRUCTION D'UNE UNITE PEDAGOGIQUE DE STOCKAGE MODERNE DE L'OIGNON DANS LA REGION D'EL HAJEB

---

### Contexte général :

L'oignon figure parmi les principales cultures maraîchères du Maroc et joue un rôle économique très important puisqu'il bénéficie d'une forte demande sur le marché national, avec également de bonnes possibilités à l'export.

Toutefois, les conditions de valorisation de l'oignon sec restent soumises à un ensemble de contraintes qui sont liées principalement aux modes de stockage et aux difficultés de mise progressive sur le marché pour soutenir la stabilisation des prix.

En effet, les modes de stockage pratiqués au Maroc restent exclusivement à caractère traditionnel, infligeant des pertes très élevées pour les agriculteurs : les taux des pertes subies varient entre 10% et 50% (en fonction de la durée de stockage, des conditions climatiques et de la qualité de départ des bulbes à stocker). Ces pertes liées au stockage traditionnel constituent, clairement, un manque à gagner important pour la filière de l'oignon sec dans son ensemble et représentent une source importante de déperdition financière du revenu des agriculteurs.

Ainsi, c'est dans la perspective d'apporter des solutions pratiques et efficaces aux problèmes de stockage de l'oignon sec dans la région de Fès-Meknès que s'inscrit ce projet.



Equipe projet sur le terrain lors de la phase de formulation des besoins



Stockage classique de l'oignon dans la région d'El Hajeb

Ayant démarré en 2019, le présent projet est conçu dans le cadre de la coopération bilatérale entre le Royaume du Maroc et le Royaume des Pays-Bas. Le G.C.A.M fait partie des co-initiateurs et des principales parties-prenantes du projet.

Ainsi, une convention a été cosignée à Meknès entre le G.C.A.M, le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas au Maroc et la Coopérative Agricole Marocaine de Meknès, à l'occasion de la 13ème édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (S.I.A.M.).



Cérémonie de signature de la convention entre le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts, l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas au Maroc, la Coopérative Agricole Marocaine de Meknès (C.A.M.M.) et le Groupe Crédit Agricole du Maroc (G.C.A.M.)

D'une manière plus concrète, ce projet pilote vise à implanter une unité moderne de stockage et de conditionnement de l'oignon sec dans l'Agropole de Meknès, dans le cadre d'un projet d'agrégation du Plan Maroc Vert porté par la C.A.M.M (objectif pédagogique et commercial).

Cette unité sera d'une capacité de 2000 tonnes et sera accompagnée d'une station de conditionnement et d'expédition, avec une extension simultanée à 6.000 T totalement à la charge de la C.A.M.M.

Egalement, il convient de souligner que l'unité de conditionnement permettra d'enclencher une dynamique de l'offre exportable à travers un produit de qualité, adossé à un système de calibrage, d'emballage et de traçabilité.



Visite par l'équipe projet d'une moderne de stockage et de conditionnement de l'oignon aux Pays-Bas

### Bénéficiaires du projet :

Parmi les principaux bénéficiaires du projet, figurent 40 petits producteurs d'oignons secs de la région d'El Hajeb sur une superficie totale de 124 Ha avec une moyenne de 3.6 Ha, et un maximum de 6HA, pouvant engendrer une production totale de l'ordre de 5000 Tonnes. Ces bénéficiaires seront regroupés autour d'un agrégateur expérimenté dans le stockage de produits agricoles : la Coopérative Agricole Marocaine de Meknès (C.A.M.M). Un texte du contrat d'agrégation est en cours de finalisation et les premières réunions préliminaires entre ces agriculteurs et la CAMM sont prévues pour le mois de Février 2021.

## Lieu du Projet :

Le projet sera développé sur le site de l'agropole de Meknès. Ce choix s'aligne parfaitement avec l'orientation stratégique de l'Etat en matière d'intégration de l'amont agricole et l'aval industriel, à travers le développement des agropoles.



La C.A.M.M a acquis un terrain d'une superficie de 10.961 m. Le plan d'architecture des gros œuvres a été finalisé, l'étude d'impact sur l'environnement est avalisée et la demande d'autorisation de construire est obtenue.



Visite du terrain de l'unité de stockage par le Comité de Pilotage

## Financement du projet :

Outre l'achat du terrain, pris en charge par la C.A.M.M., le budget d'investissement du projet est de 8 millions de Dirhams, réparti comme suit :

- 50% par la C.A.M.M ;
- 30% par le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts ;
- 10% par l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas ;
- 10% par le Groupe Crédit Agricole du Maroc.

En plus des 10% du montant total des investissements versés à la C.A.M.M sous forme de don, le G.C.A.M, quant à lui, assure également le financement des investissements et fond de roulement de l'unité industrielle et des besoins en crédits de campagne et autres des agrégés.

## Choix du prestataire :

Un appel d'offre pour la fourniture des équipements a été lancé. Un équipementier néerlandais, en l'occurrence la société TOLSMA, a été retenue comme adjudicatrice du marché. La C.A.M.M. a fait une avance d'un million de dirham au prestataire, qui lui procurera le matériel pour l'unité pédagogique au terme de la construction de cette dernière, prévue pour le mois d'août 2021.

## Prolongation de la durée et de la taille du projet :

La pandémie du Covid 19 n'a certainement pas épargné ce projet pilote : retards dans la livraison des autorisations par les autorités et, partant, ne pouvait procéder à des appels de prestations du marché dans les délais impartis. Ainsi, La C.A.M.M a sollicité les partenaires du projet pour prolonger le délai de la fin de la construction de l'unité de stockage jusqu'au septembre 2021.

Par ailleurs, escomptant les résultats concrets et tangibles que pourraient susciter ce projet, et son impact positif qu'il aura forcément sur le revenu des petits agriculteurs, la région de Meknès-Fès a fourni à la Coopérative un fonds de soutien pour construire sur le même terrain une unité similaire de 4,000 tonnes de stockage et de conditionnement d'oignons, qui s'ajoutera à celle des 2,000 tonnes financées par le projet.

Le G.C.A.M fournira les prêts nécessaires à la coopérative porteuse du projet pour concrétiser cette extension.

---

## CONTRIBUTION A LA CONCEPTION D'UN BIG DATA AGRICOLE ET RURAL

---

Le G.C.A.M ambitionne de valoriser ses données par la mise en place d'une plateforme BIG DATA selon les meilleurs standards, avec en particulier un focus sur la composante agricole et rurale qui représente l'ADN de la banque ; et ce en exploitant des bases de données internes et externes, à travers, à titre d'exemple, des analyses territoriales et sectorielles, un examen des flux entre les opérateurs de l'écosystème propre à chaque filière de production, une lecture prospective des événements agricoles clés ...

Par ailleurs, à travers ce BIG DATA rural et agricole, l'objectif est de renforcer le positionnement du C.E.R.C.A.M en tant que centre d'excellence spécialisé dans l'agriculture et le monde rural et une référence en la matière avec une forte valeur ajoutée business et une singularité au sein des centres d'études le distinguant des autres structures de la place.

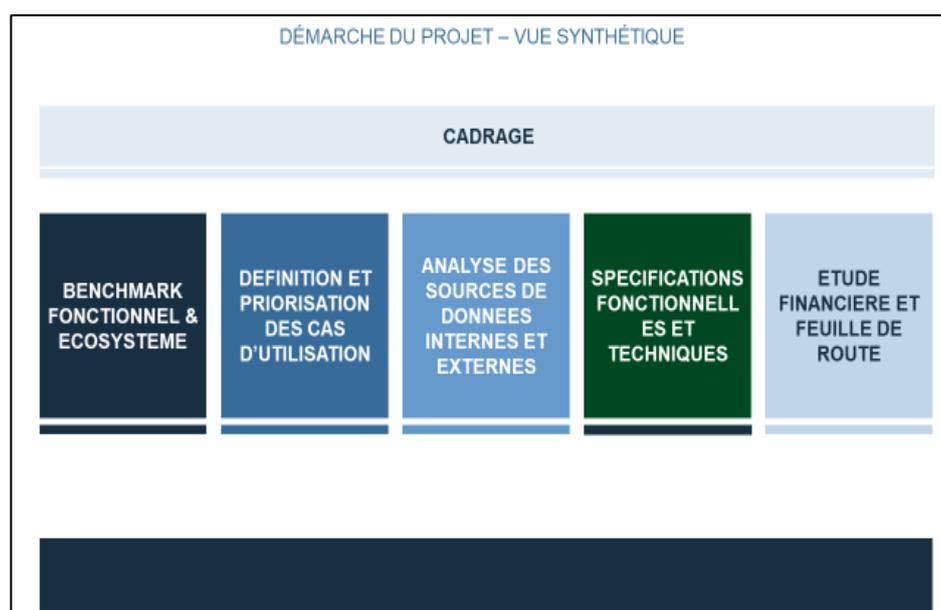
### OBJECTIF DE BASE :

L'objectif principal de ce projet, structurant pour le G.C.A.M et son écosystème, consiste à concevoir et mettre en place un BIG DATA agricole et rural, basé sur les données dont dispose la Banque en interne ainsi que toute donnée externe utile, fiable, accessible et régulièrement mise à jour. Le projet est piloté par le Domaine Support avec la participation des entités concernés de la banque.

### PHASE-1 : CONCEPTION ET CADRAGE (FINALISEE EN DECEMBRE 2020) :

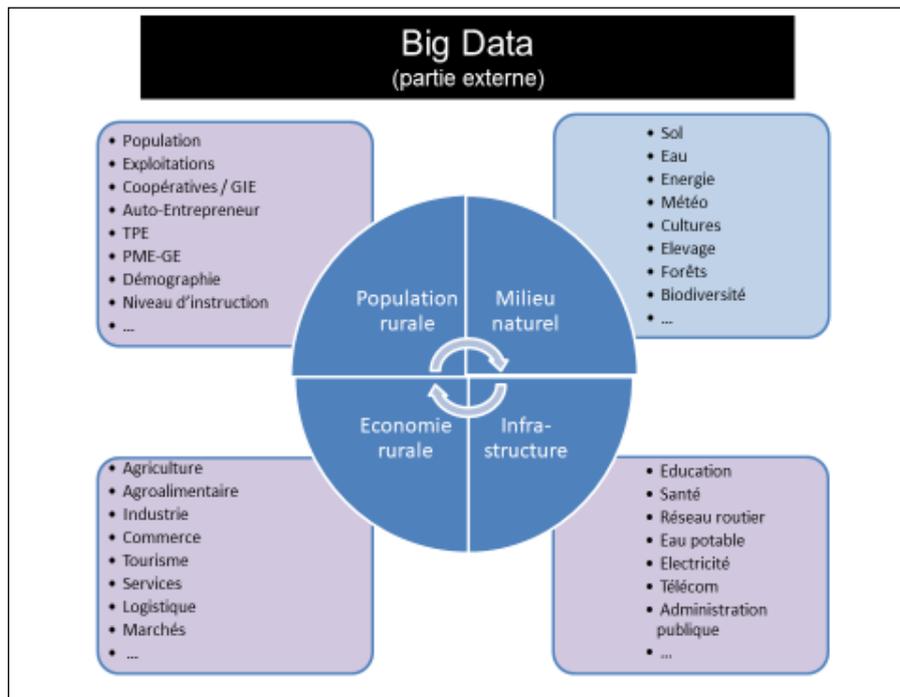
Le but de cette première phase de conception est, d'un côté, définir et concevoir le projet, et d'un autre côté, préciser et aussi clarifier les zones d'ombres afin de circonscrire de la manière la plus explicite possible les attentes du G.C.A.M et de son écosystème par rapport au BIG DATA.

Cette phase est également importante car elle permet d'arrêter une configuration-cible du BIG DATA et de mettre en place une feuille de route définissant les étapes du projet et incluant un plan d'action relatif au déploiement de la plateforme retenue et de son exploitation ainsi que l'organisation et les profils RH nécessaires. En plus une première estimation du budget d'investissement et de fonctionnement est contenue dans cette phase.



## ROLE DU C.E.R.C.A.M :

Le C.E.R.C.A.M, en tant que membre du comité de projet, a participé activement aux travaux de cette phase-1, en particulier dans le choix des cas pilotes agri-agro, en apportant des propositions d'enrichissement de la Base Des Données (B.D.D.) du C.A.M en données internes et externes, et en émettant des observations et suggestions sur les livrables.



Exemple de domaines cibles « Data Externe » que le CERCAM a apporté au projet en phase-1

**Identification des fournisseurs de Data externe**

Thèmes	Source	Modalité	Echéance
Education	HCP + MEducation		
Santé	HCP + MSanté		
Réseau routier	HCP + MEquip		
Eau potable	HCP + ONEE		
Electricité	HCP + ONEE		
Télécom	HCP + Régulateur		
Administration publique	MAdm. Publique		
..			

Thèmes	Source	Modalité	Echéance
Agriculture	MAPMDREF		
Agro-alimentaire	MI + FENAGRI		
Industrie	MICEN - dév. Industrie		
Commerce	MICEN - dév. Commerce		
Tourisme	MTourisme		
Services	Divers sources		
Marchés	MICEN - dév. Commerce		
..			

Thèmes	Source	Modalité	Echéance
Sol	OCF / INRA		
Eau	MEQ / SE Eau		
Energie	MEnergie		
Météo	Météo nationale		
Cultures	MAPMDREF		
Elevage	MAPMDREF		
Forêts	MAPMDREF		
..			

Thèmes	Source	Modalité	Echéance
Population	HCP		
Exploitations	MAPMDREF (RNA)		
Coopératives	ODCO		
GIE	ADA		
Auto-entrepreneurs	MarocPME		
TPE	InfoRisk		
PME-GE	InfoRisk		
..			

Exemple d'identification des fournisseurs de « Data Externe » que le CERCAM a proposé en phase-1



Atelier « agro-agri » de discussion du cas pilote relatif à « Aïd Al Adha »

## L'EXPLOITATION POTENTIELLE DU BIG DATA PAR LE CERCAM

Le BIG DATA sera exploité dans sa composante agri-rurale par les experts du C.E.R.C.A.M, pour alimenter ses principaux domaines de réflexion (ci-après présentées) et partager les informations publiques d'utilité nationale avec les acteurs de l'écosystème agricole et rural.



---

## ETUDES THEMATIQUES « AGRO-AGRI »

---

Le C.E.R.C.A.M se définit, à la base, en tant qu'acteur d'Etudes & Recherches au sein du C.A.M. Ainsi, et eu égard à la conjoncture de 2020, le C.E.R.C.A.M avait décidé d'investir davantage dans la recherche fondamentale afin de s'étoffer d'études ciblées qui serviront à éclairer certaines thématiques clés par rapport au champs d'activité du G.C.A.M.

Comptant sur le travail de ses cadres supérieurs ainsi que sur leur expertise dans plusieurs domaines, le C.E.R.C.A.M. a réalisé un certain nombre d'études présentées sommairement dans ce qui suit.

### **Etude générale sur le secteur agro-alimentaire au Maroc :**

Cette étude s'intéresse au secteur agro – alimentaires au Maroc de manière globale. Elle présente tous les chiffres et indicateurs - clés du secteur révisés à l'exercice 2020. Elle détaille également les produits exporté et importés par filière, volume et prix.

Ensuite, le dossier fait un zoom sur l'industrie agro-alimentaire entant que secteur hautement stratégique pour le pays : secteur qui permet au Maroc de bénéficier d'une quasi-autonomie alimentaire. On y retrouve les principales transformations faites au Maroc pour les fruits, les légumes, les viandes etc. Un chapitre non négligeable est dédié aux répercussions de la pandémie du Covid 19 sur ce secteur avec des recommandations par filière.

### **Etude sur l'agriculture hydroponique :**

L'agriculture hydroponique, dite également hydroponie ou agriculture hors sol, est une culture de végétaux sans sol simplement dans l'eau. Les racines des plantes sont plongées dans un substrat inerte irrigué par une solution nutritive. Cette étude s'intéresse à cette technique, à la nature des plantes cultivées en hydroponie ainsi qu'aux avantages et inconvénients de cette activité.

Ainsi, l'étude présente, au préalable, les spécificités techniques de cette culture, ses exigences, sa productivité et son coût. Elle présente, ensuite, les différents procédés de culture existants. Avant d'exposer des cultures utilisant des techniques similaires que l'agriculture hydroponique et qui peuvent avoir de l'avenir également. Enfin, le dossier s'achève sur des « success stories » reprenant des expériences innovantes dans le domaine.

### **Etude sur le Dessalement de l'eau de mer :**

Les ressources en eau douce dans le monde sont en diminution sous l'effet de la croissance démographique, de l'expansion de l'activité industrielle et du changement climatique. Le manque d'eau potable concerne principalement quelques pays ayant des réserves en eau limitées ou bien se trouvant dans des zones arides tels que le Moyen Orient et l'Afrique du Nord. Ces pays ont recours au dessalement de l'eau de mer pour satisfaire leurs besoins.

Pour faire face à cette pénurie annoncée d'eau, des techniques nouvelles de production d'eau potable ont été mises en place. Une des techniques prometteuses pour certains pays est le dessalement de l'eau de mer ou des eaux saumâtres.

Cette étude présente, dans un premier temps, ces différentes techniques et met le zoom, ensuite, sur le coût de chaque technique et s'appuyant sur des cas réels. Elle analyse aussi des expériences réussies dans ce domaine.

### **Etude biotechnologie sur le secteur laitier au Maroc :**

La présente étude expose l'évolution des biotechnologies dans les secteurs de l'élevage et de la viande. Elle constitue une évaluation de l'éventuelle incidence du progrès technologique sur la compétitivité et la structure commerciale des produits concernés.

L'étude se fonde sur un examen de la nature des brevets délivrés pour les procédés et les manipulations biotechnologiques de base sur les animaux. Elle s'intéresse, aussi, aux brevets relatifs aux méthodes d'amélioration de la productivité animale et de la reproduction animale, aux nouvelles compétences vétérinaires et à ceux délivrés à d'autres fins.

### **Etude sur les projets innovants en agriculture et agroalimentaire :**

Le secteur agricole et alimentaire, à l'instar de tout secteur clé, démontre une relation étroite entre l'innovation, le progrès et la technologie d'un côté et la productivité, la qualité et la durabilité d'un autre. Ainsi la grande majorité des projets innovants que nous pouvons tracer actuellement s'appuient sur les nouvelles technologies principalement en digital et en robotique.

Cette étude présente un bon nombre de projets réussis innovants en agriculture et en industrie agro-alimentaire, et ce à travers le monde. L'étude relate, à titre d'exemple, des expériences réussies d'utilisation de la smart agriculture, de la mise en place d'applications sur Android pour les agriculteurs, de l'emploi des drones agricoles et de l'introduction des nouvelles technologies de bio-ingénierie.

### **Etude sur les startups agricoles au Maroc :**

Cette étude fait état des startups agricoles au Maroc. Elle débute par une définition d'une startup en soulignant la différence fondamentale entre une TPE, une PME et une startup.

L'étude brosse, au préalable, le paysage des startups au Maroc et en International en s'appuyant sur des chiffres comparatifs.

Toutefois, le corps de cette étude est plutôt dédié à un annuaire quasi-exhaustif de toutes les startups agricoles et agro-alimentaires au Maroc. L'annuaire présente en particulier : la dénomination complète de chaque startup ; ses coordonnées ; son secteur d'activité ; ses fondateurs ; son effectif ; son chiffre d'affaires ; un aperçu sur sa mission et son activité.

## **Etude sur les programme des institutions internationales au Maroc :**

Ce dossier regroupe tous les programmes d'intervention des institutions internationales au Maroc. Pour chaque programme, l'on détaille : Le nom du programme ; l'intervenant international ; les coordonnées ; les personnes à contacter ; la philosophie d'intervention ; les domaines d'intervention ; les types d'intervention ; les budgets disponibles.

## **Etude sur les femmes rurales au Maroc :**

Cette étude met la lumière sur la réalité de la femme rurale au Maroc. Il s'agit d'une approche appuyée par des chiffres et statistiques récents.

Les principaux aspects analysés sont : 1. La population des femmes rurales ; 2. La sante des femmes rurales ; 3. Le mariage des femmes rurales ; 4. La participation au budget familial ; 5. L'éducation ; 6. L'emploi ; 7. La violence ; 8. La pauvreté et la vulnérabilité.

A travers l'étude, il ressort qu'il est nécessaire de franchir certaines contraintes socio-culturelles et économiques pour permettre à la femme rurale de montrer tout son potentiel et renforcer ses capacités. Ceci lui permettra de jouer pleinement son rôle dans la transformation du monde rurale et agricole aux côtés des hommes. Elle est à même d'être un puissant moteur de progrès.

## **Etude sur les services financiers numériques :**

Ce dossier est une synthèse du manuel de la SFI intitulé « SERVICES FINANCIERS NUMÉRIQUES POUR L'AGRICULTURE ».

Les innovations en matière de services financiers ruraux et agricoles présentent un important potentiel d'amélioration des moyens de subsistance et de la sécurité alimentaire des personnes pauvres.

Toutefois, les rouages de l'extension de l'accès à la finance rurale et agricole demeurent encore largement méconnus.

Le manuel en question souligne clairement l'importance des réalités auxquelles se heurtent les petits exploitants agricoles, notamment la prédominance de l'agriculture de subsistance et le manque d'accès aux instruments financiers modernes.

Par ailleurs, il propose des solutions numériques pour améliorer l'accès aux services financiers. En effet, l'émergence des technologies ouvre de nouvelles possibilités aux activités bancaires en milieu rural, en permettant de réduire les coûts commerciaux et les asymétries de l'information.

Ce manuel présente, également, des informations quant à la façon dont la technologie numérique a changé la prestation de services financiers et d'information destinés aux acteurs de la chaîne de valeur agricole ainsi que les leçons tirées de quelques expériences pionnières sur le marché.

---

## ANALYSE DE HUIT PRODUITS AGRICOLES EN VOGUE SUR LE MARCHÉ INTERNATIONAL

---

### La Silphie :



La *Silphium perfoliatum*, ou la Silphie perfoliée est une vivace indigène de l'Amérique du Nord. C'est une plante herbacée vivace, particulièrement imposante puisqu'elle peut atteindre plusieurs mètres de hauteur. C'est, également, une plante qui résiste à la sécheresse et s'adapte facilement en terme de climat et sol. Elle possède, ainsi, de nombreuses qualités fourragères et environnementales qui la mette facilement en avant de certaines plantations classiques tel que le maïs.

Parmi ces autres avantages nous pouvons citer le fourrage puisqu'elle convient parfaitement aux animaux et, donc, permet de réduire considérablement la dépendance des agriculteurs envers les tourteaux de soja. Cette fiche de synthèse retrace ainsi toutes les caractéristiques techniques, culturales et de rendement de cette plante. Elle met, également, la lumière sur les vertus et les inconvénients de cette culture.

### La Cameline :



Cette analyse s'intéresse à une plante dont les propriétés viennent d'être découvertes récemment et qui a démontré une valeur très appréciable dans le domaine agro-alimentaire grâce à sa teneur en huile et l'excellente composition de son huile. En effet, l'huile de la cameline montre un taux très important d'acides gras oméga-3 et est très riche en antioxydants d'où son importance en cuisine et en cosmétique.

La cameline est, également, une plante mellifère qui attire une grande quantité d'insectes pollinisateurs. On lui a, pareillement, découvert des vertus en agro-carburant pour l'aéronautique avec une possible substitution (au moins partielle du kérosène) par des biocarburants dits de deuxième génération. La fiche de synthèse présente les aspects techniques de cette plante ainsi que son itinéraire cultural. Elle jette la lumière sur la Cameline en culture pure ou en association avec d'autres cultures : tels que cameline- céréales de printemps, cameline – lentilles, cameline – pois protéagineux – orge de printemps. Enfin, l'étude se consacre au coût, rendement et prix de cette plante.

## Le Chanvre :



Cette analyse, passant par les aspects techniques et culturelles du chanvre, s'attarde sur les prédispositions de cette plante à la culture biologique et à son rendement bien élevé.

Actuellement, la culture de chanvre battu en bio est la plus rentable. En culture non battue, la qualité des pailles est souvent supérieure, car la gestion du rouissage est mieux contrôlée ; ce qui permet au producteur d'obtenir de meilleurs prix.

De plus, les rendements en paille des cultures non battues sont supérieurs : d'où la rentabilité très satisfaisante à l'hectare tout en permettant à l'agriculteur de disposer de ses terres pour une culture d'hiver.

## La graine du Chia :



Les qualités nutritionnelles de la graine Chia sont reconnues mondialement et ses utilisations étendues de plus en plus.

Le Chia a des vertus culinaires très importants vu sa grande teneur en oméga 3. Son intégration dans l'industrie alimentaire a permis une grande expansion de cette graine.

Toutefois, et au-delà de sa valeur en alimentaire, la graine de chia est de plus en plus sollicitée par les industries pharmaceutiques et cosmétiques. D'ici 2025, le marché mondial de la graine de chia devrait représenter 4,7 milliards de dollars. Ce qui prouve que l'avenir prometteur de la graine de chia à travers le monde.

La fiche de synthèse sur la graine de Chia s'attarde dans un premier temps sur les caractéristiques techniques de cette graine ainsi que son aspect culturel. Elle présente, par la suite, la rentabilité de la culture du chia à travers des exemples dans le monde.

## Le Miscanthus :

Le Miscanthus giganteus est une culture qui allie productivité très élevée (jusqu'à 20 tonnes par hectare et par an) et itinéraire culturale écologique unique.

En effet, passée l'année d'implantation, le miscanthus ne nécessite ni produits phytosanitaires ni fertilisation systématique. C'est ainsi que cette culture est de plus en plus implantée en lien avec les acteurs institutionnels pour protéger les bassins de captage d'eau ou pour lutter contre l'érosion.



Les utilisations du Miscanthus sont nombreuses: biocombustible pour les chaufferies biomasse, litières animales (bovins, volailles, chevaux, animaux domestiques), paillage horticole, plastiques bio, biomatériaux isolants...

La fiche de synthèse sur la plante du Miscanthus fait découvrir cette plante sous son aspect technique et cultural. Elle détaille, également, sa rentabilité dans une étude de coût et de rendement. La valeur de cette plante ressort largement à la lecture de cette étude.

## Etude sur la culture du Sorgho :

Parmi les études de cultures agricoles conduites cette année par le C.E.R.C.A.M figure l'analyse d'une vieille céréale d'origine africaine d'importance, le sorgho, qui occupe la 5e position au monde (venant après les quatre céréales principales que sont le maïs, le riz, le blé et l'orge).

Le sorgho est néanmoins, dans bien des régions intertropicales (en Amérique du Sud, en Asie et en Afrique surtout), une culture vivrière primordiale dans les agricultures familiales des zones semi-arides et subhumides.



Sa rusticité, ses exigences modérées en eau et sa résistance à la sécheresse sont des qualités essentielles pour les agriculteurs dotés de moyens techniques modestes. Après une analyse technique et cultural de cette plante, l'étude présente les utilisations du sorgho, son origine, ses vertus... Le dossier du Sorgho, qui détaille aussi l'analyse de la production et du rendement, s'achève par des exemples de cette culture à travers le monde.

Le sorgho existe au Maroc depuis longtemps. Sa promotion gagnerait à être réactivée pour un meilleur ancrage sur le marché.

### **Etude sur le Houblon :**

Le Houblon ou humulus lupulus est une plante grimpante de la famille des cannabacées. Il est essentiel au brassage de la bière puisqu'il lui apporte son côté amer et certains autres arômes.

Cette espèce peut être utilisée également dans l'industrie pharmaceutique d'où sa grande valeur sur le marché. Cette étude présente le volet technique du Houblon ainsi que des éléments de sa conduite culturale. Elle présente aussi les principaux pays producteurs de cette plante dans le monde

ainsi que le rendement de cette culture, son coût et sa commercialisation.



### **Etude sur la plante du Sarrasin :**



Le Sarrasin est une plante qui pousse très rapidement. Elle représente un bon couvert végétal, apte à stabiliser les sols et à les protéger de l'érosion durant la saison des pluies. Il est particulièrement bien adapté aux sols pauvres, sableux ou acides. C'est une plante aux multiples usages: les jeunes pousses se consomment comme d'autres légumes à feuille et les propriétés médicinales des feuilles vertes sont exploitées pour stimuler la circulation veineuse, tandis que les grains sont habituellement moulus pour obtenir de la farine, destinée à la consommation humaine et animale.

Le sarrasin est une pseudo-céréale, riche en protéines. C'est ainsi que la farine de sarrasin sert à fabriquer des pâtes en Chine et au Japon, des crêpes et des biscuits en Europe et en Amérique du Nord, de la bouillie et de la soupe en Russie et en Pologne...Après une présentation technique de cette plante, l'étude sur le Sarrasin se consacre à son coût de production et à son rendement.

---

## LE CENTRE DE DOCUMENTATION DU CERCAM

---

Le Centre de Documentation du C.E.R.C.A.M. (C.D. – C.E.R.C.A.M.) a pour mission de rassembler, d'organiser et mettre à la disposition des collaborateurs des experts du CERCAM les outils de recherche et les documents apportant une réponse à leur demande d'information.

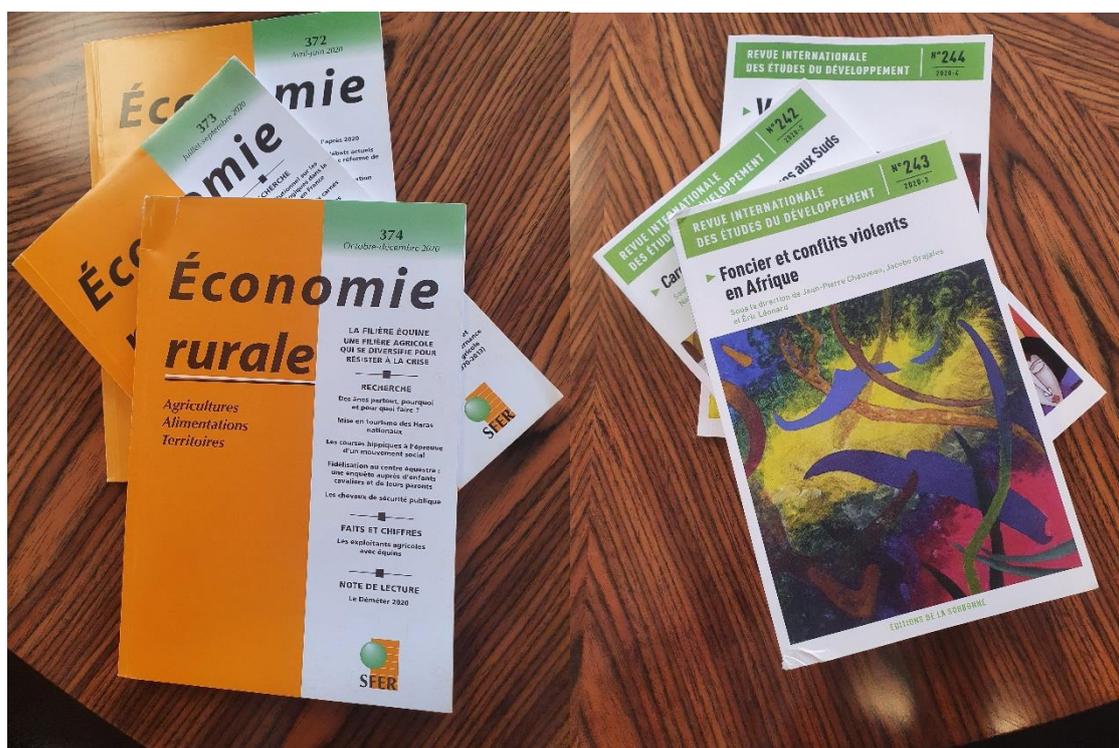
A cette fin, le C.D. – C.E.R.C.A.M. collecte tous les documents et références du C.E.R.C.A.M dont parmi :

- les différentes études et recherches faites par l'équipe du C.E.R.C.A.M ;
- les rapports des projets menés par le C.E.R.C.A.M. ;
- les modules des formations animés par le personnel du C.E.R.C.A.M ;
- les modules des cycles de formations dispensés par les partenaires étrangers du C.E.R.C.A.M. au profit de son personnel ;
- les conventions et les partenariats auxquels participent le C.E.R.C.A.M ;
- Les manuels, ouvrages et livres en possession du C.E.R.C.A.M.

Ces différents documents sont méthodiquement organisés pour être mis à la disposition des différentes entités de la Banque en cas de besoin. Certains documents sont en format digital et d'autres en version papier.

Aussi, le C.D. – C.E.R.C.A.M. continue-t-il à enrichir sa bibliothèque grâce à l'acquisition périodiquement de nouveaux ouvrages et revues spécialisées traitant de différents sujets tels que : l'économie rurale, le développement agricole, la finance rurale...

Par ailleurs, le C.D. – C.E.R.C.A.M. assure le suivi de tous les ouvrages prêtés aux collaborateurs. Ainsi, il est amené à établir des quitus en cas de cessation d'activité. Durant l'année 2020, 148 quitus ont été établis ventilés comme suit : 138 départs à la retraite, 10 décès et 1 départ volontaire.



---

## PERSPECTIVES 2021 DU C.E.R.C.A.M

---

En 2021, le C.E.R.C.A.M projette de :

### A court terme :

- Achever le projet de la carte de rentabilité (à finaliser en juillet 2021) ;
- Boucler le projet de construction d'une unité moderne de stockage des oignons à El Hajeb ;
- Poursuivre le programme d'éducation financière (avec les différents partenaires M.C.A, Nestlé, R.E.F.A.M) ;
- Continuer le programme de conseil de gestion aux coopératives et TPE (Nestlé, F.M.E.F) ;
- S'impliquer dans la phase de mise en œuvre du Big Data, principalement dans sa composante agricole et rural.

### A moyen terme :

Partant du constat que (i) le G.C.A.M dispose d'une offre financière complète et totalement inclusive et que (ii) le problème du financement est bloqué en partie au niveau de la demande, principalement en raison du manque ou de l'absence de dispositifs locaux d'accompagnement non financier des petites exploitations, coopératives et entreprises agricoles et rurales, notre groupe bancaire, à travers le C.E.R.C.A.M, projette de conduire un vaste chantier de déploiement d'un réseau de centres G.C.A.M dits « Dar El Fellah » pour l'appui à la création, le conseil de gestion et l'accompagnement de proximité de la TPE agricole et rurale, en particulier durant les premières années d'activités.

Ce projet s'inscrit dans le cadre du programme « Al Moustatmir Al Qaraoui » porté par le G.C.A.M qui représente la déclinaison en milieu agricole et rural du grand chantier que Sa Majesté Le Roi Mohamed IV a lancé sous le nom « Intelaka ».

Ce programme s'appuie sur les expériences pilotes que le CAM a testées de 2017 à 2020, à travers le C.E.R.C.A.M, avec l'assistance technique d'un réseau international spécialisé en la matière depuis plus de 60 ans. C'est pertinemment le modèle économique de ce dernier qui sera transposé avec les ajustements nécessaires au contexte marocain et le souci de sa viabilité financière.

Le modèle sera porté par une structure centrale G.C.A.M, avec un réseau d'agences provinciales dite « Dar El Fellah ». Il pourra évoluer après stabilisation vers un statut juridique plus autonome. Le comité de pilotage du projet, présidé par le G.C.A.M, fondateur-initiateur du projet, quelques partenaires, publiques et privés, susceptibles d'apporter les fonds et/ou l'expertise pour le déploiement d'un réseau de 30 agences sur les 3 premières années et de 60 agences au terme de la 5ème année d'activité.

Le coût du projet a été dimensionné initialement pour un financement de 10 millions \$. Il intègre volontairement une prime à l'investissement de 15% pour les 2000 premières T.P.E portées par les jeunes et les femmes.

Ce projet ambitieux et structurant pour l'économie agricole et rurale du Maroc est en cours de finalisation et de recherche de partenariat pour le financement de la phase de construction et de stabilisation du réseau pendant les 5 premières années.

## CERCAM

4, avenue d'Alger, Im Tamwil El Fellah, 2ème étage  
Hassan - Rabat 10100

### Contact

[lahrichi@creditagricole.ma](mailto:lahrichi@creditagricole.ma)  
[benalahmar@creditagricole.ma](mailto:benalahmar@creditagricole.ma)  
Tél 0537 26 93 74 - Fax 0537 57 17 38



GROUPE CREDIT AGRICOLE DU MAROC

UN ENGAGEMENT DURABLE